

แผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

แผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

แผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ข้อมูลบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ

National Library of Thailand Cataloging in Publication Data

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

๑๔๖ หน้า

I. ชื่อเรื่อง

ISBN 978-616-11-3090-9

พิมพ์ครั้งที่ ๑

กรกฎาคม ๒๕๕๙

จำนวนเล่ม

๓๐๐ เล่ม

คณะผู้จัดทำ

กองแผนงานและวิชาการ

พิมพ์ที่

บริษัท ศูนย์การพิมพ์แก่นจันทร์ จำกัด

เลขที่ ๘๘/๕ วัฒนานิเวศน์ ซ. ๕ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย

แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กทม. ๑๐๓๑๐

โทร. ๐-๒๒๗๖-๖๕๔๕, ๐-๒๒๗๖-๖๗๑๓, ๐-๒๒๗๖-๖๗๒๑ แฟกซ์ ๐-๒๒๗๗-๘๑๓๗

เรียบเรียงและจัดพิมพ์โดย กองแผนงานและวิชาการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

๘๘/๗ ซอยโรงพยาบาลบำรุงราศราตุร ถนนติวานนท์ ตำบลตลาดขวัญ

อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี

โทรศัพท์ : ๐๒-๕๘๙๙๘๖๘ โทรสาร ๐๒-๕๘๙๙๘๖๘

คำนำ

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีภารกิจเกี่ยวกับการวิจัยและการตรวจชั้นสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยมีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนาชั้นสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยมีการศึกษาวิเคราะห์ วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อผลการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีแก่ประชาชนและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขของประเทศทำให้สามารถพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ รวมทั้งเพื่อการสนับสนุนกระบวนการคุ้มครองผู้บริโภคของประชาชน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไปและวางแผนให้เป็นระบบเพื่อเป็นการวางรากฐานการดำเนินงานในอนาคต เพราะในปัจจุบันองค์กรที่จะประสบความสำเร็จอย่างมีคุณภาพนั้นจะต้องมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งการมีระบบบริหารจัดการที่ดีนั้นจะต้องเริ่มจากการมีแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ดี มีตัวชี้วัดที่ชัดเจน อีกทั้งการวางแผนยุทธศาสตร์ยังถือเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรสามารถรับรู้และเข้าใจถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยเหตุนี้แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓ ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารหน่วยงาน ผู้แทนกลุ่มพัฒนาคุณภาพวิชาการ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่เป็นคณะทำงานในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ หมวด ๒ บุคลากรในกองแผนงานและวิชาการ ตลอดจนบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการจัดทำแผนงานจากทุกหน่วยงานภายใต้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และเป็นไปตามหลักการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อให้กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มีความราบรื่น สำเร็จลุล่วงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งการที่แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะสำเร็จได้นั้น ต้องขอขอบคุณคณะทำงาน และบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจระดมความคิด คณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓ ฉบับนี้จะสามารถใช้เป็นคู่มืออันเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เน้นหนักให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานทุกระดับภายใต้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์นำไปสู่การพัฒนางานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

กองแผนงานและวิชาการ

กรกฎาคม ๒๕๕๙

สารบัญ

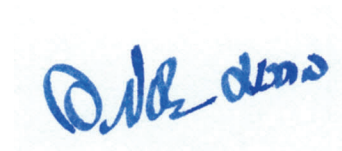
คำนำ	
สารบัญ	
สารจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	ก
โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	ค
แนวทางการบริหารราชการของรัฐบาล พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา	ง
บทนำ	๑
● หลักการและเหตุผล ● วัตถุประสงค์ ● วิธีการ	๒
Flow Chart กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓)	๔
แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓)	๕
แผนที่ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓	๖
แผนผังเชื่อมโยงนโยบายรัฐบาล เป้าหมายกระทรวงสาธารณสุข และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓	๗
รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓)	๘
ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓)	๑๒
ขั้นตอนการวิเคราะห์จัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ในแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)	๔๑
ภาคผนวก ๑ ➤ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)	๕๔
ภาคผนวก ๒ ➤ สรุปผลการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)	๘๑
ภาคผนวก ๓ ➤ หนังสือขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓	๑๒๘
เอกสารอ้างอิง	๑๒๙

สารจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่รู้จักบทบาทด้านการแพทย์เป็นอย่างดี แต่ด้านการแพทย์และการสร้างเสริมสุขภาพจะดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพต้องมีความรู้ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ การกิจกรรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นงานที่ต้องอาศัยความรู้ด้านวิทยาศาสตร์เป็นพื้นฐานต้องเข้าใจละเอียดถี่ถ้วนและลึกซึ้งมาก แต่ในขณะเดียวกันกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ยังมีการประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจต่อประชาชนน้อย เช่น กรณีสารฟอสฟีนในข้าว กรณีน้ำมันรั่วที่อ่าวพร้าว กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องมีการแถลงข่าวหรือการตอบคำถามต่อสาธารณะ (Response to Public questions) เป็นระยะจากประสบการณ์ในการทำงานที่มีความหลากหลายทั้งในบทบาทของการเป็นนักวิชาการและเป็นผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการได้ดำรงตำแหน่งอธิบดีและรองปลัดกระทรวงสาธารณสุขจึงตระหนักดีต่อความต้องการและความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

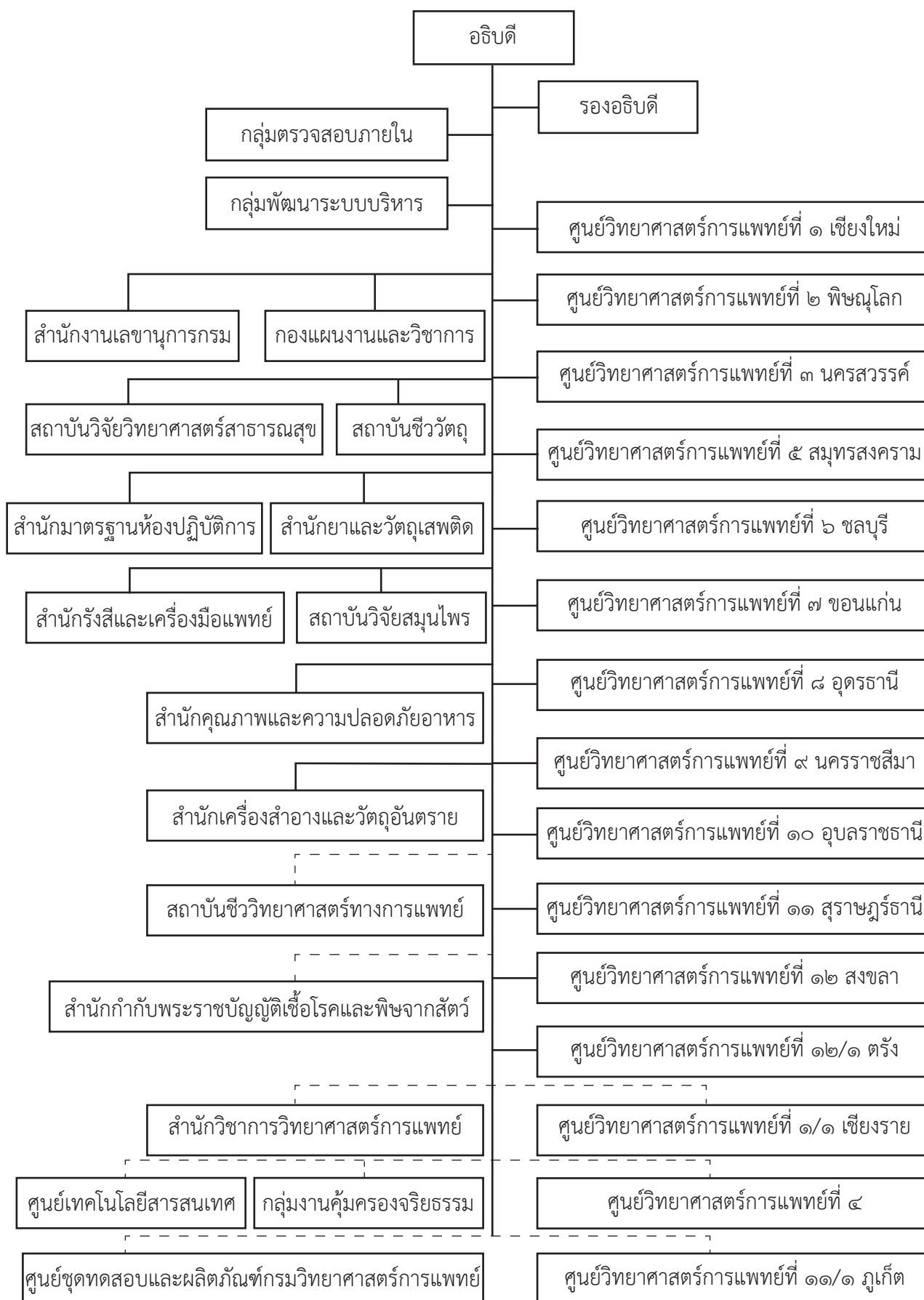
นโยบายกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในระยะ ๔ ถึง ๕ ปี ข้างหน้ากรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องให้ความสำคัญและจัดทำเทคโนโลยีเพื่อการป้องกัน (Frontier technology) โดยทำให้ประชาชนเข้าถึงเทคโนโลยีได้ และต้องมีความรวดเร็ว แม่นยำ แม้ว่าเทคโนโลยีดังกล่าวจะมีราคาแพงในตอนแรกของการดำเนินการแต่หลังจากนั้นจะมีต้นทุนที่น้อยลง เช่น การตรวจโรคมะเร็ง การตรวจ biomarker หรือ personalized medicine เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่มีขนาดกลาง การลงทุนจะเพียงพอต่อจำนวนประชากรได้ไม่ยาก โดยต้องมีการฝึกอบรมและสนับสนุนเครื่องมือเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีการป้องกันดังกล่าว ในขณะเดียวกันกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ยังคงให้บริการด้านเทคโนโลยีแบบดั้งเดิม (old technology) เพื่อควบคุมราคาค่าตรวจของภาคเอกชน และห้องปฏิบัติการต้องได้รับการรับรองมาตรฐานครบร้อยละ ๑๐๐ โดยเริ่มจากมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข และยกระดับเป็น ISO 15789 และประเทศไทยควรมีบทบาทเป็นแกนนำและขยายมาตรฐานสาธารณสุขไปสู่กลุ่มประเทศอินโดจีนและประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ควรเป็นผู้นำในการตรวจวิเคราะห์ โดยมุ่งเน้นเฉพาะบางอย่างที่มีผลกระทบสูง เช่น ต้องพัฒนาความสามารถในการตรวจวิเคราะห์ด้านยาฆ่าแมลงในผัก ผลไม้ เพื่อส่งเสริมการส่งออก เนื่องจากมูลค่าการส่งออกพืช ผัก ผลไม้ของประเทศไทยลดลงอย่างมากจากมูลค่าระดับหมื่นล้านบาทเหลือเพียงหลักพันล้านบาท และงานภารกิจด้านการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ (Reference Lab) กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความสำเร็จสูง แม้ว่าจะเป็นงานที่สื่อสารให้ประชาชนเข้าใจได้ไม่มากนัก และหลังจากนี้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่อง และพยายามทำเรื่องที่มีความซับซ้อนและยากมากยิ่งขึ้น เช่น การดำเนินงานด้านเซลล์ต้นกำเนิด (stem cell) ต้องใช้ความพยายามอย่างสูงและการดำเนินงานต้องขยายขอบข่ายไปทำในด้านการรักษาโรคอื่นๆ ที่มากขึ้น เช่น โรคทางจักษุวิทยา นอกเหนือจากที่มีการใช้กันในโรคทางโลหิตวิทยา และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องพัฒนาวิธีทดสอบ ชุดทดสอบที่มีความเร็วสูง (Rapid test) โดยเฉพาะด้านคุ้มครองผู้บริโภคและสมุนไพร เพื่อให้องค์ความรู้และเทคโนโลยีนำมาประยุกต์ให้เป็นเครื่องมือที่ง่ายต่อการเข้าถึงของประชาชน และความคาดหวังที่สำคัญมุ่งเน้นให้บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้ความสนใจต่อประชาชน โดยวัดความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นเป้าหมายสูงสุด นอกจากนี้บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ควรจัดทำความสัมพันธ์ที่ดี (alignment) ระหว่างความต้องการของผู้รับบริการกับสิ่งที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความเชี่ยวชาญ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องสื่อสาร

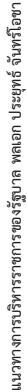
สาธารณะและให้ความรู้ต่อสาธารณะ (Public Communication & Public Education) เพื่อให้ประชาชนเข้าใจเข้าถึงองค์ความรู้ได้ง่าย ประการสุดท้ายการบริหารงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำเป็นต้องมีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน สามารถผลักดันภารกิจกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้ไปถึงเป้าหมายตามที่ต้องการ จึงมีเห็นความสำคัญแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ รวมถึงวิธีการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมจะสามารถตอบสนองต่อนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด



นายแพทย์อภิชัย มงคล
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
กรกฎาคม ๒๕๕๙

โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์





บทนำ

หลักการและเหตุผล

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่กำลังเผชิญต่างมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในเชิงของความต้องการของภาคประชาชนที่ต้องการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น การใส่ใจสุขภาพ การก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ การเสื่อมโทรมของสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ การเกิดโรคอุบัติใหม่และการเกิดโรคอุบัติซ้ำที่รุนแรงและรวดเร็วขึ้น การเปิดเสรีทางการค้าและการลงทุนในด้านต่างๆ สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อประเทศชาติทั้งสิ้น ซึ่งหากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ไม่มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ไม่สามารถปฏิบัติงานที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากเหตุผลดังกล่าวเพื่อให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและประเทศชาติ จึงนำไปสู่แนวทางการทบทวนภารกิจและยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ว่าควรมีการประเมินผลกระทบจากสิ่งต่างๆ แบบรอบด้าน เพื่อให้เข้าใจสภาพความเป็นจริงอันสะท้อนถึงความท้าทายในการทำงาน ทราบถึงตัวแปรและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกลยุทธ์แต่ละด้าน เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าอันเป็นกรอบการทำงานร่วมกันของคนในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตลอดจนแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นจะต้องได้รับการยอมรับ และเชื่อมั่นว่าเป็นแนวทางนำพาให้องค์กรสู่ความสำเร็จที่คาดหวังอย่างแท้จริง

หลังจากที่มีการรวบรวมข้อมูลเพื่อหารูปแบบการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการ พบว่ากระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) อันประกอบด้วยวิวัฒนาการ ความแตกต่างของการมีส่วนร่วม ความเกี่ยวเนื่องของส่วนต่างๆ ในการวางแผนและการดำเนินการ ที่มุ่งคาดการณ์ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้มากกว่าวิธีการแบบเดิม โดยไม่มีข้อจำกัดบทบาทหน้าที่ของบุคลากรกลุ่มต่างๆ และเข้าถึงประเด็นโดยผ่านมุมมองของระบบและวิธีการที่แยกย่อย ตลอดจนสามารถสร้างให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดเกิดความรู้สึกร่วมและมองเห็นเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน (Alignment) จึงมีความสนใจที่จะนำเครื่องมือและกระบวนการดังกล่าวมาใช้เพื่อจัดทำโครงการที่ช่วยให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์สามารถทบทวนวิสัยทัศน์และยกระดับแผนยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เฉียบคมและตอบสนองต่อบริบทที่เปลี่ยนในอนาคต

วัตถุประสงค์

แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติราชการของหน่วยงานในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และร่วมกันขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

วิธีการ

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้นำกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) มาใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) เป็นแนวคิดที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง กระบวนการดังกล่าวจึงออกแบบให้บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่อภารกิจงานด้านยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีความรู้ มีความเข้าใจ และมีแนวคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ โดยผู้ที่ได้เข้าร่วมกระบวนการ

คิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ จะสามารถหาทางรับมือกับปัญหาหรือความท้าทายต่างๆ ด้วยกระบวนการที่เรียกว่า (Systemic Approach) ซึ่งเป็นแนวคิดที่ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายของภาครัฐทั้งในและต่างประเทศ โดยจุดเด่นของกระบวนการดังกล่าวสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ที่ได้รับผลกระทบที่มีความแตกต่างและหลากหลายทางด้านมุมมองและความคิดเห็น ให้มาร่วมสร้างและตกผลึกความคิด ร่วมกันหาทางออกอย่างสร้างสรรค์ และหากบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้เข้าร่วมกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) แล้ว ก็จะส่งผลดังนี้

๑. บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีโอกาสดำเนินการรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ โดยผ่านมุมมองและภาพรวมเกี่ยวกับสถานการณ์ และบริบทที่เป็นความท้าทายของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์บนหลักการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ (Result Matrix) จนนำไปสู่การเชื่อถือและตระหนักถึงความสำคัญที่ต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทด้านต่างๆ ที่เปลี่ยนไป ตลอดจนสร้างความรู้สึกอีกทีหนึ่งมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อความสำเร็จของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

๒. สามารถสร้างทัศนคติ ให้บุคลากรกลุ่มเป้าหมายตระหนักถึงบทบาทของตนเองในการมีส่วนร่วมเชื่อมโยงและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ โดยต้องนำข้อมูลที่ได้รับและบริบทที่ได้รับทราบมาปรับให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับองค์กรเพื่อสร้างผลลัพธ์ได้อย่างที่มุ่งหวัง

๓. สามารถกระตุ้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยใช้เครื่องมือการเล่าเรื่อง (Story Telling) ผสมกับแนวคิดและเครื่องมือที่เรียกว่า การระดมภูมิปัญญา (Collective Wisdom Approach) เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับมุมมอง ความคิดเห็นของบุคลากรที่สำคัญของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

จากเหตุผลดังกล่าวกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จึงเลือกกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) มาใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ทั้งนี้กระบวนการดังกล่าวจะสามารถกระตุ้นให้บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ร่วมกันคิดหาทางเลือกใหม่ๆ โดยการเสริมทักษะการคิดเชิงระบบแบบบูรณาการ (Systemic Thinking) โดยขั้นตอนสำคัญอีกประการหนึ่งคือกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ได้ดำเนินการคัดเลือกกลุ่มตัวแทนคณะทำงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน ๓๐ คน ให้ร่วมรับผิดชอบต่อกระบวนการทบทวนภารกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ โดยการให้บุคลากรดังกล่าวเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กับบริษัท APM Group ทั้งนี้เมื่อบุคลากรทั้ง ๓๐ คน ผ่านการฝึกอบรมแล้ว จะเป็นผู้ช่วย (Facilitator) สนับสนุนให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในกระบวนการสัมมนาจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มากกว่า ๑๕๐ คน

สำหรับกระบวนการสัมมนาจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์นี้นับเป็นช่องทางและเวทีที่เปิดโอกาสให้บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กว่า ๑๕๐ คน มาร่วมกันนำเสนอประเด็นต่างๆ ทั้งในด้านของภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ผลกระทบที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จะได้รับจากการเปลี่ยนแปลงแบบรอบด้าน ทั้งยังมีการแสดงให้เห็นถึงความซับซ้อน (Complex) ของประเด็นต่างๆ ในบริบทภาครัฐที่มีความสัมพันธ์ที่เชื่อมโยง กับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) จะสามารถกระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้มองเห็นทุกมิติของประเด็นยุทธศาสตร์ และหารูปแบบที่ออกมาจากพลวัตรทางความคิด (Patterns of Emerging Ideas) โดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ที่มีหลากหลายจากผู้ปฏิบัติ ผู้มีส่วนร่วม ผู้ได้รับผลกระทบ มาร่วมระดมความคิด และร่วมกันหาทางออกภายใต้มุมมองที่หลากหลาย ซึ่งสุดท้ายแล้ว ทางออกของประเด็นปัญหาที่มีความซับซ้อนมักไม่มีทางออกที่ตายตัว หากแต่จะมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาให้สถานการณ์ดีขึ้น สามารถนำข้อมูลหรือข้อสรุปที่ได้จากการคิดจากการสัมมนาร่วมกันไปร่วมหาแนวทางจัดทำ

แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ดังนี้

๑. การสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกันต่อบริบท และสถานการณ์ในภาพรวมที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติ (Act) เน้นการกระตุ้นให้ร่วมแสดงความคิดเห็นและมีส่วนในการมองภาพอนาคตต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒. สร้างความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบร่วมกันต่อแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลแบบรอบด้าน ๓๖๐ องศา ซึ่งเป็นวิธีการหนึ่งที่สามารถนำมาใช้เพื่อการ SWOT Analysis

๓. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (SWOT Analysis)
๔. การระดมความคิดโดยใช้กระดานสนทนาแทนการนำเสนอแนวคิดแบบการพูดต่อสาธารณะเพื่อให้ได้ข้อมูลแบบรอบด้าน
 - ๔.๑ เราอยู่ที่ไหน (Where we are?)
 - ๔.๒ ขยายขอบฟ้า มองไกลและกว้างเพื่อโอกาสและแนวทางในการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
 - ๔.๓ เฝ้าดูหน้าอนาคต: กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะรับมือกับแรงผลักดันจากภายนอก (force) ในอนาคต
๕. ทิศทาง ระดมสมองและวิเคราะห์อย่างเป็นระบบต่อประเด็นที่สำคัญที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงตามแนวทางยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๖. นำข้อมูลที่ได้ระดมความคิด จากการใช้กระดานสนทนา นำมาสรุปสู่ประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

Flow Chart กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓)

ขออนุมัติโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ
(Strategic Workshop With Systemic Approach)
และโครงการอบรมบุคลากรเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการลงมือปฏิบัติ
เพื่อทบทวนแผนกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

อบรมบุคลากรเครือข่ายแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน ๓๐ คน ให้เป็นผู้ที่มีความรู้
ความเข้าใจในกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์ (Systemic Approach) เพื่อเป็น Facilitator

อบรมบุคลากร ๓๐ คน ร่วมระดมความคิดเห็น วิเคราะห์/สังเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์
โดยใช้กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์ผ่านกระบวนการสนทนาและร่วมหาข้อมูลที่มีความหลากหลาย

บุคลากร ๓๐ คน ร่วมสรุปประเด็นสำคัญเพื่อนำเข้าสู่ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
จัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน ๑๕๐ คน
โดยเปิดเวทีการพูดคุยร่วมกันเปิดมุมมอง แลกเปลี่ยนประสบการณ์และแนวคิดที่แตกต่าง
และหลากหลายต่อประเด็นที่เป็นเรื่องราวผ่านกระบวนการสนทนา

คณะทำงานเครือข่ายในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
และคณะทำงานกองแผนงานและวิชาการ ร่วมกันวิเคราะห์เพื่อสรุปประเด็น
ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เบื้องต้น
โดยนำข้อมูลประเด็นหลัก ประเด็นรองมาทำเป็น(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กองแผนงานและวิชาการจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓) ให้แก่บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
โดยเชิญวิทยากรผู้มีประสบการณ์ทั้งภาครัฐและเอกชนมาร่วมให้ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์
เพื่อจัดทำตัวชี้วัดในระดับต่างๆ

กองแผนงานและวิชาการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์
(พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ร่วมกับคณะทำงานเครือข่ายในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน ๓๐
ท่าน เพื่อจัดทำตัวชี้วัด คำจำกัดความ และค่าเป้าหมายระดับต่างๆ
ของแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กองแผนงานและวิชาการดำเนินการวิเคราะห์(ต่อ) สรุปประเด็นสำคัญ พร้อมทั้งจัดทำกรอบแผนยุทธศาสตร์
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์
และตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ตลอดจนการนำเสนอ(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ขออนุมัติจัดพิมพ์และเผยแพร่ "แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓)"

สื่อสาร"แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓)"
ตามช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

วิสัยทัศน์

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในภูมิภาคเอเชีย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓

พันธกิจ

๑ ศึกษา วิจัย และพัฒนาเพื่อให้ได้องค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุข

๒ ฝ้าระวัง ประเมินสื่อสาร แจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงจากโรคและภัยสุขภาพ

๓ กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาห้องปฏิบัติการ และเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุข

๔ บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุขในฐานะห้องปฏิบัติการอ้างอิง

๕ พัฒนาและกำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุนการป้องกัน และแก้ไขปัญหา ยาเสพติด

๖ สื่อสารสาธารณะในภาวะที่ต้องพึ่งพาข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุขของประเทศ และเอเชีย

ยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์

๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

พัฒนาสุขภาพของประชาชน บนฐานความเชื่อถือว่าหัวใจ ที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและภูมิภาคเอเชียด้วยองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

๑. สามารถตรวจวิเคราะห์ และรายงานผล ที่ตอบสนองสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินอย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบทางห้องปฏิบัติการ
๒. เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ
๓. สามารถออกแบบ พัฒนา และจัดการนวัตกรรมบริการ ที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ให้กับผู้รับบริการในทุกภาคส่วน
๔. มีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความสามารถเชิงแข่งขันของชาติ ในสังคม และเศรษฐกิจดิจิทัล และเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

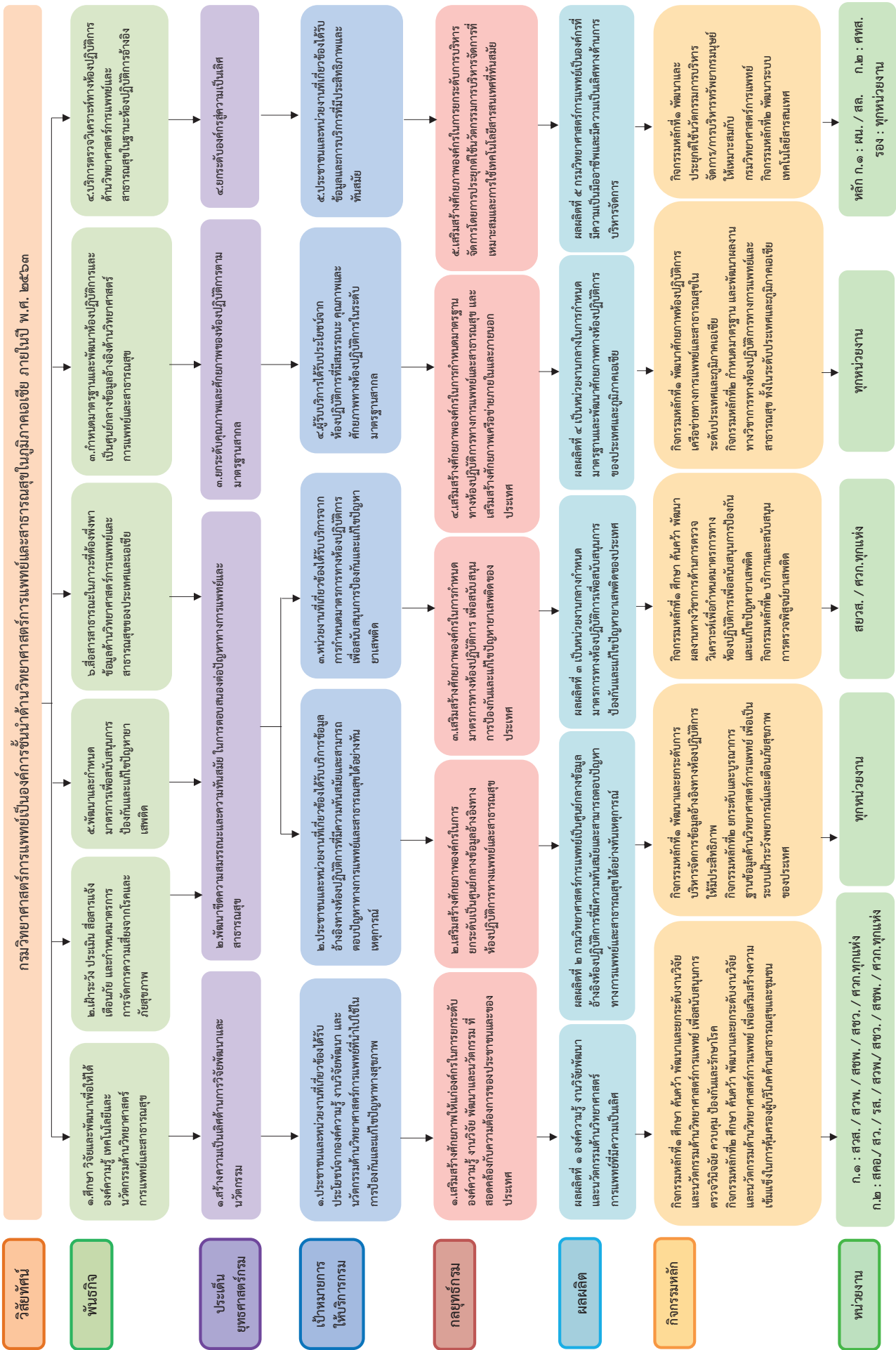
๓ ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

๑. เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย
๒. เป็นต้นแบบศูนย์ปฏิบัติการร่วมที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ

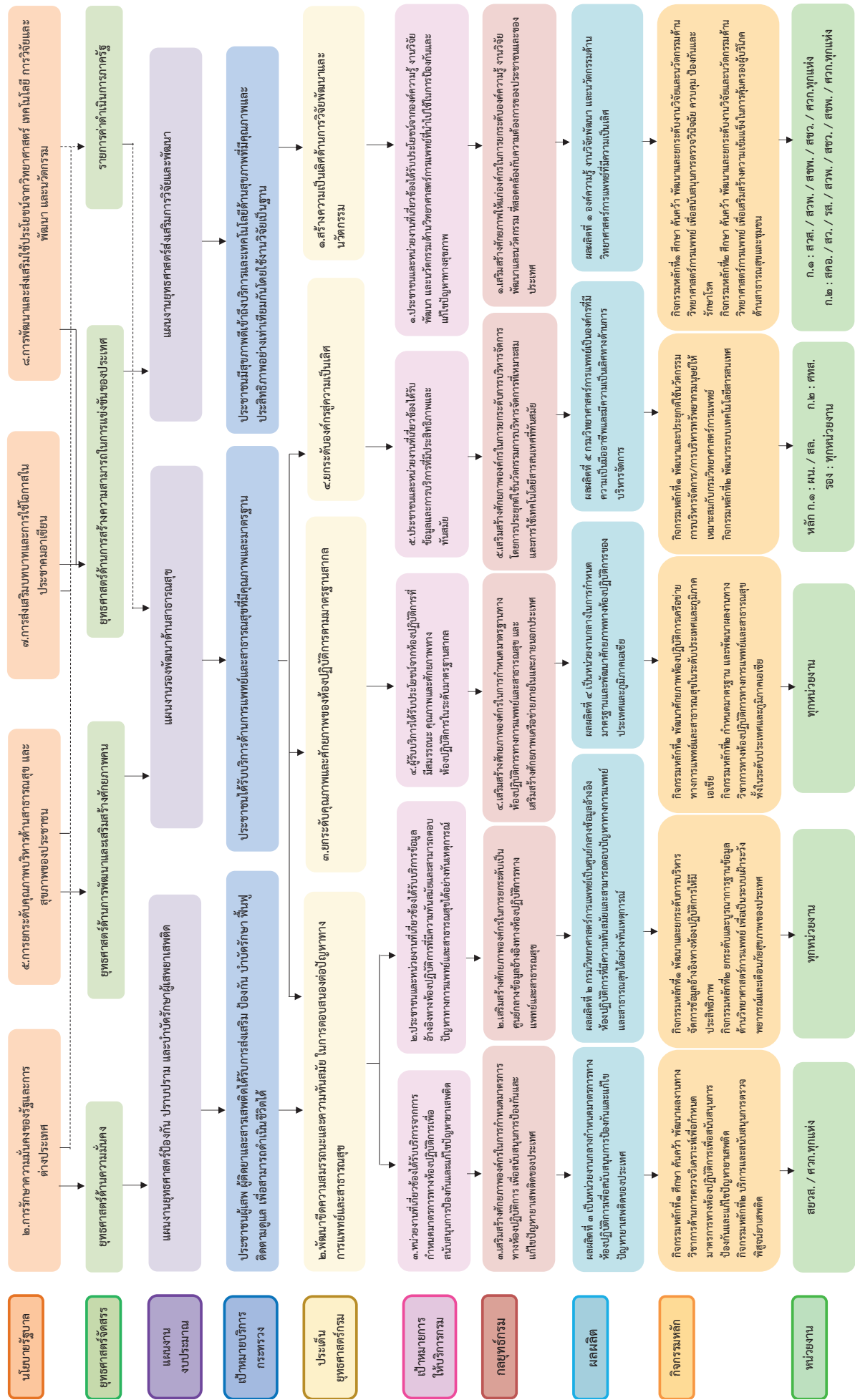
๔ ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ

๑. วางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
๒. พัฒนาความมั่นคงและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร
๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์องค์การ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
๔. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม
๕. เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

แผนวิทยุศาสตร์กรมหาวิทยาลัยการแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๖๓



แผนผังเชื่อมโยงนโยบายรัฐบาล เป้าหมายกระทรวงสาธารณสุข และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓



ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

วิสัยทัศน์

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในภูมิภาคเอเชีย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓

พันธกิจ

๑. ศึกษา วิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๒. เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสารแจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการ การจัดการความเสี่ยงจากโรคและภัยสุขภาพ
๓. กำหนดมาตรฐานและพัฒนาห้องปฏิบัติการและเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๔. บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในฐานะห้องปฏิบัติการอ้างอิง
๕. พัฒนาและกำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๖. สื่อสารสาธารณะในภาวะที่ต้องพึ่งพาข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและเอเชีย

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

- ๑ : สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม
- ๒ : พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข
- ๓ : ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
- ๔ : ยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

เป้าหมายการให้บริการกรม

๑. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์จากองค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่นำไปใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาทางสุขภาพ
๒. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับบริการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัย และสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์
๓. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับบริการจากการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๔. ผู้รับบริการได้รับประโยชน์จากห้องปฏิบัติการที่มีสมรรถนะ คุณภาพและศักยภาพทางห้องปฏิบัติการในระดับมาตรฐานสากล
๕. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลและการบริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย

กลยุทธ์กรม

๑. เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้งานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ
๒. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการทางแพทย์และสาธารณสุข
๓. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสียดิจของประเทศ
๔. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข และเสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายภายในและภายนอกประเทศ
๕. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการที่เหมาะสมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ผลผลิต

- ผลผลิตที่ ๑ :** องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ
- ผลผลิตที่ ๒ :** กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัยและสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์
- ผลผลิตที่ ๓ :** เป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสียดิจของประเทศ
- ผลผลิตที่ ๔ :** เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย
- ผลผลิตที่ ๕ :** กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลัก

- ผลผลิตที่ ๑ :** องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ
- กิจกรรมหลักที่ ๑** ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาและยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการตรวจวินิจฉัย ควบคุม ป้องกันและรักษาโรค
- กิจกรรมหลักที่ ๒** ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาและยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุขและชุมชน
- ผลผลิตที่ ๒ :** กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัยและสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์
- กิจกรรมหลักที่ ๑** พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ
- กิจกรรมหลักที่ ๒** ยกระดับและบูรณาการฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ
- ผลผลิตที่ ๓ :** เป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสียดิจของประเทศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ : ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาผลงานทางวิชาการเพื่อกำหนดมาตรการและพัฒนาเครือข่ายทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุน การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

กิจกรรมหลักที่ ๒ : บริการและสนับสนุนการตรวจพิสูจน์ยาเสพติด

ผลผลิตที่ ๔ : เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเครือข่ายทางการแพทย์และสาธารณสุขในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย

กิจกรรมหลักที่ ๒ กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาผลงานทางวิชาการทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย

ผลผลิตที่ ๕ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ ๑ : พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการ /การบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๒ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมายตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
ประเด็น วิสัยทัศน์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นองค์กรชั้นนำ ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุข ในภูมิภาคเอเชีย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข(วิจัย พัฒนา นวัตกรรมห้องปฏิบัติการ) ที่มีประสิทธิภาพในการป้องกัน ดูแล รักษาและฟื้นฟูสุขภาพของประชาชนและชุมชน ระดับ ๑ เป็นหน่วยงานที่กำหนดมาตรฐานด้านห้องปฏิบัติการ ระดับ ๒ เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการ ระดับ ๓ ผลงานวิจัยที่ใช้ในการแก้ปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้ทันต่อเหตุการณ์ ระดับ ๔ ความสามารถทางห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขเป็นที่ยอมรับ/เทียบเท่าประเทศผู้นำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (เช่นสิงคโปร์***วัดจากตัวชี้วัดสากล WEF WHO***เป็นต้น) ระดับ ๕ ความสามารถทางห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขเป็นที่ยอมรับ/เทียบเท่าประเทศผู้นำในภูมิภาคเอเชีย (เช่นญี่ปุ่น***วัดจากตัวชี้วัดสากล WEF WHO***เป็นต้น)	๕๙ ระดับ	๖๐ ระดับ	๖๑ ระดับ	๖๒ ระดับ	๖๓ ระดับ	ประสิทธิภาพในพื้นที่หมายถึง งานวิจัย, พัฒนา นวัตกรรม ห้องปฏิบัติการ... มีประสิทธิภาพในการป้องกัน ดูแล รักษาฟื้นฟูสุขภาพได้อย่างทันเหตุการณ์ (ประสิทธิภาพและประสิทธิผล)	
		๑-๓	๑-๓	๑-๔	๑-๕	๑-๕		

ยุทธศาสตร์การมหาวิทยาลัยการแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

พันธกิจ (Mission)	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
๑. ศึกษา วิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข	
๒. เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสารแจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงจากโรคและภัยสุขภาพ	
๓. กำหนดมาตรฐานและพัฒนาห้องปฏิบัติการและเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข	
๔. บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในฐานะห้องปฏิบัติการอ้างอิง	
๕. พัฒนาและกำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุน การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	
๖. สื่อสารสาธารณะในภาวะที่ต้องพึ่งพาข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและเอเซีย	

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
เป้าประสงค์ : ๑. พัฒนาสุขภาพของประชาชน บนฐานความเชื่อถือว่าใจที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและภูมิภาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑. จำนวนนวัตกรรม/องค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่ได้รับการถ่ายทอด สู่นานนอกหรือนำไปจดสิทธิบัตรหรือผลิตภัณฑ์ที่ทดแทนการนำเข้า เพื่อสร้างประโยชน์ด้านการแพทย์และสาธารณสุข หรือส่งเสริมประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	๓๐ เรื่อง	๕๐ เรื่อง	๗๐ เรื่อง	๙๐ เรื่อง	๙๐ เรื่อง	
		๑๕ เรื่อง	๒๕ เรื่อง	๓๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	
		๓ เรื่อง	๕ เรื่อง	๗ เรื่อง	๙ เรื่อง	๙ เรื่อง	
๒. จำนวน/อัตราการให้บริการของหน่วยงานที่ใช้บริการงานวิจัยของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	๒. จำนวน/อัตราการให้บริการของหน่วยงานที่ใช้บริการงานวิจัยของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑๕ เรื่อง	๒๕ เรื่อง	๓๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	
		๑๕ เรื่อง	๒๕ เรื่อง	๓๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	
		๑๕ เรื่อง	๒๕ เรื่อง	๓๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	๔๕ เรื่อง	
๓. จำนวนงานวิจัยที่นำไปเผยแพร่หรืออ้างอิง ในวารสารระดับนานาชาติ	๓. จำนวนงานวิจัยที่นำไปเผยแพร่หรืออ้างอิง ในวารสารระดับนานาชาติ	๓ เรื่อง	๕ เรื่อง	๗ เรื่อง	๙ เรื่อง	๙ เรื่อง	
		๓ เรื่อง	๕ เรื่อง	๗ เรื่อง	๙ เรื่อง	๙ เรื่อง	
		๓ เรื่อง	๕ เรื่อง	๗ เรื่อง	๙ เรื่อง	๙ เรื่อง	

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม
กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
เป้าหมายการให้บริการ : ๑. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์จากองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่นำไปใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว	จำนวนองค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่หน่วยงานนำไปใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว (๒ ด้าน)	๓ เรื่อง	๗ เรื่อง	๘ เรื่อง	๙ เรื่อง	๙ เรื่อง	องค์ความรู้ ในที่นี้หมายถึง เป็นข้อมูลที่มีประสิทธิผลแล้วเป็นชุดทดสอบ เป็นวิธีการตรวจ รูปแบบการดำเนินงาน วิจัยพัฒนา ในที่นี้หมายถึง ผลงานที่เกิดจากการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และประสิทธิผล สรุปข้อเสนอแนะนวัตกรรม ในที่นี้หมายถึง ผลงานหรือสิ่งประดิษฐ์ที่มีพื้นฐานจากงานวิจัยพัฒนา ๒ ด้าน คือ ด้านป้องกัน/ควบคุมโรค และด้านคุ้มครองผู้บริโภค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
ผลผลิตที่ ๑ : องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และ นวัตกรรม ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ	ระดับความสำเร็จของการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรม ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาทางการแพทย์ และสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ (ระดับ ๕) ระดับ ๑ จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้แก้ไขปัญหาด้านการแพทย์และสาธารณสุขภายในประเทศ อย่างน้อย ๒ เรื่อง ระดับ ๒ จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้แก้ไขปัญหาด้านการแพทย์และสาธารณสุขภายในประเทศ อย่างน้อย ๓ เรื่อง ระดับ ๓ จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้แก้ไขปัญหาด้านการแพทย์และสาธารณสุขภายในประเทศ อย่างน้อย ๔ เรื่อง	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	ระดับ ๕	ทันเหตุการณ์ - ตอบโจทย์ นำไปใช้ได้ คำตอบที่ได้จากองค์ความรู้ สามารถนำไปใช้ในการแก้ไข ปัญหาได้ สามารถตอบโต้และจัดการภาวะฉุกเฉิน - เป็นไปตามมาตรฐานของ หลักวิชาการที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักการระบาดวิทยา ประสิทธิภาพในขั้นนี้ หมายถึง สามารถแก้ไขปัญหา ทางการแพทย์และสาธารณสุข ได้ทันต่อเหตุการณ์

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
	ระดับ ๔ จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้แก้ไขปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขภายในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนอย่างน้อย ๑ เรื่อง ระดับ ๕ จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้แก้ไขปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขภายในประเทศ และภูมิภาคเอเซียอย่างน้อย ๑ เรื่อง						
กิจกรรมหลักที่ ๑ : ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาและยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรม ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการตรวจวินิจฉัย ป้องกันและรักษาโรค	เชิงปริมาณ : จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการตรวจวินิจฉัย ควบคุม ป้องกันและรักษาโรคที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (จำนวน.....เรื่อง) เชิงคุณภาพ : งานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการตรวจวินิจฉัย ควบคุม ป้องกันและรักษาโรค ที่แล้วเสร็จเป็นไปตามระเบียบวิธีวิจัย (ร้อยละ ๑๐๐)	๑๒ เรื่อง	๑๙ เรื่อง	๒๖ เรื่อง	๓๓ เรื่อง	๓๓ เรื่อง	๑๒ เรื่อง ได้แก่ ๑. วิจัยและสเต็มเซลล์ ๒. ด้านสมุนไพร ๓. ด้านมะเร็ง ๔. ด้านอาหารปลอดภัย ๕. แม่เหล็กและพลาสมาโรค ๖. ด้านยาและยาเสพติด ๗. ด้านพิษวิทยา ๘. โรคติดเชื้อ/โรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำ ๙. โรคไม่ติดต่อ ๑๐. ด้านโรคพันธุกรรม ๑๑. พัฒนาชีวภัณฑ์ ๑๒. พัฒนาวัคซีน

ยุทธศาสตร์การมหาวิทยาลัยการแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
กิจกรรมหลักที่ ๒ : ศึกษา ค้นคว้า พัฒนา และยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุข การแพทย์ เพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ในการคุ้มครองผู้บริโภค	เชิงปริมาณ : จำนวนงานวิจัยและ นวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการ คุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุขและ ชุมชนที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (จำนวน.....เรื่อง)	๓ เรื่อง	๖ เรื่อง	๙ เรื่อง	๑๒ เรื่อง	๑๒ เรื่อง	
คุ้มครองผู้บริโภค ด้านสาธารณสุขและชุมชน	เชิงคุณภาพ : งานวิจัยและนวัตกรรมด้าน วิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งในการคุ้มครองผู้บริโภคด้าน สาธารณสุขและชุมชน ที่แล้วเสร็จเป็นไป ตามระเบียบวิธีวิจัย (ร้อยละ ๑๐๐)						

ยุทธศาสตร์การรวมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กร ในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการ ทางแพทย์และสาธารณสุข

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
เป้าประสงค์ : ๑. สามารถตรวจวิเคราะห์ และรายงานผลที่ตอบสนอง สถานการณ์ภาวะฉุกเฉิน อย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบ ทางห้องปฏิบัติการ ๒. เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง และสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบาย ด้านการป้องกันและส่งเสริม สุขภาพ	๑. ผลงานระดับภูมิภาคและระดับชาติ ที่ตอบโจทย์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุขของภูมิภาคในสถานการณ์ ภาวะฉุกเฉิน ผ่านระบบทาง ห้องปฏิบัติการ ๒. จำนวน/อัตรา การใช้บริการข้อมูลอ้างอิง และสารสนเทศ ที่สนับสนุนเชิงนโยบายด้านการ ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและนานาชาติ	๖ เรื่อง	๗ เรื่อง	๘ เรื่อง	๙ เรื่อง	๙ เรื่อง	- ยาและสมุนไพร - อาหาร - เครื่องสำอางและวัตถุอันตราย - ชีววัตถุ - รังสีและเครื่องมือแพทย์ - วัตถุเสพติด - โรค/เทคโนโลยีทางการแพทย์	
		๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	๙ เรื่อง	๑๐ เรื่อง	๑๐ เรื่อง		
๓. สามารถออกแบบ พัฒนา และจัดการนวัตกรรมบริการที่ ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ เพื่อตอบสนองความต้องการ และความสะดวกต่าง ให้กับผู้รับบริการในทุกภาคส่วน	๓. จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่ได้รับการจัดการสู่การใช้ประโยชน์	๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	๙ เรื่อง	๑๐ เรื่อง	๑๐ เรื่อง		
		๑๗ เรื่อง	๓๔ เรื่อง	๕๑ เรื่อง	๖๘ เรื่อง	๖๘ เรื่อง		
๔. มีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความสามารถเชิงแข่งขันของชาติ ใน สังคมและเศรษฐกิจดิจิทัล และ เศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่ใช้องค์ ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์	๔. โครงการที่มีส่วนสนับสนุนภาคเศรษฐกิจและ สังคมในพื้นที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และ พื้นที่เสมือนในโลกออนไลน์	๑๗ เรื่อง	๓๔ เรื่อง	๕๑ เรื่อง	๖๘ เรื่อง	๖๘ เรื่อง		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพและบุคลากรทางการแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพและบุคลากรทางการแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กร ในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการ ทางแพทย์และสาธารณสุข

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
ผลผลิตที่ ๒ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง ห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัย และสามารถตอบปัญหาทางทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันท่วงที	ระดับความสำเร็จของการยกระดับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง ทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัย และสามารถตอบปัญหาทางทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันท่วงที (ระดับ ๕) ระดับ ๑ หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการดำเนินการเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง โดยใช้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับอย่างน้อย ๑ แห่งและข้อมูลนั้นทันเหตุการณ์ (เพิ่ม ๑ แห่ง หมายถึง หน่วยงาน/คณะกรรมการนำข้อมูลไปใช้ทั้งภายในและภายนอกประเทศ) ระดับ ๒ หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการดำเนินการเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง โดยใช้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาคอาเซียน และข้อมูลนั้นทันเหตุการณ์ ระดับ ๓ หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการดำเนินการเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง โดยใช้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับระดับในเอเชีย และข้อมูลนั้นทันเหตุการณ์ ระดับ ๔ หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการดำเนินการเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง โดยใช้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ และข้อมูลนั้นทันเหตุการณ์	ร้อยละ ๑๕	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ข้อมูลอ้างอิง ในที่นี้หมายถึง ข้อมูลยาและสมุนไพร อาหาร เครื่องสำอางและวัตถุอันตราย ชีววัตถุ รังสีและเครื่องมือแพทย์ วัตถุเสพติด ด้านโรค/เทคโนโลยีทางการแพทย์ ที่ผ่านการกำหนดมาตรฐานจากผลการทดสอบทางห้องปฏิบัติการ	
		ร้อยละ ๑๕	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ข้อมูลอ้างอิง ในที่นี้หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัยและสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันท่วงที	- AMR = ระดับนานาชาติ Prerent ๑ - National laboratory system(NLS) : Detect ๑

ยุทธศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กร ในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการ ทางแพทย์และสาธารณสุข

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
	ระดับ ๕ หมายถึงกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการสังเคราะห์ข้อมูลอ้างอิงจากมาตรฐานนานาชาติไปใช้ตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์							
กิจกรรมหลักที่ ๑ : พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ	เชิงปริมาณ : (ร้อยละของการจัดทำ) หรือ (ระดับความสำเร็จของการดำเนินการจัดทำ) ระบบการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ (จำนวน ๑ ระบบ) เชิงคุณภาพ : มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการเป็นไปตามขั้นตอนที่ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนด (ร้อยละ ๑๐๐) ระดับ ๑ เก็บรวบรวมมาตรฐานอ้างอิงด้านต่างๆ /ได้ข้อมูลรายการมาตรฐานอ้างอิง ระดับ ๒ สังเคราะห์ข้อมูลมาตรฐานอ้างอิงเพื่อการจัดการให้เป็นข้อมูลเดียวกัน ระดับ ๓ ได้ข้อมูลสารสนเทศที่พร้อมนำไปสื่อสาร เข้าใจง่าย ระดับ ๔ จัดทำระบบเทคโนโลยีเพื่อการประยุกต์ใช้ ระดับ ๕ ได้ระบบการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการ	ร้อยละ ๒๐	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ ในที่นี้หมายถึง ๑. กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการบริหารจัดการข้อมูลทั้งหมดที่ทันสมัย ทันเวลา ๒. มีข้อมูลที่มีประมวลผลแล้วนำมาใช้ประโยชน์ต่อได้ ระบบการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการเป็นไปตามขั้นตอน ที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนด ในที่นี้หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ต้องมีเอกสารหรือมาตรฐานแต่ละเรื่อง เป็นเอกสารประกอบให้กับกองแผนงานและวิชาการ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางแพทยและสาธารณสุข
กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กร ในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางปฏิบัติการ ทางแพทย์และสาธารณสุข

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
กิจกรรมหลักที่ ๒ : ยกระดับและบูรณาการฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบ	เชิงปริมาณ : มีฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ (๑ ระบบ) เชิงคุณภาพ : มีฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ เป็นไปตามมาตรฐานขั้นตอนที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนด (ร้อยละ ๑๐๐)	ระบบ/ฐาน ๑/๙	ระบบ/ฐาน ๑/๑๐	ระบบ/ฐาน ๑/๑๑	ระบบ/ฐาน ๑/๑๒	ระบบ/ฐาน ๑/๑๒	ฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ ๑ ระบบ ในที่นี้ หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีข้อมูลทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ระดับประเทศและประมวล สังเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งอื่นๆ ร่วมให้เป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ ๑ ระบบ	นำฐานข้อมูลที่มีอยู่เดิมมาบูรณาการร่วมกันเป็นการทำงานแบบ real time หรือเป็นการนำฐานข้อมูลของกรมไปใช้ในการเชื่อมต่อกับระบบเฝ้าระวังของประเทศ เพื่อให้หน่วยงานเครือข่ายนำไปใช้ได้ง่าย ทำระบบ GIS

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กร ในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางปฏิบัติการ ทางแพทย์และสาธารณสุข

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
							ฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ เป็นไปตามมาตรฐานขั้นตอนกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนด ในที่นี้หมายถึง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องมีคู่มือและดำเนินการตามข้อมูลเพื่อจัดทำฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
เป้าประสงค์ : ๑. สามารถตรวจวิเคราะห์ และรายงานผลที่ตอบสนององ สถานการณ์ภาวะฉุกเฉิน อย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบ ทางห้องปฏิบัติการ ๒. เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิง และสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบาย ด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ	๑. ผลงานระดับภูมิภาคและระดับชาติ ที่ ตอบโจทย์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และ สาธารณสุขของภูมิภาคในสถานการณ์ ภาวะฉุกเฉิน ผ่านระบบทางห้องปฏิบัติการ	๑/๑๒ ระบบ/ ฐาน	๑/๑๒ ระบบ/ ฐาน	๑/๑๒ ระบบ/ ฐาน	๑/๑๒ ระบบ/ ฐาน	๑/๑๒ ระบบ/ ฐาน		
	๒. จำนวนอัตรา การใช้บริการข้อมูลอ้างอิง และสารสนเทศ ที่สนับสนุนเชิงนโยบายด้านการ ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและนานาชาติ							
	๓. จำนวนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่ได้รับการจัดการสู่การใช้ประโยชน์							
	๔. โครงการที่มีส่วนสนับสนุนภาคเศรษฐกิจและ สังคมในพื้นที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และ พื้นที่เสมือนในโลกออนไลน์							
๕. มีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความ สามารถเชิงแข่งขันของชาติ ใน สังคมและเศรษฐกิจดิจิทัล และ เศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่ใช้องค์ ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การ แพทย์								

ยุทธศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพของประเทศไทย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
เป้าหมายการให้บริการ : ๓. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ บริการ/องค์ความรู้จากการ กำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุน การป้องกันและแก้ไขปัญหา เสถียรภาพ	ร้อยละของจำนวนข้อมูลทางห้องปฏิบัติการที่นำ ไปใช้ในการสนับสนุนป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐		
ผลผลิตที่ ๓ : เป็นหน่วยงานกลางกำหนด มาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและ แก้ไขปัญหาเสถียรภาพของ ประเทศ	ระดับความสำเร็จของการกำหนดมาตรการ ทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเสถียรภาพทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดของประเทศ (ระดับ ๕) ระดับ ๑ หมายถึง ห้องปฏิบัติการของกรม วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความสามารถ ในการตรวจสอบสารเสพติดได้ตามมาตรฐานและ บอกผลการตรวจได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ระดับ ๒ หมายถึง ห้องปฏิบัติการของกรม วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความสามารถ ในการตรวจสอบสารเสพติด สารตั้งต้น สารเคมีอื่นๆ ได้ตามมาตรฐานและสามารถทวนสอบที่มาของ สารเสพติด สารตั้งต้นและสารเคมีที่เกี่ยวข้องกับ ยาเสพติดได้	ระดับ ๒	ระดับ ๒	ระดับ ๒	ระดับ ๒	ระดับ ๒	มาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุน การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพ ทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและ แก้ไขปัญหาเสถียรภาพของประเทศ ในที่นี้ หมายถึง การระบุสารเสพติดตัวใหม่ ระบุสาร ตั้งต้นตัวใหม่ วิธีการตรวจสอบสารเสพติด วิธีการ ตรวจวิเคราะห์ใหม่	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข
กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพของประเทศไทย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
	ระดับ ๓ หมายถึง ห้องปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความสามารถในการตรวจสอบและตรวจวิเคราะห์สารต่าง ๆ ได้ตามมาตรฐานและมีการทวนสอบข้อมูลเทียบเคียงเพื่อเสนอผลการหามาใช้ ระดับ ๔ หมายถึง ห้องปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความสามารถในการตรวจสอบและตรวจวิเคราะห์สารต่าง ๆ ได้ตามมาตรฐานและมีการทวนสอบข้อมูลเทียบเคียงเพื่อเสนอผลการหามาใช้ ระดับ ๕ หมายถึง ห้องปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความสามารถในการตรวจสอบและตรวจวิเคราะห์สารต่าง ๆ ได้ตามมาตรฐานและมีการทวนสอบข้อมูลเทียบเคียงเพื่อเสนอผลการหามาใช้ ยกเลิกบัญชียาเสพติด						

ยุทธศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพของประเทศไทย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
กิจกรรมหลักที่ ๑ : ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาผลงานทางวิชาการเพื่อกำหนดมาตรการและพัฒนาศูนย์ช่วยเหลือทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เชิงปริมาณ : จำนวนห้องปฏิบัติการเครือข่ายการตรวจ สารเสพติดที่ได้รับการพัฒนา (จำนวน.....แห่ง) เชิงคุณภาพ : ห้องปฏิบัติการเครือข่ายการตรวจ สารเสพติด ที่เข้าร่วมการทดสอบความชำนาญ รายงานผลการทดสอบได้ถูกต้อง ร้อยละ ๑๐๐	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง		
กิจกรรมหลักที่ ๒ : บริการและสนับสนุนการตรวจพิสูจน์ยาเสพติด	เชิงปริมาณ : จำนวนตัวอย่างที่ได้รับการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพื่อนำไปใช้ป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด (ตรวจของกลาง + ตรวจปัสสาวะ) (จำนวน.....ตัวอย่าง) เชิงคุณภาพ : การบริการตรวจพิสูจน์ทางห้องปฏิบัติการด้านยาเสพติดเป็นไปตามมาตรฐานสากล (ร้อยละ ๑๐๐)	ของกลาง ๒๐,๐๐๐ ตัวอย่าง ปัสสาวะ ๕๐,๐๐๐	ของกลาง ๒๐,๐๐๐ ตัวอย่าง ปัสสาวะ ๕๐,๐๐๐	ของกลาง ๒๐,๐๐๐ ตัวอย่าง ปัสสาวะ ๓๐,๐๐๐	ของกลาง ๒๐,๐๐๐ ตัวอย่าง ปัสสาวะ ๓๐,๐๐๐	ของกลาง ๒๐,๐๐๐ ตัวอย่าง ปัสสาวะ ๓๐,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์การในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข และเสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายในและภายนอกประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
เป้าประสงค์ : ๑. เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย	๑.๑ ข้อมูล/คณะกรรมการ ที่ได้รับการยอมรับเพื่อกำหนดเป็นมาตรฐานด้านห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชีย	๕ ด้าน	๖ ด้าน	๗ ด้าน	๘ ด้าน	๘ ด้าน	- WHO Collaborating Center หรือ WHO Reference laboratory
	๑.๒ จำนวนห้องปฏิบัติการ ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพของประเทศและภูมิภาคเอเชีย	๔ เรื่อง	๕ เรื่อง	๖ เรื่อง	๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	
๒. เป็นต้นแบบศูนย์ปฏิบัติการร่วมที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ	๒.๑ ร้อยละของข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ ที่ส่งผลลัพธ์เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือทำให้เกิดโครงการร่วมกันเพิ่มขึ้น	๔ เรื่อง	๕ เรื่อง	๖ เรื่อง	๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	
	๒.๒ เป็นศูนย์ข้อมูลหลักของชาติ ที่เน้นการเฝ้าระวังทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อแจ้งเตือนภัยและสนับสนุนความมั่นคงของระบบสุขภาพและระบบเศรษฐกิจของประเทศ	๔ เรื่อง	๔ เรื่อง	๕ เรื่อง	๕ เรื่อง	๕ เรื่อง	

ยุทธศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
เป้าหมายการให้บริการ : ๔. ผู้รับบริการได้รับประโยชน์ จากห้องปฏิบัติการที่มี สมรรถนะ คุณภาพและ ศักยภาพทางห้องปฏิบัติการใน ระดับมาตรฐานสากล	ห้องปฏิบัติการที่มีสมรรถนะ คุณภาพ และศักยภาพทางห้องปฏิบัติการในระดับ มาตรฐานสากล (๒ ด้าน)	๗ เรื่อง	๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	๘ เรื่อง	ห้องปฏิบัติการที่มีสมรรถนะ คุณภาพ และศักยภาพทางห้องปฏิบัติการในระดับ มาตรฐานสากล ในที่นี้หมายถึงห้องปฏิบัติการ การยาและสมุนไพร อาหาร เครื่องสำอาง และวัตถุอันตราย ชีววัตถุ รังสีและเครื่อง มือแพทย์ วัตถุเสพติด ด้านโรค/เทคโนโลยี ทางการแพทย์ที่มีความสามารถในการ ดำเนินงานตามเกณฑ์ของมาตรฐานสากล และเข้าร่วมรักษาคุณภาพได้อย่างต่อเนื่อง	

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์การในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข และเสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายภายในและภายนอกประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
ผลผลิตที่ ๔ : เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนด มาตรฐานและพัฒนาศักยภาพ ทางห้องปฏิบัติการของประเทศ และภูมิภาคเอเชีย	๑. จำนวนห้องปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์ การแพทย์ที่มีศักยภาพเป็นหน่วยงานกลางของ ประเทศและภูมิภาคเอเชีย	๖ ห้อง ปฏิบัติ การ	๖ ห้อง ปฏิบัติ การ	๖ ห้อง ปฏิบัติ การ	๗ ห้อง ปฏิบัติ การ	๗ ห้อง ปฏิบัติ การ	จำนวนห้องปฏิบัติการระดับเอเชีย คือการเป็นเครือข่ายของ WHO/ องค์กรระหว่างประเทศ ระดับประเทศ คือการเป็นหน่วย งาน/คณะกรรมการ ในการกำหนดเป้าหมาย/มาตรการ ของประเทศ
	๒. จำนวนเรื่อง/มาตรฐานที่กรมวิทยาศาสตร์การ แพทย์เข้าไปกำหนดและถูกนำไปบังคับใช้/อ้างอิง ในระดับภูมิภาคเอเชีย	-	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	
		๙ ห้องปฏิบัติการอ้างอิง (Baseline Data) ๑. WHO Collaborating for Strengthening Quality System in Health laboratory สวส ๒. WHO Collaborating for Antimicrobial Resistance Surveillance and Training สวส ๓. WHO Regional Reference Laboratory for the Measles/Rubella Laboratory Net- work in South-East Asia Region สวส ๔. WHO Regional Reference Laboratory for Polio in South-East Asia Region สวส					- เพิ่มหน่วยงานของห้องปฏิบัติการ อย่างละ ๑ ห้องปฏิบัติการ - ตั้งค่าเป้าหมายของห้องปฏิบัติ การ WHO ในปี ๖๒ - ทบทวนเพิ่มจำนวนเรื่อง ตัวชี้วัดในนี้ที่จะหมายถึงจำนวน ห้องปฏิบัติการแต่ละด้าน ทั้ง ๗ ด้าน โดยในปี ๖๒ คือเพิ่มด้านสมุนไพร แต่ละปีต้องไม่ซ้ำเรื่องกัน

ยุทธศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรภาพของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
	งาน ๗ ด้าน - ยาและวัตถุเสพติด - รังสีและเครื่องมือแพทย์ - สมุนไพร - เครื่องสำอางและ วัตถุอันตราย - อาหาร - ชิ้นสูตรโรค/เทคโนโลยีทางการแพทย์ - ชีววัตถุ					๕. WHO Testing Quality of Vaccines in Vaccine Prequalification Scheme ขว ๖. WHO Collaborating Center: Pesticide Formulation สคอ ๗. WHO Collaborating Center for Quality Assurance of Essential Drugs สยวส ๘. WHO Prequalification of Quality Control Laboratory สยวส ๙. WHO Collaborating Center for Secondary Standard Radiation Dosimeter รส ***ควรรักษามาตรฐานหลักเกณฑ์ที่กำหนดและขยายมาตรฐานห้องปฏิบัติการที่เพิ่มขึ้น***	- ควรพัฒนาศักยภาพของห้องปฏิบัติการอ้างอิงสูงสุดในปีในระยะเวลา ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข และเสริมสร้างศักยภาพในและภายนอกประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
กิจกรรมหลักที่ ๑ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเครื่องมือทางการแพทย์และสาธารณสุขในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย	เชิงปริมาณ : จำนวนห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุขเครือข่ายในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชียที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ (จำนวน.....ห้องปฏิบัติการ)	๖๐๐ ห้องปฏิบัติการ	๖๓๐ ห้องปฏิบัติการ	๖๖๐ ห้องปฏิบัติการ	๖๙๐ ห้องปฏิบัติการ	๖๙๐ ห้องปฏิบัติการ	ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์กรณีห้องปฏิบัติการภาครัฐ ๘๙๐ ห้องปฏิบัติการ ภาคเอกชน ซึ่งอยู่กับความต้องการของห้องปฏิบัติการของเอกชน มาตรฐานที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนดที่นี้หมายถึงมาตรฐานที่กรมเลือกใช้ เช่น มาตรฐานสากลต่างๆ
	เชิงคุณภาพ : เครื่องมือห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชียที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนด (ร้อยละ ๑๐๐) ในประเทศไทย ๘๙๐ ห้องปฏิบัติการ ในภูมิภาคเอเชีย : ขึ้นอยู่กับความต้องการเครื่องมือ						

ยุทธศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของประเทศ

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
กิจกรรมหลักที่ ๒ : กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาทางวิชาการทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ และสาธารณสุข ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย	เชิงปริมาณ : จำนวนมาตรฐานหรือผลงานทางวิชาการที่สนับสนุนการเป็นห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย (จำนวน.... เรื่อง (มาตรฐาน/ผลงานทางวิชาการ) เชิงคุณภาพ : จำนวนมาตรฐานและผลงานทางวิชาการที่สนับสนุนการเป็นห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชียเป็นไปตามมาตรฐานสากล (ร้อยละ ๑๐๐)	๖ เรื่อง	๘ เรื่อง	๑๐ เรื่อง	๑๒ เรื่อง	๑๒ เรื่อง	<u>มาตรฐานและผลงานทางวิชาการที่สนับสนุนการเป็นห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย</u> ในที่นี้หมายถึง มาตรฐานที่มีข้อมูลทางวิชาการนำไปกำหนดมาตรฐานระดับภูมิภาคหรือระดับนานาชาติได้และเป็นไปตามมาตรฐานสากล	

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมที่เหมาะสมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
เป้าประสงค์ : ๑. วางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ ๒. พัฒนาคมนาคมมั่นคงและความปลอดภัยให้กับบุคลากร ๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์องค์การให้เกิดประโยชน์สูงสุด ๔. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม	๑. ได้รับการยอมรับความสำเร็จจากการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้วยมาตรฐานสากล (ISO)	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง		
	๒. ร้อยละความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง	๑ เรื่อง		
	๓. บรรลุตัวชี้วัดด้านประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐในระดับของประเทศไทย ในด้านการจัดการงบประมาณด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และด้านการจัดการนวัตกรรม	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง		
	๔. จำนวนข้อยุติที่มีส่วนในไกล่เกลี่ยปัญหาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข	๓๖ เรื่อง	๓๖ เรื่อง	๓๖ เรื่อง	๓๖ เรื่อง	๓๖ เรื่อง		

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
๕. เป็นองค์การสมรรถนะสูง	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (๕ ระดับ) ระดับ ๑ ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ๓ ด้าน ระดับ ๒ ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ๔ ด้าน ระดับ ๓ ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ๕ ด้าน ระดับ ๔ ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ๖ ด้าน ระดับ ๕ ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ๗ ด้าน	๔ ด้าน	๕ ด้าน	๖ ด้าน	๗ ด้าน	๗ ด้าน	การพัฒนาศักยภาพผู้การเป็นองค์กร สมรรถนะสูงประกอบไปด้วย ๗ ด้าน ดังนี้ ๑. ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มี ศักยภาพสูง (นำระบบ DPIS มาดำเนินการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ) ๒. ด้านการจัดการข้อมูลและเทคโนโลยี สารสนเทศ(มีศูนย์ข้อมูลกลางของกรม) ๓. ด้านการออกแบบองค์กรและการปรับปรุง กระบวนการ (ลดระยะเวลาการทำงาน) ๔. ด้านการมุ่งเน้นผู้รับบริการ (มี One Stop Data อย่างครบวงจร) ๕. ด้านการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม(เป็น นวัตกรรมที่นำไปสู่การใช้ประโยชน์) ๖. ด้านการมุ่งเน้นผลลัพธ์การปฏิบัติงาน (กรม วิทยาศาสตร์การแพทย์สามารถบรรลุการปฏิบัติ ราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ)

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
เป้าหมายการให้บริการ : ๕. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลและการบริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย	จำนวนข้อมูลและบริการที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัยตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (๔ ด้าน)	๔ ด้าน	๔ ด้าน	๔ ด้าน	๔ ด้าน	๔ ด้าน	
						๗. ด้านการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ การนำผลงานและการเรียนรู้ (การถอดบทเรียนนำไปใช้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาในระดับองค์กร)	
						จำนวนข้อมูลและบริการที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัยตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ ๔ ด้าน ในที่นี้หมายถึง ด้านคุณภาพ (ภาวะผู้นำและการบริหารจัดการที่ดี: ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015) ด้านประสิทธิภาพ (การเบิกจ่ายงบประมาณ) ด้านให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ ด้านการเรียนรู้ และเติบโตขององค์กร (L&G) (ให้ความสำคัญกับบุคลากร:การเตรียมความพร้อมผู้บริหารทดแทน)	

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓		
ผลผลิตที่ ๕ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีคุณภาพบริหารจัดการ	ระดับความสำเร็จของการยกระดับการบริหารจัดการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (หมวด ๗ PMQA)	ระดับ ๑ (๔ RM)	ระดับ ๒ (๖ RM)	ระดับ ๔ (๙ RM)	ระดับ ๕ (๑๐ RM)	ระดับ ๕ (๑๐ RM)	ระดับความสำเร็จของการยกระดับการบริหารจัดการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ	
	ระดับ ๑ บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๗ PMQA ในระดับ ๕ อย่างน้อย ๔ ข้อ						ในที่มีหมายถึง การบริหารจัดการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ ตามเป้าหมาย หมวด ๗ (PMQA) ตาม RM	
	ระดับ ๒ บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๗ PMQA ในระดับ ๕ อย่างน้อย ๖ ข้อ						ทั้ง ๑๐ ข้อ บรรลุระดับ ๕	
	ระดับ ๓ บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๗ PMQA ในระดับ ๕ อย่างน้อย ๘ ข้อ						RM ๑ ร้อยละความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ	
	ระดับ ๔ บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๗ PMQA ในระดับ ๕ อย่างน้อย ๙ ข้อ						RM ๒ ร้อยละความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดค่ารับรองการปฏิบัติราชการมีค่าประสิทธิภาพลิทธิผลการปฏิบัติราชการ	
	ระดับ ๕ บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๗ PMQA ในระดับ ๕ อย่างน้อย ๑๐ ข้อ						RM ๓ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	
						RM ๔ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล RM ๕ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์ของบุคลากร RM ๖ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) RM ๗ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการนำองค์การของผู้บริหาร RM ๘ ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวม RM ๙ ร้อยละความสำเร็จของร้อยละยี่สิบของน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดของกระบวนการสำคัญ RM ๑๐ ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักความสำเร็จจากผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนจัดการความรู้	

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ
กลยุทธ์ : เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ประเด็น	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				คำจำกัดความ	หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะ
		๕๙	๖๐	๖๑	๖๒		
กิจกรรมหลักที่ ๑ : พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรม การบริหารจัดการ /การบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมกับ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	เชิงปริมาณ : จำนวนนวัตกรรมบริหารจัดการที่นำมา ประยุกต์ใช้หรือพัฒนา จำนวน เรื่อง เชิงคุณภาพ : ร้อยละความสำเร็จการพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมบริหารจัดการ/ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นไปตามระบบ บริหารคุณภาพและเกณฑ์การบริหารจัดการ ภาครัฐ (ร้อยละ ๑๐๐)	๒ เรื่อง	๓ เรื่อง	๔ เรื่อง	๕ เรื่อง	นวัตกรรมการบริหารจัดการที่พัฒนาและ ประยุกต์ใช้ ในที่นี้หมายถึง การนำเกณฑ์การ บริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) และระบบ บริหารคุณภาพ (ISO 9001 และ Technical ISO) มาประยุกต์ใช้	
กิจกรรมหลักที่ ๒ : พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	เชิงปริมาณ : จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ได้รับการพัฒนา (จำนวน ๑ ระบบ) เชิงคุณภาพ : การพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็น ไปตามระบบการพัฒนาประสิทธิภาพระบบ สารสนเทศภาครัฐ (ร้อยละ ๑๐๐)	๑ ระบบ	๑ ระบบ	๑ ระบบ	๑ ระบบ	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนา ในที่นี้หมายถึง ระบบด้านเทคโนโลยีและ สารสนเทศ (Hardware/Software) ที่ไป สนับสนุนให้ฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การ แพทย์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็น ระบบแนวร่วมทางการแพทย์และเตือนภัยสุขภาพ ของประเทศ ๑ ระบบ	

ขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ในแผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

๑. การสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกันต่อบริบท และสถานการณ์ในภาพรวมที่ส่งผลกระทบต่อให้เกิดการปฏิบัติ (Act) เน้นการกระตุ้นให้ร่วมแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการมองภาพอนาคต ต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยสร้างการรับรู้ (Know) การสร้างการรับรู้ต่อสถานการณ์ บริบท และความคาดหวังต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สร้างความเชื่อ (Believe) เน้นการให้ตรรกะที่เป็นเหตุผล (Logical Reason) เพื่อช่วยกระตุ้นให้เกิดความเชื่อว่าประเด็นยุทธศาสตร์ และภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สร้างความรู้สึกร่วม (Feel) เน้นการสร้างแรงจูงใจโดยเน้นให้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปของสภาพสังคม แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติ (Act) เน้นการกระตุ้นให้ร่วมแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการมองภาพอนาคต

๒. สร้างความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบร่วมกันต่อแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สร้างการมีส่วนร่วม กำหนดภาพความสำเร็จร่วมกัน รู้สึกมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อการทำงาน ตลอดจนสร้างความกระตือรือร้นในการทำงาน โดยผ่านบทสนทนาและอภิปรายใน ๔ ระดับ ได้แก่ ระดับ ๑ สิ่งที่ต้องได้ (Objective) ระดับ ๒ อารมณ์ความรู้สึก (Reflective) ระดับ ๓ แปลความหมาย (Interpretive) และระดับ ๔ ข้อเสนอทางออก (Decisional) และนำแนวคิดพื้นฐานความสามารถมาใช้ในการประยุกต์เครื่องมือเพื่อระดมสมอง กำหนดโดยสถานการณ์ (Shaped by Situation) – การรับรู้รับทราบ (Perspectives) - สิ่งบันดาลใจ (Aspirations) – ประวัติศาสตร์ (Histories) - วัฒนธรรม (Cultures) – ค่านิยม (Values) และปรับวิธีคิดสู่การมองแบบองค์รวม เรียนรู้ถึงความสำคัญของ (Systemic) ความเข้าใจต่อความซับซ้อนและระบบที่แตกต่าง เรียนรู้แนวคิดและเข้าใจบริบทที่แตกต่าง (Context Sense Making) ของระบบทั้ง ๓ คือระบบธรรมชาติ (Natural System)/ระบบวิศวกรรม (Engineered System)/ระบบ กิจกรรมของมนุษย์ (Human Activity System) และเรียนรู้เรื่องความแตกต่างระหว่างที่เกี่ยวกับระบบ Systemic กับการเป็นระบบ Systematic รวมถึงการเรียนรู้แนวคิดการมองภาพรวมทั้งระบบ (Conceptual Diagram of A system) ประยุกต์ใช้การคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ตลอดจนสามารถ รวบรวมประเด็นสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลแบบรอบด้าน ๓๖๐ องศา โดย ซึ่งเป็นวิธีหนึ่งที่สามารถนำมาใช้เพื่อการ SWOT Analysis ดังนี้

๓. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (SWOT Analysis) โดยทั่วไปจะเป็นการวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยต่างๆ ศึกษาถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (ต่างคนต่างใช้ความคิด) แต่การกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) เป็นแนวคิดพื้นฐาน ๓๖๐ องศา

ก่อนการวิเคราะห์ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาใช้แผนที่บริบท (Context Map) ที่ผ่านการศึกษาร่วมกันมาแล้ว มาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมรอบด้านเป็นการเสนอความคิดภายใต้บริบทที่ได้ตกลงร่วมกันแล้วจึงทำให้ประเด็นมีความชัดเจนและรอบด้าน

ข้อมูลสำคัญต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์อันเกิดจากกระบวนการมีส่วนร่วม มีดังนี้

- ๑. นโยบายรัฐ
- ๒. แนวโน้มโรคอุบัติใหม่/โรคอุบัติซ้ำ
- ๓. สิ่งแวดล้อม/อุบัติเหตุ
- ๔. มาตรฐานสากล/กฎบัตร
- ๕. กระแสนิยม/Lifestyle
- ๖. แนวโน้มทางเศรษฐกิจ
- ๗. ความเสี่ยง/ความท้าทาย
- ๘. เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์

(รายละเอียดข้อมูลสำคัญต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์แสดงในภาคผนวก ๑)

๔. การระดมความคิดใช้กระดานสนทนาแทนการนำเสนอแนวคิดแบบการพูดต่อสาธารณะเพื่อให้ได้ข้อมูลแบบรอบด้าน เป็นการแสดงความคิดเห็นผ่านการเขียนเป็นข้อความจากมุมมองของตน โดยวิเคราะห์และประเมินหาความเชื่อมโยงกับมิติการทำงานและสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่สัมพันธ์กับภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ทั้งปัจจุบันและอนาคต ประกอบด้วย

๔.๑ เราอยู่ที่ไหน (Where we are?) เป็นการประเมินและวิเคราะห์ความคาดหวังต่อการทำงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นภาพการมองภายในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ปัจจุบัน เป็นจุดเริ่มต้นของการทำแผนยุทธศาสตร์ โดยใช้ประเด็นคำถามดังต่อไปนี้

๔.๑.๑ ความเห็นผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต

ประเด็นภาพรวมที่ไม่ดี	ประเด็นภาพรวมที่ดี
- งานวิจัยไม่ตอบโจทย์ - ขาดการบริหารจัดการที่ดี - ขาดการประชาสัมพันธ์ - ขาดการบูรณาการกับหน่วยงานอื่น	- มีงานวิจัยที่ดีหลายด้าน - มีหน่วยงานนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ เช่น สปสช.

๔.๑.๒ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านงานบริการ การตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ

- เชื่อถือได้ มีมาตรฐานโดยใช้วิธีอ้างอิง
- ช้า (ของดีต้องรอนาน) (บางอย่างเร็วมาก เช่น MERS / EBOLA) (โหมดวินิจฉัย)
- ค่าบริการสูง
- ยังมีโอกาสพัฒนาได้อีกมาก (ไม่ครอบคลุม)
- ควรใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย
- บริการมีหลายขั้นตอน
- เป็นงานหลักในการของงบประมาณของกรม
- ระบบสนับสนุน (การบริการ) ไม่แข็งแรง
- ต้องใช้ความรู้ความสามารถเฉพาะ

สรุป ผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ด้านงานบริการ การตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ คือ มีโอกาสพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

๔.๑.๓ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงและการสอบเทียบเครื่องมือทางการแพทย์

ห้องปฏิบัติอ้างอิง (ปานกลาง)	การสอบเทียบ (ยังไม่ค่อยดี)
• ยังไม่ครอบคลุมตามภารกิจ • เป็นประโยชน์กับประชาชน / ประเทศ • ขาดการประชาสัมพันธ์ • ควรใช้เทคโนโลยีขั้นสูง • ต้องมีหน่วยงานกลางเป็นผู้รวบรวม (สารมาตรฐาน / สารอ้างอิง) • รายงานผลล่าช้า • ได้มาตรฐานเน้นที่ยอมรับในระดับสากล	• ยังไม่ครอบคลุม • รายงานผลช้า • ต้องการการพัฒนาต่อยอด • ขาดการทำงานเชิงรุก • ต้องคงภารกิจนี้ไว้เพราะมีความสำคัญ และสร้างรายได้ให้ครบๆ (รังสีฯ)

๔.๑.๔ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านการกำหนดและพัฒนาค่ามาตรฐานและวิธีมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการของประเทศ

ควรกำหนดและพัฒนาค่ามาตรฐาน

- ปานกลาง มีการทำเรื่องนี้แต่ไม่ได้กำหนดเป้าหมายและแผนระยะยาวชัดเจน
- เป็นสิ่งดีเพราะมีประโยชน์ให้มีทิศทางและมีค่าอ้างอิงระดับประเทศแต่ยังไม่ครอบคลุม เพราะมีบางส่วน
- ดี เห็นด้วย ต้องมีความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมแต่ไม่ควรซ้ำซ้อนกัน
- ต้องมีการกำหนดทิศทางและแผนที่ชัดเจน
- ยังไม่เห็นมีการกำหนดค่ามาตรฐานของประเทศ
- ไม่เห็นการกำหนดค่ามาตรฐานของประเทศ
- ขาดการประชาสัมพันธ์
- มีการดำเนินการบางส่วน
- สิ่งดีๆ เพราะมีประโยชน์ให้มีทิศทางและมีค่าอ้างอิงระดับประเทศ แต่ยังไม่ครอบคลุม เพราะมีแค่บางส่วน
- มีค่ามาตรฐานที่ใช้ในระดับประเทศ
- ขาดการจัดหมวดหมู่อย่างเป็นระบบ
- ยังทำได้น้อย ไม่เพียงพอกับความต้องการของประเทศ
- ควรทำเป็นนโยบายและจัดทำเป็นแผนระยะยาวว่าจะทำงานไต่บ้างที่เรื่องส่งให้ อย. ผลักดัน เป็นประเทศ

๔.๑.๕ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านกำกับติดตาม และรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข

สิ่งที่ดี	สิ่งที่ต้องปรับปรุง
• ทำให้ห้อง Lab มีมาตรฐาน • ใช้ความร่วมมือและสมัครใจ • บุคลากรมีความรู้ • ได้รับการยอมรับในวงการ	• เพิ่มต้นทุน • ไม่มีกฎหมายบังคับ • การมอบหมายงานที่ชัดเจนในสัดส่วนที่เหมาะสม • เพิ่มในเรื่องการประชาสัมพันธ์ • พัฒนาศักยภาพของ Auditor และเพิ่มจำนวนให้มากขึ้น • Auditor ควรมีความรู้เหมือนกัน

๔.๑.๖ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านพัฒนาการ
ตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของสมุนไพร

สิ่งที่ดี	สิ่งที่ต้องปรับปรุง	ด้านการพัฒนาการตรวจสอบ (สมุนไพร)
• มีมาตรฐาน • ได้รับการยอมรับ	• การตรวจยังไม่ครอบคลุม • บทบาทไม่ชัดเจน • นโยบายและงบประมาณ ก็ไม่ชัดเจน • ยังไม่ถึงเป้าหมาย (ภารกิจ ตามกฎหมาย) • ขาดการบูรณาการกับหน่วยงาน ที่มีภารกิจเกี่ยวข้องกัน • การตรวจล่าช้า • ทิศทางการวิจัยไม่ชัดเจน และ เพิ่มเครือข่าย • มีอุปสรรคด้านกฎหมาย (การพัฒนาต่อยอดการวิจัย ทางคลินิก)	• ตรวจสอบมีมาตรฐาน (เป็นมาตรฐาน) • ได้รับการยอมรับ • Lab มีศักยภาพ

๔.๑.๗ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านการเสริมสร้าง
ระบบเครือข่ายการเฝ้าระวังโรคเพื่อรองรับโรคอุบัติใหม่หรืออุบัติซ้ำและโรคติดต่อ

• ระบบเครือข่ายการเฝ้าระวังโรค เพื่อรองรับโรคอุบัติใหม่ / อุตซ้ำ และโรคติดต่ออยู่ในระดับ
ปานกลาง

สิ่งที่ดี	สิ่งที่ต้องปรับปรุง
• ไข้หวัดใหญ่ • ไข้หวัดนก • MERs • Lab DRA (Ebola) • เครือข่ายภายใน มีระบบเครือข่ายที่ดี	• ขยายเครือข่าย และประสานความร่วมมือ กับเครือข่ายภายนอกกรมให้มากขึ้น • ประชาสัมพันธ์ผลงานให้ประชาชนรับทราบ ด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย • กำหนดนิยามของ “ระบบเครือข่าย” ให้ชัดเจน

๔.๑.๘ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านการเป็น ศูนย์กลางการตรวจยาฆ่าแมลงและสารพิษในภูมิภาคอาเซียน

- ภาพรวมยังไม่มี ความเข้าใจในการเป็นศูนย์กลางการตรวจและมองว่า “ยังไม่เป็นศูนย์กลาง การตรวจในระดับประเทศหรือแม้แต่ในระดับอาเซียน” (ยังไม่ดีพอ)
- ขาดศักยภาพการเป็นศูนย์กลาง
- ต้องพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ
- ต้องพัฒนาคน
- การตรวจยังไม่ครอบคลุม
- ขาดเครื่องมือที่มีศักยภาพและทันต่อเทคโนโลยี
- ขาดความเข้าใจที่ตรงกันในการเป็นศูนย์กลางการตรวจยาฆ่าแมลง
- ให้พัฒนา RMP และ PT
- ควรเป็น Lab อ้างอิงในด้านนี้และให้หน่วยงานอื่นตรวจ

๔.๑.๙ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านวิจัยและ พัฒนาคำถามความรู้ใหม่เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต

- ผลการดำเนินงาน “ยังไม่ดีพอ” คือ
- ขาดการจัดการความรู้ที่เป็นระบบ
- ขาดการทำงานเชิงรุก
- ขาดการบูรณาการ
- ระบบติดตามประเมินผลไม่มีประสิทธิภาพ

๔.๑.๑๐ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านการกำหนด และพัฒนามาตรฐานและวิธีมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการของประเทศ

- การกำหนดมาตรฐานยังไม่เพียงพอกับผลิตภัณฑ์และไม่ครอบคลุมตามกฎหมาย เช่น การขาดการจัดการ นโยบายไม่ชัดเจน
- มีคุณภาพตามสากล
- การกำหนดควรมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ขาดการบูรณาการวิธีการมาตรฐาน / ขาดการเชื่อมโยงและพัฒนาวิธีการวิเคราะห์ที่ชัดเจน ระหว่างส่วนกลางกับภูมิภาค (ศูนย์)
- ขาดแผนแม่บทและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน / นโยบายไม่ชัดเจน
- ขาดการวิเคราะห์แนวโน้มในเชิงรุกทางผลิตภัณฑ์ในประเทศ
- ขาดการบูรณาการกับผู้รับผิดชอบตามกฎหมาย / หน่วยงานอื่นๆ
- ขาดการประชาสัมพันธ์ที่มีคุณภาพเชื่อถือได้
- ไม่มีระบบฐานข้อมูล

๔.๑.๑๑ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านกำกับติดตาม และรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข

สิ่งที่ดี	สิ่งที่ต้องปรับปรุง
เป็นงานที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศ เช่น สถานพยาบาลของประเทศ	- การกำกับติดตามยังบรรลุผล - จำนวนผู้ตรวจประเมินน้อย - ความสามารถของผู้ตรวจประเมินยังไม่พร้อม - เครือข่ายมีน้อย - คำตอบแทน Assessor ไม่เหมาะสม - การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ให้ภายนอกทราบ และเข้าใจ - การให้บริการ PT ยังไม่ครบ - บทบาทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ควรเป็นผู้กำกับติดตาม แต่ไม่ใช่ผู้รับรอง - ถ้าไม่มีกฎหมายบังคับลูกค้าจะไม่ใช้บริการที่อื่น เป็นเรื่องที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องทำแต่ยังทำได้ไม่ดีพอต้องพัฒนา

๔.๑.๑๒ ความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้าน การเสริมสร้างระบบเครือข่ายการเฝ้าระวังโรคเพื่อรองรับโรคอุบัติใหม่หรืออุบัติซ้ำและโรคติดต่อ

เชิงระบบ	ข้อดี
- การบริหารจัดการ - การประชาสัมพันธ์ / การสื่อสารภายใน และภายนอก - จัดการความรู้ที่ดี - ภาษาที่ใช้ต้องเข้าใจง่ายกว่านี้ - พัฒนาเครือข่ายอย่างต่อเนื่องให้มีความรู้ในระดับใกล้เคียงกัน - Border Health เครือข่ายให้เข้มแข็งขึ้นพัฒนา - การประสานงานแต่ละระดับทุกระดับให้เป็นระบบยิ่งขึ้น	- Lab เข้มแข็ง / มีคุณภาพมาตรฐาน - ตอบสนองสถานการณ์ - ไม่มีข้อร้องเรียน

๔.๑.๑๓ ความเห็นต่อผลงานของกรรมาธิการจนถึงปัจจุบันในด้านการเป็นศูนย์กลางการตรวจยา
ฆ่าแมลงและสารพิษในภูมิภาคอาเซียน

เห็นด้วยส่วนใหญ่

- ยังไม่ศูนย์กลางในภูมิภาค Asean
- ระดับประเทศดียังไม่พอ

เชิงบวก	เชิงลบ
• มีบุคลากรเชี่ยวชาญ • มีเครื่องมือพร้อม • เป็นไปได้ตามการประสานงานบริหารจัดการส่วนแผนดำเนินการ • ควรมีแผนเพราะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติ • ควรตั้ง เพราะเป็นความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางสุขภาพ	• งานต่างมาจากศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ส่งเข้าส่วนกลาง • ไม่มีแผนดำเนินการไปถึงระดับภูมิภาค • ตรวจได้ แต่ไม่มีการสรุปองค์ความรู้ไปสู่ระดับภูมิภาค • ยังไม่เป็น เป็นแค่ระดับชาติ

๔.๒ ขยายขอบฟ้า มองไกลและกว้างเพื่อโอกาสและแนวทางในการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
เป็นการมองบริบทภายนอกหาทางรับมือกับยุทธศาสตร์มองโอกาสของกรรมาธิการการแพทย์ที่กำลังเผชิญอยู่
ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาคเอเชีย และระดับโลก ทั้งนี้เพื่อเปิดโลกทัศน์และหาทางเลือกหรือโอกาสที่สามารถ
เกิดขึ้นได้ในอนาคต ปัจจัยหรือแนวโน้มต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

๑. เทคโนโลยีที่ทันสมัย
๒. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร
๓. บริการไร้พรมแดน
๔. สังคมผู้สูงอายุได้รับบริการสุขภาพที่ดีขึ้น
๕. จะมีปัญหาเรื่องโรคอุบัติใหม่, ปัญหามลพิษที่ส่งผลต่อสุขภาพของคนไทย โดยเฉพาะกลุ่มผู้สูงอายุซึ่ง
ต้องมีการบริหารจัดการปัญหาผ่านความร่วมมือขององค์กรเป็นเครือข่าย โดยใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
๖. อีก ๑๐ ปีข้างหน้าเทคโนโลยีและการสื่อสารที่ทันสมัยจะช่วยให้การพยากรณ์แนวโน้มของปัญหา
ต่างๆ ซึ่งจะนำไปสู่การตัดสินใจในการทำงานเชิงรุก
๗. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงโรคและโลก
๘. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงโลกและโรค

ชีวิตที่ดีขึ้น

๙. อีก ๑๐ ปีข้างหน้าประเทศไทยจะมีเทคโนโลยีด้านการรักษาที่ทันสมัยจะส่งผลให้คนไทยมีคุณภาพ

๑๐. มีกฎหมายใหม่ๆ เกิดขึ้นและมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองให้ตรงกับความต้องการของประชาชน

๑๑. โลกจะมีการเปลี่ยนแปลงและมีโรคใหม่ๆ เกิดขึ้น กรมวิทย์ฯ ทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการ
เพื่อก้าวหน้าโลก

๑๒. มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยมากขึ้น

๑๓. แนวโน้มอีก ๑๐ ปีข้างหน้ามีโอกาสที่จะเกิดโรคติดเชื้อไม่ติดเชื้อ โรคที่เกิดจากสิ่งแวดล้อม

๑๔. การเพิ่มขึ้นของสังคมผู้สูงอายุ

๑๕. ความร่วมมือระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

๑๖. ปัญหาทางเศรษฐกิจ รวมถึงการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มขึ้น

๑๗. มีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย

๑๘. คนไทยจะหันมาสนใจเรื่องสุขภาพมากขึ้น

๑๙. อายุยืนขึ้น

๒๐. โรคจากการกินจะมากขึ้น

๒๑. โรคจากเชื้อกลายพันธุ์จะมากขึ้น

๒๒. การศึกษาสูงขึ้น

๒๓. ขาดแคลนแรงงาน ๓ D (Dirty, Dangerous, ...ไม่ภูมิใจ)

๒๔. โรคอุบัติใหม่, อุบัติซ้ำ, โรคข้ามพรมแดนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

๒๕. คุณภาพของผลิตภัณฑ์สุขภาพที่หลากหลายมีทั้งผลดี / ผลเสียต่อผู้บริโภค เนื่องจากการเปิดเสรี

ทางการค้า

๒๖. “การเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขของประชาชนดีขึ้น” อายุเฉลี่ยของประชากรสูงขึ้น

๒๗. กรมวิทยาศาสตร์เป็นผู้นำอาเซียนด้านตรวจวิเคราะห์-โรคอุบัติใหม่และส่งผลทำให้ประชาชนมี
สุขภาพที่ดีขึ้นเป็น Medical Hub ของอาเซียน

๒๘. ประชาชนจะได้รับการดูแลคุ้มครองสุขภาพจากเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย (Sophistical) มากขึ้น

๒๙. กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะเป็นแหล่งข้อมูลทางห้องปฏิบัติการที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ

๓๐. เป็น Port of ASEAN

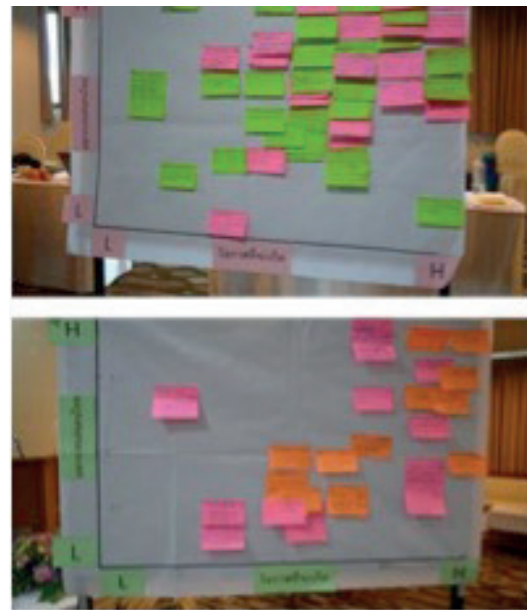
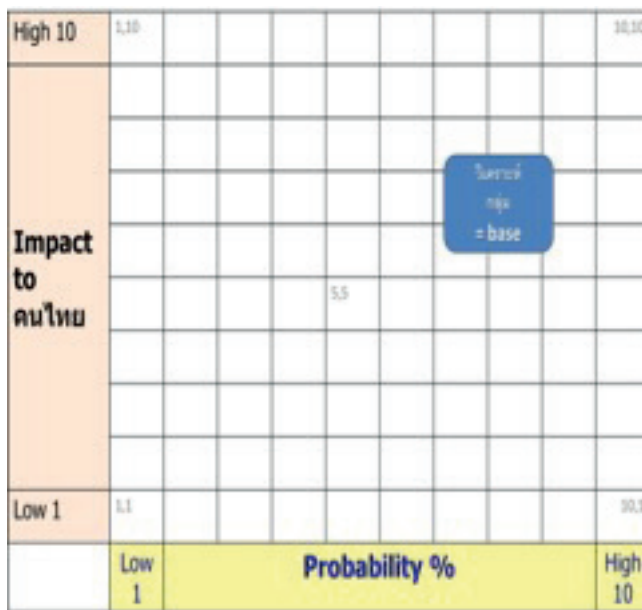
๓๑. Medical Hub

๓๒. เทคโนโลยี การสื่อสารไอที

๓๓. แรงงานข้ามชาติ

๓๔. โรคเรื้อรังในผู้สูงอายุใช้งบประมาณสูง (ภาระ)

การวิเคราะห์ประเด็นในข้อนี้จะเป็นการประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดและโอกาสนั้นมีผลกระทบต่อคนไทย ประเทศไทยสูงมากน้อยเพียงใดโดยการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้กราฟตามภาพ



หลังจากที่มีการประเมินแล้วจึงได้นำมาวิเคราะห์และคัดกรองหาประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อคนไทยอย่างมาก และมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นสูง โดยจะเป็นการตกผลึกความคิดร่วมกันว่าแนวโน้ม ๕-๑๐ ปีข้างหน้าต่อคนไทยโดยภาพรวมจะเป็นอย่างไร โดยประเด็นที่ได้จะนำไปเป็นข้อมูลทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ในลำดับต่อไป

๔.๓ เฝ้าระวังอนาคต: กรณียุทธศาสตร์การแพทย์จะรับมือกับแรงผลักดันจากภายนอก (Force) ในอนาคต โดยกรณียุทธศาสตร์การแพทย์รวบรวมประเด็นที่ได้จากขั้นตอนก่อนหน้านี้มากำหนดเป็นสถานการณ์ (Simulation) ที่คิดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันส่งผลกระทบต่อภารกิจของกรณียุทธศาสตร์การแพทย์ในอนาคตเพื่อนำมาใช้ในการทดสอบและมองหาวิธีการทำงานของกรณียุทธศาสตร์การแพทย์ที่แตกต่างจากเดิมอันสามารถช่วยให้กรณียุทธศาสตร์การแพทย์มีความแข็งแกร่ง สามารถรับมือกับอนาคตที่ท้าทายได้อย่างเหมาะสม โดยการวิเคราะห์จากขั้นตอนที่ ๔.๒ ขยายขอบฟ้า มองไกลและกว้างเพื่อโอกาสและแนวทางในการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และขั้นตอนที่ ๔.๓ การเฝ้าระวังอนาคตสามารถสรุปประเด็น สถานการณ์ที่มีโอกาสเกิดสูงและส่งผลกระทบต่อคนไทยทั้งสิ้นได้ ๘ สถานการณ์ประกอบด้วย

- A สังคมสูงอายุ
- B สาธารณสุขเพื่อประชาชนเป็นวาระแห่งชาติ
- C หมดยุคด้านชายแดนอาเซียน
- D ปฏิวัติสุขภาพของโลกออนไลน์
- E บุคลากรทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ขาดแคลน

F เศรษฐกิจพัฒนา

G ผู้ก่อการร้ายยิงอาวุธชีวภาพเชื้อโรคใส่ฝูงชน

H พลิกโฉมวงการแพทย์

๕. ทิศทาง กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ระดมสมองและจินตนาการว่าหากในอนาคตคนไทย หรือตนเองเผชิญกับแต่ละสถานการณ์ดังกล่าวที่กำหนดขึ้นแล้วจะเกิดผลอย่างไรและจะมีแนวโน้มหรือสิ่งใดเกิดขึ้นแล้วเมื่อสิ่งเหล่านั้นเกิดขึ้นจะส่งผลอย่างไรต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในแต่ภารกิจ และหากเป็นเช่นนั้นกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะต้องมีอะไรหรือทำอะไร หรือริเริ่มสิ่งไหนจึงจะสามารถทำให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์สามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมีคุณค่าภายใต้สถานการณ์หรือแรงลมที่มากกระทบกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ดังกล่าว โดยภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในปัจจุบันมีรายละเอียดดังนี้

๑. ด้านวิจัยและพัฒนา องค์ความรู้ใหม่
๒. ด้านงานบริการ การตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ
๓. ด้านการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิง และการสอบเทียบเครื่องมือทางการแพทย์
๔. ด้านการกำหนดและพัฒนา ค่ามาตรฐานและวิธีมาตรฐาน ทางห้องปฏิบัติการ
๕. ด้านกำกับ ติดตามและรับรองมาตรฐาน คุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์
๖. ด้านพัฒนาการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของสมุนไพร
๗. ด้านการเสริมสร้างระบบเครือข่ายการเฝ้าระวังโรค เพื่อรองรับโรคอุบัติใหม่/อุบัติซ้ำ
๘. ด้านการเป็นศูนย์กลางการตรวจยาฆ่าแมลงและสารพิษในภูมิภาคอาเซียน

๖. นำข้อมูลที่ได้ระดมความคิด นำข้อมูลที่ได้จากการระดมความคิดโดยใช้กระดานสนทนา เพื่อตรวจสอบว่าปัจจุบันกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์อยู่ที่ไหนในขั้นตอนที่ ๔.๑ การระดมความเห็นในขั้นตอนที่ ๔.๑.๑ ต่อความเห็นต่อในด้านต่างๆ ทั้งสิ้น ๑๓ ความเห็นดังกล่าวข้างต้นตั้งแต่ความเห็นที่ ๔.๑.๑ ความเห็นผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคตจนถึงความเห็นที่ ๔.๑.๑๓ ความเห็นต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จนถึงปัจจุบันในด้านการเป็นศูนย์กลางการตรวจยาฆ่าแมลงและสารพิษในภูมิภาคอาเซียน นำมาสู่ขั้นตอนที่ ๔.๒ คือขยายขอบฟ้ามองไกลและกว้างเพื่อแนวทางในการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ๓๔ Context เริ่มต้นจาก Context ๑ เทคโนโลยีที่ทันสมัยจนถึง Context ๓๔ โรคเรื้อรังในผู้สูงอายุ เมื่อผ่านกระบวนการในขั้นตอนที่ ๔.๒ แล้วมาวิเคราะห์ต่อขั้นที่ ๔.๓ คือการเผชิญหน้าอนาคต โดยกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์รวบรวมประเด็นที่ได้จากขั้นตอนก่อนหน้านี้มากำหนดเป็นสถานการณ์ (Simulation) ที่คิดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันส่งผลกระทบต่อภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในอนาคตเพื่อนำมาใช้สำหรับการทดสอบและมองหาวิธีการทำงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่แตกต่างจากเดิมอันสามารถช่วยให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความแข็งแกร่ง สามารถรับมือกับอนาคตที่ท้าทายได้อย่างเหมาะสม เมื่อสิ้นสุดขั้นตอนที่ ๔.๓ เป็นการวิเคราะห์ทิศทางในขั้นตอนที่ ๕ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ระดมสมองและจินตนาการว่าหากในอนาคตคนไทยหรือตนเองเผชิญกับแต่ละสถานการณ์ดังกล่าวที่กำหนดขึ้นแล้วจะเกิดผลอย่างไรและจะมีแนวโน้มหรือสิ่งใดเกิดขึ้นแล้วเมื่อสิ่งเหล่านั้นเกิดขึ้นจะส่งผลอย่างไรต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในแต่ภารกิจ และหากเป็นเช่นนั้นกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะต้องมีอะไรหรือทำอะไร โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ๒ ส่วนหลักคือ ส่วนที่ ๑ วิธีการที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะรับมือแต่ละบทบาทที่สำคัญทั้งหมด ๘ ด้านเริ่มตั้งแต่ด้านวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่จนถึงด้านการเป็นศูนย์กลางการตรวจยาฆ่าแมลงและสารพิษในภูมิภาคอาเซียน

ส่วนที่ ๒ วิธีที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะรับมือกับแต่ละแรงผลักดันในอนาคตตั้งแต่สังคมสูงอายุนจนถึงการพลิกโฉมวงการแพทย์

เมื่อจบการวิเคราะห์ทิศทางแล้วจึงนำมาสู่ประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ก-ณ

- ก. New Options/ Better Services Easy Access, Speed, Simple (การบริการ/ทางเลือกใหม่ๆ ที่ง่าย สะดวก เร็ว)
- ข. Data Base, IT Knowledge Transferred for People, SME. University, and other Government Units (ฐานข้อมูล IT และองค์ความรู้ เพื่อ ประชาชน ผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัย)
- ค. Ability to Respond Healthcare issues Dynamically (Changing, Emergency, Epidemic World) (การตอบโจทย์สาธารณสุขของประเทศอย่างทันเหตุการณ์ ภาวะฉุกเฉิน ภัยคุกคาม การเปลี่ยนแปลงของโลก)
- ง. To Be Center or Principal /Leader of some major Tasks in ASEA (การเป็นศูนย์กลางหรือหน่วยงานหลัก)
- จ. Work Force Planning + Elevating/ Developing Capacity (การวางแผนกำลังคนและพัฒนา ศักยภาพ)
- ฉ. Collaboration and Networking with other Government /Private Unit (การสร้างเครือข่าย และบูรณาการโครงการ)
- ช. Utilizing Advance Technology to elevate Capacity (Utilizing Advance Technology เพื่อความเป็นเลิศ)
- ซ. Subcontract/ Outsource to Private Company (Subcontract/ Outsource ให้ภาคเอกชน)
- ณ. Organization Restructure + Clarity on Roles & Responsibilities (การปรับโครงสร้างองค์กร และบทบาทหน้าที่) รายละเอียดแสดงในภาคผนวก ๒

การได้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญตั้งแต่ ก-ณ เป็นข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ต่อจนเป็นแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ได้แสดงไว้แล้วข้างต้น

ภาคผนวก ๑

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)

ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงแบบรอบด้านทั้งทางเทคโนโลยีการแพทย์ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคม นโยบายของภาครัฐ และมาตรฐานสากล/กฎบัตร ล้วนส่งผลต่อความท้าทายการดำเนินการตามภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ต้องเผชิญกับความซับซ้อนของประเด็นต่างๆ ที่มากขึ้นตลอดเวลา การมีส่วนร่วมและการร่วมกำหนดภารกิจและยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จึงต้องอาศัยความร่วมมือของผู้รับผิดชอบแต่ละภาคส่วน เพื่อร่วมกันวิเคราะห์หาแนวทางขององค์กรที่จะมุ่งไปข้างหน้าควรเป็นอย่างไร และมุ่งสู่ทิศทางใด ขณะเดียวกันก็ต้องร่วมกันระบุประเด็นต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กันและต้องดำเนินการแก้ไข

การดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) ครั้งนี้ ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับการสื่อสาร และกระตุ้นให้เกิดการคิดเพื่อลงมือปฏิบัติอย่างเป็นขั้นตอน ผ่านกระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่ออกแบบขึ้นอย่างเป็นระบบ และมุ่งผลลัพธ์ โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับการสื่อสารซึ่งแบ่งออกเป็น ๒ ช่วง



ช่วงที่ ๑ : สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกันต่อบริบท และสถานการณ์ในภาพรวมที่ส่งผลต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ในขั้นตอนนี้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้รับความร่วมมือกับวิทยากรของ บริษัท เอพีเอ็ม กรุ๊ป ที่ได้รับการรับรองจาก American Management Association (AMA) ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลก จัดกิจกรรมการสื่อสารเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ด้วยแนวคิดการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ (Strategic Communication Approach : Results Matrix) โดยกรอบของกิจกรรมในช่วงที่ ๑ ประกอบด้วย

๑.๑ สร้างการรับรู้ (Know) การสร้างการรับรู้ต่อสถานการณ์ บริบท และความคาดหวังต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ว่าจะต้องมีการกิจและทิศทางการดำเนินงานรวมถึงกลยุทธ์อย่างไร ตลอดจนความสำคัญและความเร่งด่วนของการปรับการทำงานให้สอดคล้องกับภารกิจและประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๒ ทำให้เกิดความเชื่อ (Believe) เน้นการให้ตรรกะที่เป็นเหตุผล (Logical Reason) เพื่อช่วยกระตุ้นให้เกิดความเชื่อว่าเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ และภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จะสามารถช่วยให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่สามารถส่งมอบบริการให้กับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทุกหน่วยงานในสังกัดกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ต้องมุ่งเน้นการเชื่อมโยงกิจกรรมและภารกิจของตนให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในทิศทางเดียวกัน (Same Direction) จึงจะสามารถนำพาองค์กรบรรลุเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน

๑.๓ ทำให้เกิดความรู้สึกร่วม (Feel) เน้นการสร้างแรงจูงใจโดยเน้นให้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปของสภาพสังคม แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงในบริบทของความร่วมมือในการติดตามและเฝ้าระวังการระบาดของเชื้อโรคในระดับนานาชาติ ที่ทำให้บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต้องมีการปรับตัวในการดำเนินภารกิจเพื่อให้สามารถรับมือและจัดการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ กระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติ (Act) เน้นการกระตุ้นให้ร่วมแสดงความคิดเห็นและมีส่วนในการมองภาพอนาคต วิเคราะห์ทิศทางที่ต้องขับเคลื่อนไป พร้อมเชื่อมโยงสิ่งเหล่านั้นสู่แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อรองรับภารกิจที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ในภาพรวม

ช่วงที่ ๒ : สร้างความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบร่วมกันต่อแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ในช่วงที่ ๒ ของการเข้าร่วมโครงการ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะแบ่งออกเป็นกลุ่มย่อย เพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงข้อมูลและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในบริบทของตนเองอย่างทั่วถึง ทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการพูดคุยและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ มีการวิเคราะห์และตีความจากประเด็นสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อนำมาเชื่อมโยงลงสู่การเปลี่ยนแปลงสู่กิจกรรมและภารกิจในการสนับสนุนเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์แบบบูรณาการ

โดยกระบวนการในขั้นตอนนี้วิทยากรหลักของจากภาคเอกชนจะดำเนินการกระตุ้นผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้มีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดการไหลเวียนของข้อมูล และกระตุ้นให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น โดย (Facilitator) และมีวิทยากรจากภาคเอกชนคอยสนับสนุน (Co-Facilitator) คอยให้คำแนะนำประจำกลุ่มย่อย และกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ กระบวนการดังกล่าวจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมแสดงความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนข้อมูลในประเด็นต่างๆ ร่วมกับผู้ร่วมกิจกรรมท่านอื่นๆ ทั้งผ่านการเขียนความเห็นของตนบนกระดานสนทนา การต่อยอดความคิดผ่านการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระโดยมุ่งเน้นที่จุดร่วมเดียวกัน คือ ประเด็นที่เป็นภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมที่สำคัญของกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)

กิจกรรมที่ ๑ : เทคนิคการสร้างความร่วมมือ

กลุ่มเป้าหมายรอง : คณะทำงานจำนวน ๓๐ คน

กิจกรรม	สิ่งที่ได้รับ
ชี้แจงแนวทางและเส้นทางการเรียนรู้เพื่อให้เข้าใจกิจกรรมสำคัญที่จะเกิดขึ้นภายใต้โครงการ	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถกำหนดภาพความสำเร็จร่วมกัน รู้สึกมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อการดำเนินงาน ตลอดจนสร้างความกระตือรือร้นในการทำงานของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
เทคนิคสร้างการมีส่วนร่วมและเทคนิคการสัมภาษณ์เพื่อกระตุ้นการให้แสดงความคิดเห็น (TOPs) กิจกรรมนี้จะให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเข้าสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ทั้งนี้เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มาใช้ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ รูปแบบการสัมภาษณ์จะกระตุ้นให้ผู้รับการสัมภาษณ์ได้แสดงความคิดเห็นอย่างมีอิสระ และผู้สัมภาษณ์จะบันทึกประเด็นที่เกี่ยวข้องไว้อย่างเป็นระบบ ตามแบบฟอร์มที่ได้ร่วมกันออกแบบจากการทำกิจกรรม	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้เรียนรู้กระบวนการสร้างบทสนทนาสำหรับการระดมสมอง ได้เสริมสร้างทักษะและความสามารถในการเป็นผู้สัมภาษณ์เพื่อเรียนรู้และเก็บเกี่ยวมุมมองและความคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ตัวอย่างเอกสารและข้อมูล

บทสนทนาและการอธิปราชินี 4 ระดับ

หัวข้อ:

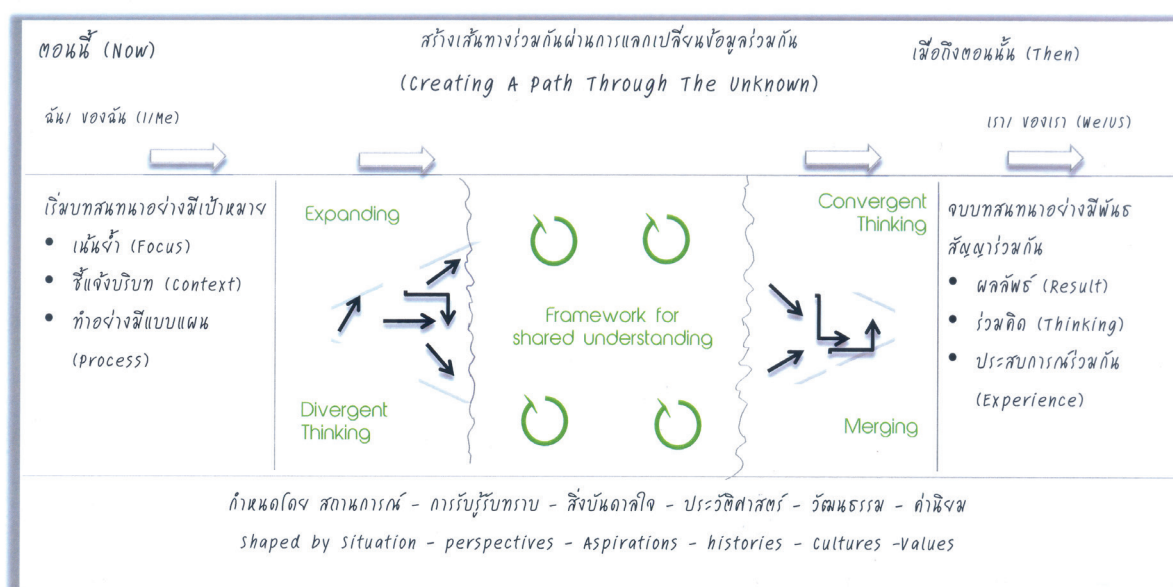
RATIONAL AIM:

EXPERIENTIAL AIM:

PRACTICAL AIM:

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	
	สิ่งที่จับต้องได้ OBJECTIVE	อารมณ์ความรู้สึก REFLECTIVE	แปลความหมาย INTERPRETIVE	ข้อสรุป/ ทางออก DECISIONAL	
การ เริ่มต้น บท สนทนา (Open)					การสรุป บท สนทนา (Closing)
	สิ่งที่มองเห็น (SEE)	สิ่งที่สะท้อน ความรู้สึก (REACT)	สิ่งที่ผ่าน กระบวนการคิด (THINK)	สิ่งที่จะทำต่อ (ACT)	
	ข้อมูล, ข้อเท็จจริง, รายละเอียด	ความรู้สึก, อารมณ์ การตอบสนอง	มุมมอง จากการ ประเมินและให้ คุณค่า	การตัดสินใจ, ทางออก, ทิศทางใหม่	
	เฉพาะข้อมูล พื้นฐานที่เรา รับรู้	เรารู้สึกอย่างไร กับประเด็นนั้นๆ	เราคิดว่าประเด็น นั้นกำลังก่อให้เกิด อะไร	เราต้องทำ อย่างไรต่อสิ่ง เหล่านั้น	
	รถยนต์คันนี้ แล่นเร็ว	เกิดความรู้สึกกลัว	สถานการณ์แบบนี้ ไม่น่าจะปลอดภัย และอันตราย	ตัดสินใจ กระโดดออก จากรถยนต์?	

แนวคิดพื้นฐาน ความสามารถในการประยุกต์เครื่องมือเพื่อระดมสมอง



ตัวอย่างแบบฟอร์มสำหรับใช้วางแผนลำดับประเด็นสัมมนา

อนาคต

2

Objective	_____
Reflective	_____
Interpretative	_____
Decisional	_____

วิเคราะห์ GAP

3

Objective	_____
Reflective	_____
Interpretative	_____
Decisional	_____

อดีต **1** **ปัจจุบัน**

Objective	_____
Reflective	_____
Interpretative	_____
Decisional	_____

Objective	_____
Reflective	_____
Interpretative	_____
Decisional	_____

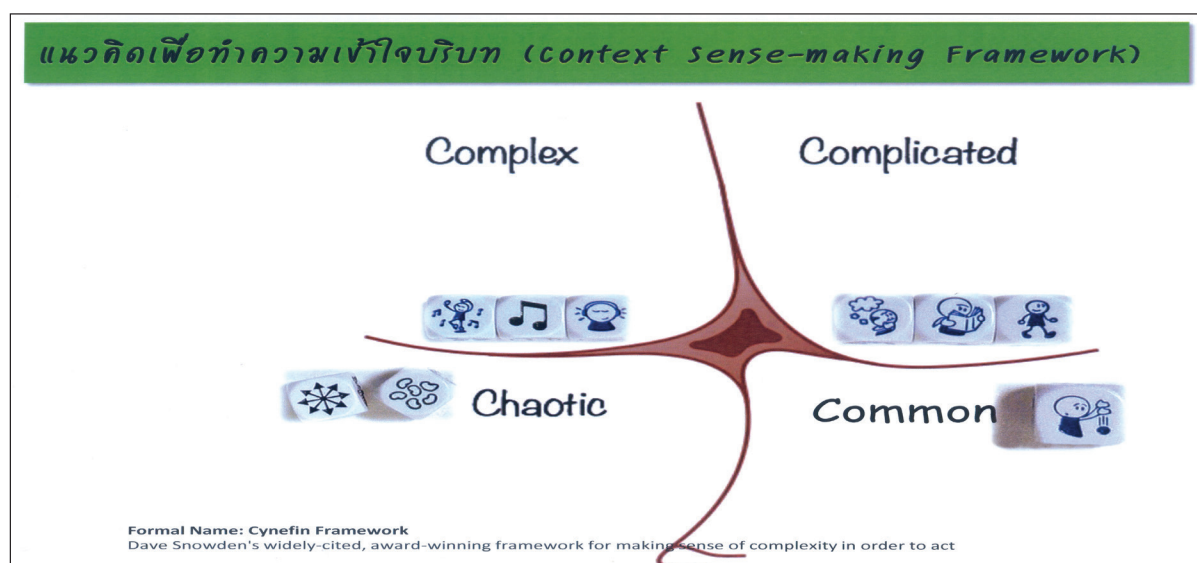
APMGroup
Building tomorrow's leaders in organizations today

กิจกรรมที่ ๒ : ปรับวิธีคิดสู่การมองแบบองค์รวม

กลุ่มเป้าหมายรอง : คณะทำงาน จำนวน ๓๐ คน

กิจกรรม	สิ่งที่ได้รับ
ในกิจกรรมปรับวิธีคิดสู่การมองแบบองค์รวม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้เรียนรู้ถึงความสำคัญของ (Systemic) ความเข้าใจต่อความซับซ้อนและระบบที่แตกต่าง เรียนรู้แนวคิดและเข้าใจบริบทที่แตกต่าง (Context Sense Making) ของระบบทั้ง ๓ คือ (Natural System / Engineered System / Human Activity System) และเรียนรู้เรื่องความแตกต่างระหว่าง Systemic กับ Systematic	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความเข้าใจต่อกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ ตลอดจนสามารถตระหนักถึงความสำคัญและเหตุผลของการนำกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์มาประยุกต์ใช้ในกรณีต่างๆ
ในกิจกรรมนี้ผู้เข้าร่วมกิจกรรม จะได้เรียนรู้แนวคิดการมองภาพรวมทั้งระบบ (Conceptual Diagram of A system) ได้ศึกษา Experiential Learning ศึกษากรณีศึกษา : น้ำมันรั่วที่เกาะเสม็ด ตลอดจนได้รับมอบหมายงานให้ศึกษาและรวบรวมประเด็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในบริบทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้เรียนรู้และประยุกต์ใช้การคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ตลอดจนสามารถ รวบรวมประเด็นสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
สรุปแนวคิดและข้อคิดเห็นที่ได้จากการสัมมนา	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถสังเคราะห์ความคิดที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมปรับวิธีคิดสู่การมองแบบองค์รวม

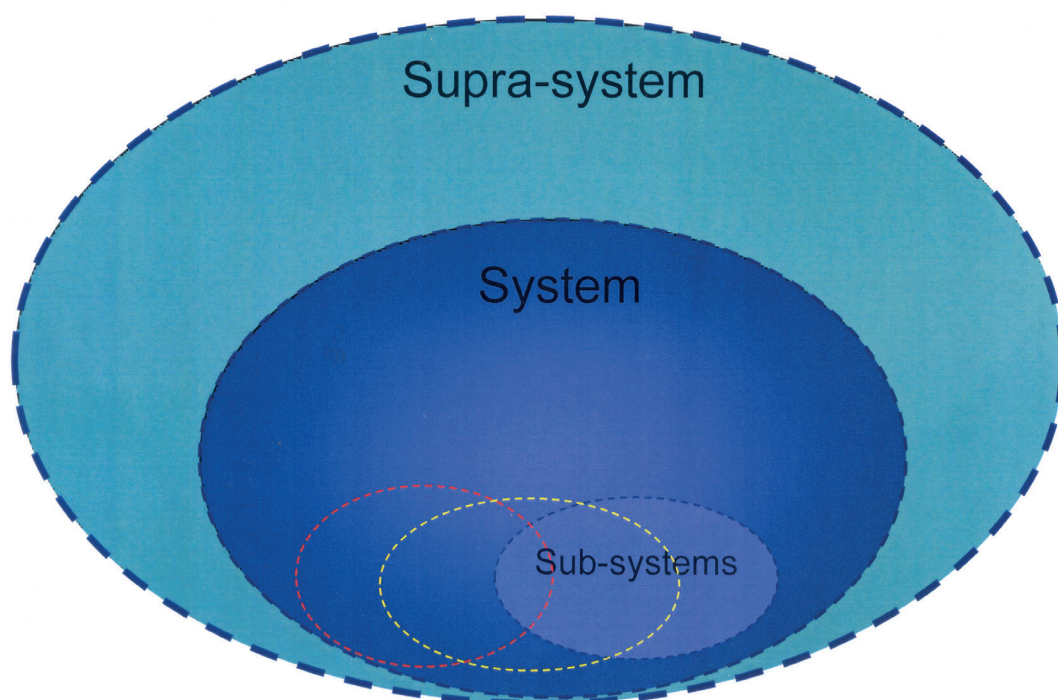
ตัวอย่างเอกสารและข้อมูล



ระบบที่เราอาศัยอยู่



การมองภาพรวมทั้งระบบ (Conceptual Diagram of a system)



กิจกรรมครั้งที่ ๓ : สำรวจ แนวโน้ม โอกาส และความท้าทาย

กลุ่มเป้าหมาย : คณะทำงาน จำนวน ๓๐ คน

กิจกรรม	สิ่งที่ได้รับ
กิจกรรมนี้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้ทบทวนแนวคิดและวิธีการเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ ตลอดจนได้เรียนรู้แนวคิดและวิธีการศึกษาโดยใช้แผนที่บริบท (Context Map)	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้เรียนรู้เครื่องมือและกรอบการคิดของการรวบรวมข้อมูลแบบองค์รวมเพื่อให้มีข้อมูลที่พร้อมต่อการทบทวนยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้รับการเสริมทักษะและฝึกรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับบริบทที่สำคัญในมิติต่างๆ ที่สำคัญต่อกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตลอดจนได้รับการฝึกทักษะเพื่อเข้าพบและขอรับมุมมองจากผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีโอกาสระดมความคิดแลกเปลี่ยนมุมมองเพื่อเตรียมสำรวจบริบทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการจัดทำร่างแผนที่บริบท (Context Map) ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะต้องสรุปแนวคิดและข้อคิดเห็นที่ได้จากการสัมมนา	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถสังเคราะห์ความคิดที่เกิดขึ้นจากการร่วมกิจกรรมสำรวจ แนวโน้ม โอกาส และความท้าทาย

กิจกรรมที่ ๔ : ออกแบบและเตรียมการสัมมนา

กลุ่มเป้าหมาย : คณะทำงาน จำนวน ๓๐ คน

กิจกรรม	สิ่งที่ได้รับ
ชี้แจงภาพรวมของกิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซึ่งจะต้องทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการสัมมนา (Facilitator) ระหว่างการสัมมนาใหญ่ได้รับทราบกิจกรรมสำคัญที่จะเกิดขึ้นในระหว่างกิจกรรมสัมมนา ตลอดจนผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีบทบาทตามที่คาดหวังระหว่างการทำกิจกรรม

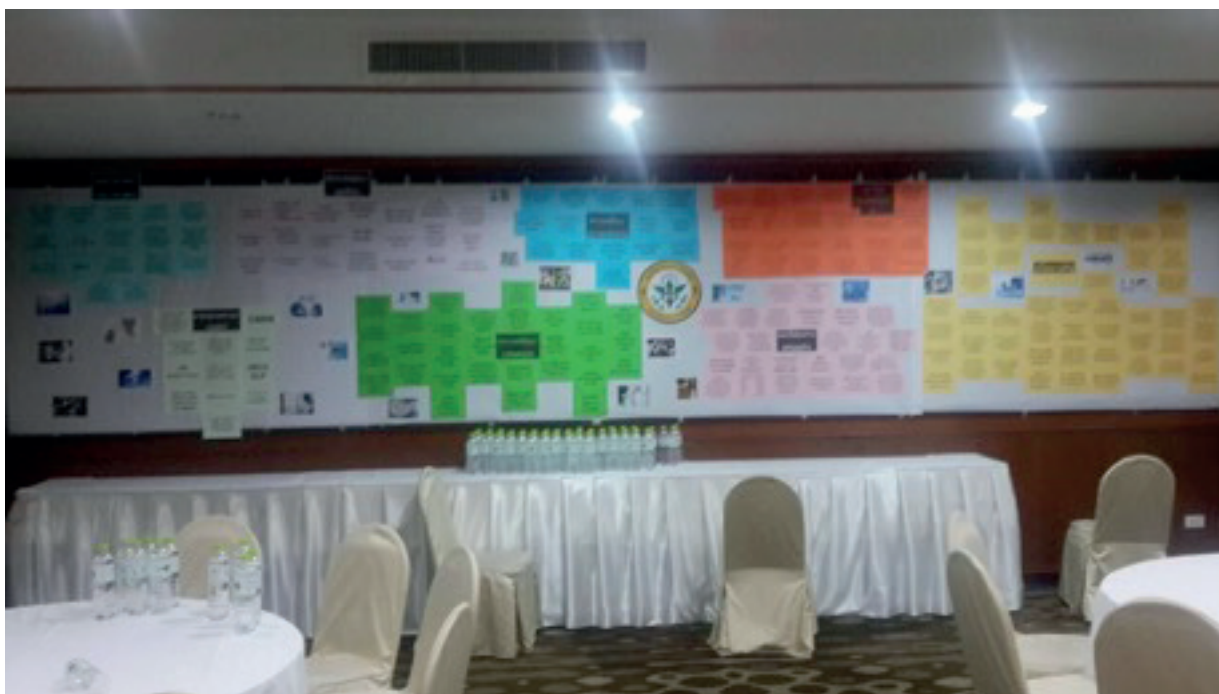
กิจกรรม	สิ่งที่ได้รับ
กิจกรรมออกแบบและเตรียมการสัมมนา จะมีการนำเสนอเครื่องมือแผนที่สนทนา (Conversation Map) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ทำให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ระดมสมองแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ผ่านการใช้แผนที่สนทนาภายใต้บริบทกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ อีกทั้งยังมีการแนะนำบทบาทและหน้าที่ของคณะทำงาน ๓๐ คน ที่จะต้องทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการสัมมนาระหว่างการสัมมนาใหญ่	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้เรียนรู้เครื่องมือที่สามารถนำไประดมสมองและสร้างการมีส่วนร่วมในอนาคต ตลอดจนรับทราบข้อพึงระวังและเทคนิคสำคัญในการรับมือกับผู้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีคุณภาพ

ข้อมูลในระหว่างสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถเรียนรู้ สถานการณ์ และติดตามสภาพแวดล้อมแบบรอบด้านเพื่อร่วมกัน ประเมิน และวิเคราะห์โอกาส ความท้าทายและผลกระทบของปัจจัยต่างๆ อันส่งผลต่อเนื่องถึงภารกิจของ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นสำคัญ การสัมมนาในครั้งนี้วิทยากรหลักจะพยายามนำเสนอแผนที่บริบทที่กรม วิทยาศาสตร์การแพทย์กำลังเผชิญเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกันต่อบริบท ตลอดจนนำเสนอสถานการณ์ ในภาพรวมที่ส่งผลต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่ทางคณะทำงานรวบรวมข้อมูล ที่ จำเป็นต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของกรมด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลายมิติในภาพรวม โดยใช้ข้อมูลนำ เข้าดังต่อไปนี้

๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙)
๒. คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา แถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
๓. ยุทธศาสตร์ชาติ
๔. ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข
๕. รายงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๖. กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

แล้วจัดทำ (Gallery Walk) เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้มีประสบการณ์ เรียนรู้ผ่านเรื่องราวที่นำเสนอ



ในระหว่างกิจกรรมสัมมนาผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะเข้ามาศึกษาและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสามารถให้ ข้อมูลเพิ่มเติมในแต่ละประเด็นที่จะสามารถส่งผลให้ข้อมูลที่รวบรวมขึ้นมีความสมบูรณ์และถูกต้อง อันสามารถนำ กลับไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำหรับคณะทำงานทบทวนยุทธศาสตร์ในลำดับต่อไป

ข้อมูลสำคัญต่อการทบทวนแผนยุทธศาสตร์อันเกิดจากกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

ประเด็น	ข้อมูล
นโยบายรัฐ	- เน้นความเข้มแข็งการบริการระดับปฐมภูมิ - สร้างความเข้มแข็งของระบบการติดตามเฝ้าระวังและการบังคับใช้กฎหมาย ภายหลัง - ผลิตรัณฑ์เข้าสู่ตลาดส่งเสริมสุขภาพการป้องกันควบคุมโรค คัดกรองผู้บริโภค - ลดความเหลื่อมล้ำ รายได้ และ การบริหาร - สนับสนุนการพัฒนาระบบสุขภาพโลก (เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง ด้านสุขภาพของภูมิภาค) - พัฒนาระบบเฝ้าระวังเตือนภัย การจัดการภัยพิบัติ และภัยสุขภาพ - เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการบุคลากรให้เป็น (Healthy Workplace) - พัฒนาบุคลากรให้เพียงพอ สอดคล้องกับความต้องการของระบบบริหารจัดการสุขภาพ - การเปิดเสรีทางการค้าของภูมิภาคเอเชีย (ความหลากหลายทางผลิตภัณฑ์ สุขภาพและโรคติดต่อ) - พัฒนาระบบสารสนเทศในการรองรับการเชื่อมโยงผู้ป่วยและสถานพยาบาล - พัฒนาขีดความสามารถใน การวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ - เตรียมความพร้อมป้องกันและ แก้ไขปัญหาโรคติดต่อ/โรคอุบัติใหม่ - ปราบทุจริตคอรัปชั่น - ความต่อเนื่องของนโยบายมีความสำคัญมาก - นโยบายเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ - สร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มรายได้ - เพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร (ด้านสมุนไพร) - นโยบายรัฐต้องการสร้างนวัตกรรม - พัฒนาสาธารณสุขตามแนวพระราชดำริ - จัดการกับปัจจัยเสี่ยงทางสุขภาพตามกลุ่มวัย - พัฒนาความเข้มแข็งของกลไกการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ - จัดการโรคติดต่อและภัยคุกคาม ด้านสุขภาพ - พัฒนาความมั่นคงของระบบยา วัคซีน เวชภัณฑ์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ - ลดโรคที่เกิดจากอาชีพ/สิ่งแวดล้อม - สนับสนุนการวิจัยสุขภาพอย่างครบวงจร - ยุทธศาสตร์การพัฒนาสุขภาพ พัฒนาระบบเฝ้าระวังเตือนภัย และการจัดการ ภัยพิบัติ อุบัติเหตุและภัยสุขภาพ - เสริมความเข้มแข็งของระบบเฝ้าระวังโรคระบาดโดยเฉพาะโรคอุบัติใหม่และ อุบัติซ้ำ - พัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข

ประเด็น	ข้อมูล
	- ให้ความร่วมมือทั้งระหว่างหน่วยงานภายในประเทศและหน่วยงานต่างประเทศโดยเฉพาะในการป้องกันและรักษาโรคที่มีความสำคัญ - จัดการโรคติดต่อและภัยคุกคามด้านสุขภาพ ห้องปฏิบัติการ รพ.ศูนย์ทุกแห่ง และ รพ. ในจังหวัดที่มีสนามบินได้รับการรับรอง (Designated Receiving Area : DRA) เพื่อรับรองการตรวจวินิจฉัยโรคติดต่ออุบัติใหม่ - สนับสนุนการพัฒนาระบบสุขภาพโลก (Global Health) - ระบบเฝ้าระวังได้มาตรฐานและครอบคลุมทุกระดับ (จังหวัด อำเภอ) - ระบบการควบคุมโรค และภัยพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายพิเศษ ตามมาตรฐาน IHR 2005 (พื้นที่ชายแดน ช่องทางเข้าออกระหว่างประเทศ ประชากรต่างด้าว) - ควบคุมโรคติดต่อสำคัญของประเทศและชายแดน - การพัฒนาบริการการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางธุรกิจบริการการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกระดับโลก - การพัฒนาสมุนไพรไทยและผลิตภัณฑ์สุขภาพ : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิต และส่งออกยาสมุนไพรไทยและผลิตภัณฑ์สุขภาพ - ส่งเสริมและเร่งรัดการดำเนินการจัดตั้งโรงงานผลิตวัคซีน ชีววัตถุและวัตถุดิบในการผลิตยา รวมทั้งเครื่องมือแพทย์ ทั้งในภาครัฐและเอกชน - เสริมสร้างความเข้มแข็ง ของระบบการเฝ้าระวัง และสอบสวนโรคและภัยคุกคามด้านสุขภาพ แนวโน้มการระบาดของโรคติดต่ออุบัติใหม่ - สนับสนุนการดำเนินการของกฎอนามัยระหว่างประเทศ (HIR) โดยสนับสนุนประเทศกำลังพัฒนา โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน - การสร้างขีดความสามารถด้านบุคลากรและเครือข่ายห้องปฏิบัติการ - พัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข - จัดให้มีบุคลากรและเครื่องมือที่ทันสมัย - มีความร่วมมือทั้งระหว่างหน่วยงานภายในประเทศและหน่วยงานต่างประเทศ - สนับสนุนการวางแผนกำลังคนด้านสุขภาพให้มีทั้งปริมาณและการกระจายอย่างทั่วถึงครอบคลุมทั้งประเทศ โดยเฉพาะพื้นที่ชนบทที่ห่างไกล - สนับสนุนการผลิตบุคลากรสุขภาพให้เพียงพอต่อความต้องการและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดฝึกอบรม - เสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรสุขภาพโดยใช้แรงจูงใจทั้งทางด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน - ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพระดับนานาชาติเพื่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ - เสริมสร้างรายได้ สุขภาพของประเทศทั้งด้านยา สมุนไพรไทย อาหาร สินค้าพื้นเมือง

ประเด็น	ข้อมูล
	- ยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพและบริการด้านสาธารณสุข (บุคลากรและมาตรฐานการให้บริการ) แก้วสู่ (Medical Hub) - การพัฒนาความร่วมมือในกลุ่มอาเซียนเพื่อประโยชน์ร่วมกันโดยเฉพาะอย่างยิ่งความร่วมมือในการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์ - พัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข โดยจัดให้มีบุคลากรและเครื่องมือที่ทันสมัย และให้ความร่วมมือทั้งระหว่างหน่วยงานภายในประเทศและหน่วยงานต่างประเทศ - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์สมุนไพรที่มีการใช้ใน สปา และ ผลิตภัณฑ์สมุนไพร OTOP ในแหล่งท่องเที่ยว ให้มีคุณภาพทั้งวัตถุดิบ และตัวผลิตภัณฑ์สมุนไพร
<u>แนวโน้มโรคอุบัติใหม่/โรคอุบัติซ้ำ</u>	- แนวโน้มมีโรคติดต่อ โดยแมลงจาก T ต่ำ (ไม่เกิดโรค) T สูง (เกิดโรค) - เชื้อโรคเกิด Mutations รักษายากกว่าเดิม - ผู้ป่วยมะเร็งเพิ่มมากขึ้นเป็นสาเหตุการตายอันดับ ๑ - การเคลื่อนย้ายแรงงานต่างด้าว ส่งผลต่อการควบคุมโรค - ค่าใช้จ่ายในการป้องกัน/รักษามากขึ้น - เทคโนโลยีการตรวจวินิจฉัยทำให้โรงพยาบาลสามารถตรวจเองได้ - มีโรคที่ไม่ทราบสาเหตุมากขึ้น - ใช้เชื้ออุบัติใหม่เป็น อาวุธชีวภาพ (anthrax) - สามารถมีผู้ป่วยเข้าประเทศได้จากหลายช่องทาง - มีการใช้ Antibiotics กับพืช (ต้นส้ม) - ตื่นตระหนกง่าย - มีการใช้ยาปฏิชีวนะมากเกินไปจนทำให้เชื้อดื้อยา - โรคข้ามพรมแดนไม่รู้จัก ตรวจไม่ได้ - รุนแรงมากขึ้นกว่าเดิม - รุนแรงมากขึ้นจนไม่มีารรักษา - ไม่มีวัคซีนป้องกัน - พบการระบาดของโรคอุบัติใหม่ทุกปี - โรคอุบัติใหม่ส่วนใหญ่เป็นโรคจากสัตว์สู่คน - โรคอุบัติใหม่อาจออกจากห้อง Lab - MERs – COV จากอาหรับสู่เอเชีย พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๕๘ - ปัจจุบัน Ebola (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๘) - โรคในอดีต เช่น Flu 2009, SERS และอื่นๆ

ประเด็น	ข้อมูล
สิ่งแวดล้อม/อุบัติเหตุ	- ทำประมง รุกล้ำเขตทะเล และจับปลาโดยใช้วนถัก - รุกล้ำพื้นที่ทางทะเลเพื่อสร้างสิ่งก่อสร้าง เช่น โรงแรม, รีสอร์ท - กำจัดขยะไม่ถูกวิธี เช่น บ่อขยะสมุทรปราการ - ดูนํ้าบาดาลทำให้พื้นดินทรุดตัว - เผาป่าภาคเหนือเกิดหมอกควัน - อากาศร้อนจัดเกิดไฟป่า - การใช้สารเคมีกำจัดแมลง ผิดวิธี และ ไม่ขึ้นทะเบียน - ตัดต้นไม้เกิดดินโคลนถล่มบ่อยขึ้น - ทำลายป่า เกิดน้ำป่าไหลหลาก - สึนามิ - เกิดการสงครามนิวเคลียร์ - โรงงานขาด การจัดการด้านความปลอดภัยเกิดอุบัติเหตุ - พายุลูกเห็บนอกฤดูกาล - บุกรุกป่า สัตว์ป่าลดลง - แผ่นดินไหวบ่อยขึ้น - ภูเขาไฟเก่าอาจปะทุขึ้นอีก - ภาวะน้ำท่วมฉับพลัน/รุนแรง - ภัยแล้ง - ปัญหาขยะโลกที่เพิ่มมากขึ้นต้องจัดการมากขึ้น - การทิ้งสารเคมีเป็นภัยต่อสุขภาพ - การใช้อาวุธชีวภาพ - ขยะพิษเพิ่มขึ้น
มาตรฐานสากล/กฎบัตร	- มาตรฐานอาเซียนด้านการผลิต, การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพ (ยา, อาหาร) - มาตรฐาน ISO ต่างๆ 9001/17025, Guile 34 ที่ต้อง Harmonized - กฎบัตรอาเซียนที่ส่งผลต่อไทยเช่น GMP/ขึ้นทะเบียน - พิธีสารคาตาเฮนา - OECD of GLP - พิธีสารนาโวยา - CBRN - กฎอนามัยระหว่างประเทศ IHR - การเร่งผลักดันกำกับดูแล พ.ร.บ. เชื้อโรคและพิษจากสัตว์ - ร่าง พ.ร.บ. มาตรฐานห้องปฏิบัติการ - ข้อตกลงของกลุ่มประเทศที่รวมตัวกันใหม่เช่น BRICS - การนำ พ.ร.บ. อำนวยความสะดวกฯ มาใช้

ประเด็น	ข้อมูล
<u>กระแสนิยม/Lifestyle</u>	- ๗/๑๑ เอาถุงพลาสติกมาเข้าไมโครเวฟ - Gen Y ใช้จ่ายเงินไม่คิด - คนรุ่นใหม่ไม่มีปฏิสัมพันธ์กับคนรอบข้าง - การเคลื่อนย้ายคนแบบไม่ปกติ (โรฮินญา) - ประชาชนสนใจการตรวจต่างๆ เกี่ยวกับสุขภาพตนเองมากขึ้น - แนวโน้มประชาชนโลกถดถอย ขาดทรัพยากรบุคคล - นิยมบริโภค Fast Food - เน้นทานอาหารสุขภาพมากขึ้น ทานอาหารคลีน - ผู้บริโภคนิยมสั่งซื้ออาหารเสริมความงาม เครื่องสำอางทาง Internet, Facebook - คนสนใจแพทย์ทางเลือกมากขึ้น - การโฆษณาผ่านสื่อ Social มากขึ้น - วัยรุ่นมีพฤติกรรมเลียนแบบคนดัง - คนนิยมบริโภคอาหารเสริมมากขึ้น - สังคมวัตถุนิยม ติดแบรนด์เนม - คนตื่นตัว โรคระบาดมากขึ้นมีการแชร์ข้อมูลผ่าน Social Network - นิยมศัลยกรรมมากขึ้น - คนให้ความสนใจสมุนไพรมากขึ้น - คนใส่ใจสุขภาพมากขึ้น - Metabolic Disease จากการบริโภค/พฤติกรรม - มะเร็ง เบาหวาน ความดัน เป็นโรคที่มีอัตราป่วย, ตายสูงที่สุดของประเทศ - คนเข้าเมืองผิดกฎหมาย คนชายแดน ทำให้เกิดภาระรักษาพยาบาล - ค่าใช้จ่ายในการดูแลผู้สูงอายุ - คนนิยมทำ Detox เพิ่มขึ้นเป็นวิธีหนึ่งในการดูแลสุขภาพ - ทวีรสุขภาพได้รับความนิยมมากขึ้นโดยเฉพาะผู้สูงอายุ - ประเทศไทยกำลังเข้าสู่ภาวะสังคมผู้สูงอายุอย่างรวดเร็ว - การดูแลผู้สูงอายุมีมากขึ้นและยาวนานขึ้น - การโฆษณาอาหาร เครื่องสำอาง ผ่านสื่อ Social มากขึ้น - วัยรุ่นมีค่านิยมรักสวย รักงาม ต้องผอม ขาว - Street Food มีปัญหาด้านความสะอาด - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์สมุนไพรที่มีการใช้ในสปา และผลิตภัณฑ์สมุนไพร OTOP ในแหล่งท่องเที่ยว ให้มีคุณภาพ ทั้งวัตถุดิบและตัวผลิตภัณฑ์สมุนไพร

ประเด็น	ข้อมูล
แนวโน้มทางเศรษฐกิจ	- เศรษฐกิจไทยปีนี้แนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีอุปสงค์ในประเทศ และการท่องเที่ยวเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก - เตรียมตัวเพื่อรองรับ Digital Economy - เศรษฐกิจซึ่มจากภาวะการเมือง - การส่งออกจะเติบโตไม่สูงเพราะมีข้อจำกัดการผลิตสินค้า High Tech - การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคและบริโภคภาครัฐ ขยายตัว ร้อยละ ๕.๖ ในปี ๒๕๕๘ - การใช้จ่ายเพื่ออุปโภค บริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๒.๙ ในปี ๒๕๕๘ - SME ที่พึ่งการส่งออกไปตลาด EU JP G7 จะเพิ่มขึ้น - เศรษฐกิจขยายตัว โลก ร้อยละ ๓.๕ EU ร้อยละ ๑.๐ USA ร้อยละ ๓.๓ จีนร้อยละ ๗.๐ ไทยร้อยละ ๓.๕-๔.๕ - รายได้ต่อหัวประชากร (GDP) ดีขึ้น - เศรษฐกิจโลกจะดีขึ้น เศรษฐกิจโลกซีกตะวันออกเติบโตเร็วกว่าซีกตะวันตก - AEC นำมาซึ่งโรคข้ามพรมแดน - หนี้สินครัวเรือนภาคเกษตรกรรมจะเพิ่มขึ้น - AEC สินค้าเกษตรกรรมไหลเข้า - AEC แรงงานวิชาชีพจะไหลเข้าไทย - AEC การเคลื่อนย้ายของคนโดยเฉพาะภาคแรงงาน - แรงงานไทยถูกแย่งงานจากประเทศเพื่อนบ้าน (พม่า) - เศรษฐกิจพอเพียงทำให้อัตราการบริโภคลดลง มีการคัดสรร/แบ่งปันผลิตภัณฑ์มากขึ้น - ราคาน้ำมันมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นปัจจัยนอก เพราะกลุ่มประเทศนำเข้า น้ำมันถือเป็น ๓ ใน ๔ ของเศรษฐกิจโลก - ปี ๒๕๕๘ เงินเฟ้อร้อยละ ๐.๐ - ๑.๐ ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ ๔.๙ ของ GDP - เศรษฐกิจไทย? - มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ ๓.๕ - ๔.๕ ขยายตัวร้อยละ ๐.๗ จากปี ๒๕๕๗ - จำนวนนักท่องเที่ยว ปี ๒๕๕๗ : ๒๔.๘ ล้าน และปี ๒๕๕๘ : ๒๗ ล้าน - การลงทุนรวมคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ ๖.๐ เนื่องจากการสนับสนุนส่งเสริมการลงทุนจากรัฐ - ค่าใช้จ่ายในการดูแลผู้ป่วย NCD (ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง) โรคที่ไม่ติดต่อ - การท่องเที่ยวดีขึ้นโดยเฉพาะชาวจีน - สินค้าวัตถุดิบนำเข้ามีราคาถูกลง ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และโอกาสมีการไหลเข้าของสินค้าที่มีคุณภาพต่ำ

ประเด็น	ข้อมูล
ความเสี่ยง/ความท้าทาย	- คุณธรรมน้อยลง - คนจะเรียนวิทยาศาสตร์น้อยลง - ประชาชนมีแนวโน้มที่จะเรียกร้องสิทธิของตัวเองมากขึ้น - คนจะเรียนเกษตรน้อยลง - นักวิชาการเยอะ นักปฏิบัติน้อย - การบริการต้องตอบสนอง Gen Me - ราคาสินค้าเกษตรอ่อนตัว - งานวิจัยไม่ได้ถูกนำไปใช้ (วิจัยขึ้นหิ้ง) - ประเทศยังไม่มีกฎหมายด้าน Medical lab - ภัยธรรมชาติมากขึ้น - เทคโนโลยีจะเข้ามาแทนที่คน - สหรัฐอเมริกาจัดอันดับการค้ำมนุษย์ของไทยอยู่อันดับสาม (ร้ายแรงที่สุด) - การผลิตชุดทดสอบตรวจโรคมะเร็ง - การผลิตชุดทดสอบสารพิษที่สามารถบอกผลชนิดของสารพิษได้ทันที
เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์	- ห้องปฏิบัติการบนชิพ (Lab On Chip) - วัคซีนสำหรับป้องกัน อัลไซเมอร์ - การถอดรหัสพันธุกรรมมนุษย์ - การนำหุ่นยนต์มาใช้ในทางการแพทย์และการตรวจวิเคราะห์ - หุ่นยนต์ทางการแพทย์ - สร้างหุ่นยนต์ ช่วยเสริมสร้างสมรรถภาพคนพิการ เช่น ช่วยในการเดิน - พัฒนาหุ่นยนต์ช่วยในการผ่าตัด - เทคโนโลยีความคิดสู่การกระทำเพื่อช่วยคนพิการ - ไครโอนิกส์ เทคโนโลยีแช่แข็งมนุษย์ - Nanorobots เป็นการสร้างเครื่องมือขนาดเล็กเข้าไปซ่อมแซมในระดับเซลล์ - มีการเพาะเลี้ยง Stem Cell เพื่อรักษาโรคซึ่งปัจจุบันรักษาไม่ได้ - ระบบสารสนเทศในการบริการตรวจวิเคราะห์ - Anti – aging Medicine (เวชศาสตร์อายุวัฒน์) - การโคลนนิ่งเพื่อการรักษา Therapeutic Cloning - มีการนำเทคโนโลยี นาโน มาประยุกต์ใช้ในการรักษาโรคร้าย เช่น โรคมะเร็ง - การเปลี่ยนอวัยวะเทียมที่เข้ากับร่างกายโดยไม่ปฏิเสธระบบภูมิคุ้มกันในร่างกาย (Biocompatible Organ Transplant) - GMOS

กิจกรรมครั้งที่ ๕ : การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิด

กลุ่มเป้าหมาย : คณะทำงาน ๓๐ คน และผู้เข้าร่วมสัมมนาจำนวน ๑๕๐ คน

กิจกรรม	สิ่งที่ได้รับ
แบ่งกลุ่มผู้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อร่วมเสนอองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์มุมมองความคิดเห็นแบบองค์รวมในบริบทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเกิดมุมมองและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยการประเมินการทำงานและสภาพแวดล้อมต่างๆที่สัมพันธ์กับการกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตลอดจนสามารถวิเคราะห์หาจุดตั้งต้นในการปรับทิศทางการวิทยาศาสตร์การแพทย์
สร้างบรรยากาศและกิจกรรมให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเกิดการวิเคราะห์ ค้นหาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงใน ๓ ระดับ ประกอบด้วย ระดับประเทศ ระดับภูมิภาคเอเชีย และระดับโลก ตลอดจนประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมร่วมระดมสมองบูรณาการความคิด ประเมินปัจจัยและโอกาสที่เกิดขึ้นในอนาคต
ทบทวนสถานการณ์ รวบรวมคำถามที่ค้างใจ	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีโอกาสไขข้อข้องใจ ด้วยการถามและตอบคำถามที่ยังติดค้างเพื่อคลายความสงสัยในประเด็นต่างๆ
ทดสอบแรงลม (Wind Tunneling) และกำหนดทิศทาง	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมร่วมระดมสมองเพื่อกำหนดวิธีที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จะรับมือกับแต่ละสถานการณ์ที่ร่วมกันคิด จากกิจกรรมสัมมนาในวันแรก และนำมาสังเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคต

สำหรับกิจกรรมครั้งที่ ๕ การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดเป็นการจัดสัมมนาครั้งใหญ่ โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น ๑๕๐ คน การสัมมนาจะแบ่งออกเป็น ๔ ช่วงที่สำคัญ ประกอบด้วย

ช่วงที่ ๑ : เราอยู่ที่ไหน (Where we are?) เป็นการประเมินและวิเคราะห์ความคาดหวังต่อการทำงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมในช่วงที่ ๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมแบ่งออกเป็นกลุ่มย่อย จำนวน ๑๓ กลุ่ม เพื่อให้สามารถมีโอกาสแสดงความคิดเห็นต่อเรื่องต่างๆ โดยการประยุกต์เครื่องมือที่เรียกว่า กระดานสนทนา (Conversation Map) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยส่งเสริมการร่วมบูรณาการภูมิปัญญา ความรู้สึก ความคิด และประสบการณ์จากผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่หลากหลาย ผ่านกระบวนการถ่ายทอดด้วยการเขียนความคิดเห็นเป็นข้อความที่เชื่อมโยงต่อกันอย่างเป็นอิสระ และเสมอภาค

ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะร่วมกันแสดงความคิดเห็นผ่านการเขียนเป็นข้อความจากมุมมองของตน โดยวิเคราะห์และประเมินหาความเชื่อมโยงกับมิติการทำงานและสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่สัมพันธ์กับภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ทั้งปัจจุบันและอนาคต โดยใช้ประเด็นคำถามดังต่อไปนี้

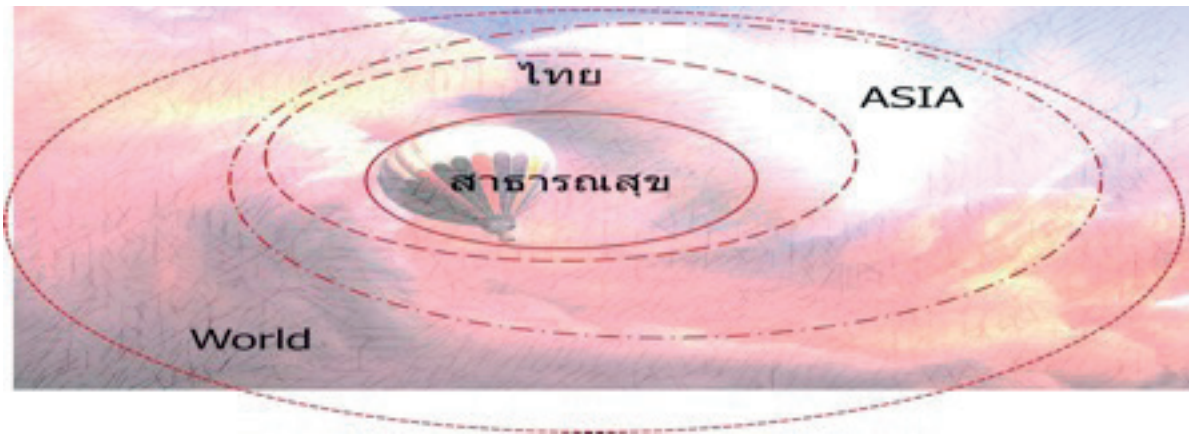
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านงานบริการการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิง และการสอบเทียบเครื่องมือทางการแพทย์
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านการกำหนดและพัฒนาค่ามาตรฐานและวิธีมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการของประเทศ
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านกำกับติดตาม และรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข
- อะไรคือความเห็นของคุณ ต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านพัฒนาการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของสมุนไพร
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านการเสริมสร้างระบบเครือข่ายการเฝ้าระวังโรคเพื่อรองรับโรคอุบัติใหม่หรืออุบัติซ้ำและโรคติดต่อ
- อะไรคือความเห็นของคุณต่อผลงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จนถึงปัจจุบันในด้านการเป็นศูนย์กลางการตรวจยาฆ่าแมลงและสารพิษ ในภูมิภาคอาเซียน



ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละกลุ่มย่อยจะมีโอกาสในการเข้าไปแสดงมุมมองและความคิดเห็นอย่างน้อย ๒ ประเด็นคำถาม โดยสามารถเข้าไปให้ข้อมูลเพิ่มเติม เข้าไปตอบคำถาม เข้าไปตั้งคำถามเพิ่มเติมหรือต่อยอดความคิด เพื่อให้กระดานสนทนาที่ได้มีความสมบูรณ์และมีข้อมูลที่หลากหลาย และกระดานสนทนาในแต่ละกระดานทางทีมคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะนำกลับไปวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อเป็นส่วนประกอบในการทบทวนภารกิจและยุทธศาสตร์ในลำดับต่อไป

ช่วงที่ ๒ : ขยายขอบฟ้า มองไกลและกว้างเพื่อโอกาสและแนวทางในการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

กิจกรรมในช่วงที่ ๒ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้รับการกระตุ้นให้เข้าใจถึงระดับของระบบที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กำลังเผชิญอยู่ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาคเอเชีย และระดับโลก ทั้งนี้เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเปิดโลกทัศน์และหาทางเลือกหรือโอกาสที่สามารถเกิดขึ้นได้ในอนาคต



ในกิจกรรมนี้วิทยากรหลักกระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเข้าใจต่อกระบวนการทำยุทธศาสตร์หรือภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยผู้เข้าร่วมกิจกรรมต้องมองภาพในระยะยาวประมาณ ๑๐ ปี กิจกรรมนี้สามารถสอนให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้เรียนรู้ว่าหากเรามองหาสิ่งที่ยิ่งยาวเท่าไร สิ่งนั้นก็จะยิ่งส่งผลให้ภาพที่เรามองไม่ชัดเจนและมักจะเกิดความอึดอัด แต่ถึงอย่างไรก็ตามกระบวนการมองและคาดการณ์อนาคตนับเป็นหัวใจสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำเป็นต้องเรียนรู้และร่วมกันทำกิจกรรมนี้

นอกจากนี้การที่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมองภาพระยะไกลเพียงอย่างเดียวอาจจะไม่เพียงพอต่อการจัดทำยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมต้องสามารถเชื่อมโยงกับการมองรอบด้านทั้ง ๓ ระดับ ประกอบด้วย ระดับประเทศ ระดับทวีป และระดับโลก ทั้งยังต้องสามารถวิเคราะห์และระบุแนวโน้มหรือสิ่งต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นจะส่งผลกระทบต่ออย่างไรต่อคนไทย และมีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด ทั้งนี้เพื่อที่จะได้นำข้อมูลดังกล่าวมาทำการการประเมินผลกระทบว่ามีระดับความสำคัญมากน้อยเพียงใด และสามารถนำมาใช้ในการคัดกรอง และตัดสินใจเลือกกว่าปัจจัยหรือแนวโน้มที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พึงประสงค์ ให้ความสนใจและความสำคัญเพื่อหาทางรับมือกับเรื่องนั้นๆ

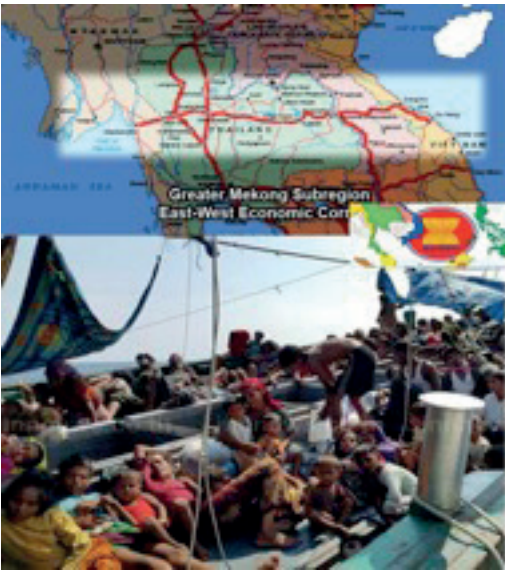
ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้รับมอบหมายให้ประเมินและให้คะแนนแนวโน้มหรือโอกาสของสิ่งที่ตนเขียน จากคะแนน ๑ – ๑๐ ว่าข้อมูลดังกล่าวมีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด และวิเคราะห์ว่าประเด็นนั้นๆ มีผลกระทบต่อคนไทยมากหรือน้อยเพียงใด ก่อนที่จะนำประเด็นที่ตนคิดขึ้นนั้นมาแลกเปลี่ยนหรืออภิปรายร่วมกับผู้เข้าร่วมกิจกรรมท่านอื่นๆ และภายหลังจากที่มีการวิเคราะห์และประเมินระดับกลุ่ม เพื่อร่วมกันคัดกรองหาประเด็นร่วมที่ส่งผลกระทบต่อคนไทยและประเทศไทย โดยการวิเคราะห์ประเด็นที่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นสูงแล้ว จากนั้นจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมร่วมกันตกลงผลึกความคิดเพื่อคาดการณ์ว่า แนวโน้ม ๑๐ ปีข้างหน้า ต่อคนในประเทศไทย โดยภาพรวม = “.....” จะเป็นอย่างไร โดยประเด็นที่ได้จากกิจกรรมนี้จะนำไปเป็นข้อมูลประกอบการทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ในลำดับต่อไป

ช่วงที่ ๓ : เฝ้าดูหน้าอนาคต : กรณียุทธศาสตร์การแพทย์ จะรับมือกับแรงผลักดันจากภายนอก (force) ในอนาคต

กิจกรรมในขั้นตอนนี้คือขณะที่ปรึกษาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรณียุทธศาสตร์การแพทย์ และคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกรณียุทธศาสตร์การแพทย์ รวบรวมประเด็นที่ได้จากขั้นตอนก่อนหน้ามากำหนดเป็นสถานการณ์ (Simulation) ที่มีแนวโน้มคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อันส่งผลต่อภารกิจของกรณียุทธศาสตร์การแพทย์ ทั้งนี้เมื่อได้ข้อมูลจะมีการนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการทดสอบและหาวิธีการทำงานของกรณียุทธศาสตร์การแพทย์ที่แตกต่างจากเดิม อันจะสามารถช่วยให้กรณียุทธศาสตร์การแพทย์มีความแข็งแกร่งสามารถรับมือกับอนาคตที่ท้าทายได้อย่างเหมาะสม โดยสถานการณ์ทั้ง ๘ นั้นประกอบด้วย

สถานการณ์	รายละเอียด
ผู้ก่อการร้ายยิงอาวุธชีวภาพ เชื้อโรคใส่ฝูงชน 	ทำให้เกิดการแตกตื่นเป็นวงกว้าง เพราะประชาชนไม่มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องโรค.....นั้น และสับสนกับข่าวสารที่ส่งกันในโลกออนไลน์
ปฏิกิริยาลูกโซ่ของโลกร้อน 	โลกแปรปรวนเกิดวิกฤต ภัยแล้ง น้ำท่วมส่งผลให้เกิดปัญหาด้านอาหารและพลังงาน ทำให้ประชากรมีการเคลื่อนย้ายแหล่งที่อยู่ จนไม่สามารถคาดการณ์ได้ มีผลต่อการเกิดโรคอุบัติใหม่ อุตสาหกรรมที่ไม่เคยมีมาก่อน เกิดการเจ็บป่วยล้มตายเพราะโรคระบาดคราวละมากๆ และรุนแรงกว่าที่เคยเป็นมา

สถานการณ์	รายละเอียด
พลิกโฉมวงการแพทย์ 	ประชาชนคนธรรมดา สามารถรู้ผลวินิจฉัยได้ด้วยตนเองทั้งเร็ว ทั้งสะดวก ประชาชนสามารถหาซื้อชุดตรวจได้ง่าย โดยเฉพาะการตรวจขึ้นพื้นฐาน Digital Lab และอุปกรณ์ตรวจที่ก้าวหน้า สามารถตรวจได้หลายโรค หลายเชื้อ หลายสารพิษ รู้ผลเร็วและมีประสิทธิภาพสูง
บุคลากรทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ ขาดแคลน 	ผู้เชี่ยวชาญที่รู้สึกเกษียณกันไปหมดจำนวนบุคลากรในประเทศ ที่มีความสามารถด้านวิชาการการแพทย์ ด้านการวิจัย และห้องปฏิบัติการ จะลดลงเรื่อยๆ ประกอบกับคนรุ่นใหม่อาจจะไม่อยากทำงานด้านสาธารณสุข เพราะมีความเสี่ยงต่อสุขภาพจากโรคและการฟุ้งร้องอีกทั้งเกษียณ/ บุคลากรด้านสมุนไพรร และนักฟิสิกส์รังสีก็ลดลง นักวิจัยเก่งๆ ที่มีอยู่ไหลไปอยู่กับเอกชนและต่างประเทศ
สังคมสูงอายุ 	คนมีความรู้มากขึ้น เข้าถึงสื่อได้ง่ายยิ่งขึ้นทำให้เลือกบริโภคอาหารที่ใช้สมุนไพรร อาหารเสริม ใช้แพทย์ทางเลือก ดูแลร่างกายของตนเองทำศัลยกรรมเพื่อให้ตนมีรูปลักษณ์ที่ดูเยาว์วัยอยู่เสมอ ยินดีทดลองกับวิทยาการล่าสุดทันที เช่น Antiaging medicine, Nano robot และ Biocompatible organ transplant ทำให้ผู้สูงอายุมีมากขึ้นเรื่อยๆ อยู่โดดเดี่ยวไม่มีคนดูแล ต้องช่วยตัวเอง

สถานการณ์	รายละเอียด
สาธารณสุขเพื่อประชาชนเป็นวาระแห่งชาติ 	นโยบายรัฐบาลด้าน พรบ.อำนวยความสะดวกประชาชน, พรบ.เชื้อโรคแลพิษจากสัตว์ ชัดเจนขึ้น และมีแนวโน้มทำให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการสาธารณสุขตลอดจนกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาสนับสนุนการแพทย์และสาธารณสุข
หมดยุค ด่านชายแดน อาเซียน 	แรงงาน สัตว์ สินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพสามารถเคลื่อนย้ายเข้าไปในแต่ละประเทศอย่างเสรีเกิดความร่วมมือและการแข่งขัน ซึ่งทำให้มีการเร่งพัฒนาด้านนวัตกรรม และการสร้างสรรค์ ทำให้ประเทศในอาเซียนร่วมกันกำกับหรือใช้มาตรฐานเดียวกันในหลายๆ ด้าน ในกลุ่มอาเซียน

สถานการณ์	รายละเอียด
เศรษฐกิจผันผวน 	ระลอกแล้วระลอกเล่า หลังจากการล่มสลายของประเทศหนึ่ง จะมีผลกระทบที่ลุกลามไปทั่วทั้งโลกได้อย่างรวดเร็ว ประกอบการแย่งเป็นมหาอำนาจยิ่งสร้างความตึงเครียดให้เศรษฐกิจมากขึ้น รายได้ของประชาชนลดลง รัฐบาลต้องใช้งบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจต่อเนื่องหลายปีจนขาดดุลมหาศาล

ช่วงที่ ๔ : ทิศทาง

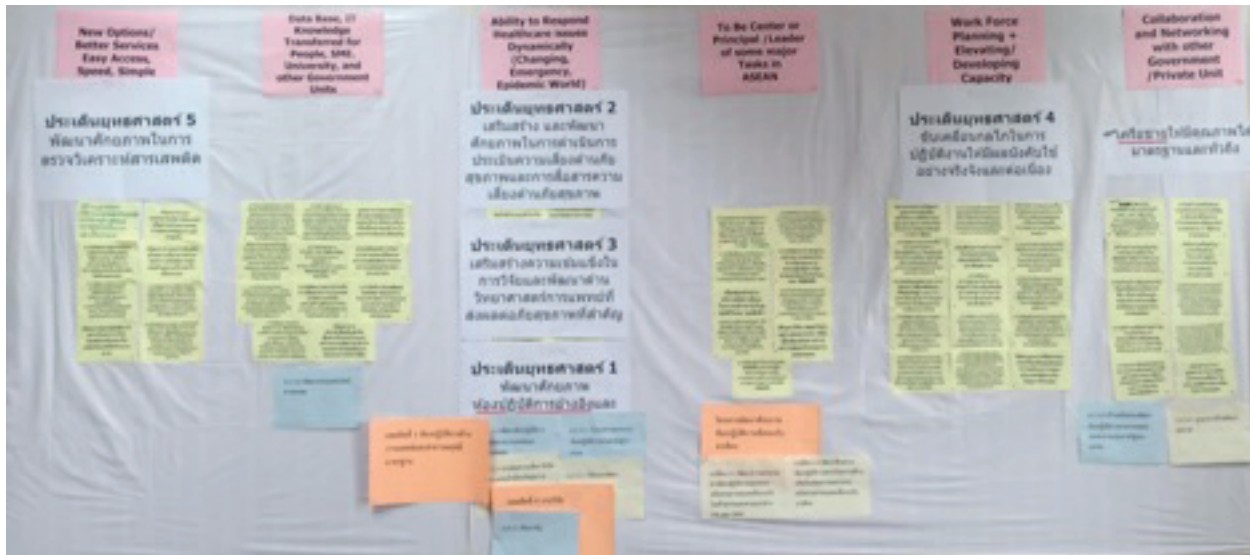
ผู้เข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละกลุ่มจะมีโอกาสได้จินตนาการว่าหากในอนาคตคนไทย หรือตนเองเผชิญกับสถานการณ์แต่ละสถานการณ์ดังกล่าวที่กำหนดขึ้นจะเกิดผลอย่างไร และจะมีแนวโน้มหรือสิ่งใดเกิดขึ้น และเมื่อสิ่งเหล่านั้นเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลอย่างไรต่อกรณวิทย์ศาสตร์การแพทย์ในแต่ละภารกิจ และหากเป็นเช่นนั้นแล้วกรณวิทย์ศาสตร์การแพทย์จะต้องมีอะไร หรือทำอะไร หรือริเริ่มสิ่งไหนจึงจะสามารถทำให้กรณวิทย์ศาสตร์การแพทย์ สามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมีคุณค่าภายใต้สถานการณ์หรือแรงลมที่มากกระทบหน่วยงานดังกล่าว

ผู้ช่วยวิทยากรจะทำการกระตุ้นให้เกิดการคิดเชิงสร้างสรรค์ถึงอนาคต พร้อมทั้งนำกรอบภารกิจทั้ง ๘ ด้านมาใช้เพื่อให้เกิดการคิดที่ครบถ้วนมากยิ่งขึ้นทั้งนี้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะคิดและเขียนลงในกระดาษเพื่อนำไปเข้าสู่ระบบการทดสอบความนิยมของกลยุทธ์

กิจกรรมครั้งที่ ๖, ๗ และ ๘ : การขมวดให้ชัดเจน และเรียงร้อยการประมวลผลเพื่อสรุปเป็นประเด็น
ยุทธศาสตร์กลุ่มเป้าหมาย : คณะทำงาน จำนวน ๓๐ ท่าน

กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมหลังการสัมมนาใหญ่เสร็จสิ้น คณะทำงานจะร่วมกันวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลจากหลากหลายแหล่งของข้อมูล อันประกอบด้วย

- การระดมสมองและวิเคราะห์อย่างเป็นระบบต่อประเด็นที่สำคัญที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงตามแนวทางยุทธศาสตร์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
- การจัดเรียงกิจกรรมที่รองรับภารกิจ และยุทธศาสตร์ในแต่ละด้าน
- การวิเคราะห์ความสัมพันธ์เพื่อระบุประเด็นภารกิจและยุทธศาสตร์หลักที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการระบุกิจกรรมรอง อันจำเป็นต่อการริเริ่มสามารถนำไปใช้ต่อ
- ร่วมกันสรุปประเด็นสำคัญ เพื่อนำไปต่อยอดในการดำเนินงานและรวบรวมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อหาแนวทางยกระดับแผนยุทธศาสตร์



ภาคผนวก ๒

สรุปผลการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) ประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญหลายขั้นตอน ซึ่งในแต่ละขั้นตอนจะเปิดโอกาสให้บุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เข้ามามีส่วนร่วมในการคิดวิเคราะห์ และร่วมกันกำหนดอนาคตของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

การมีส่วนร่วมของบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในแต่ละขั้นตอน จะมีการบทสรุปของการทำกิจกรรมร่วมกันทุกครั้ง สามารถสรุปประเด็นที่สำคัญได้ดังนี้

๑. การอบรมบุคลากรเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการลงมือปฏิบัติเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) และสามารถดำเนินกิจกรรม ดังต่อไปนี้

๑.๑ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๓๐ คน ร่วมเตรียมความพร้อมและรวบรวมข้อมูลเบื้องต้น สามารถสังเกตและรับฟังข้อมูลเชิงลึกมีการเชื่อมต่อกับบทบาทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยใช้กระดานการสนทนากับบทบาทภารกิจที่มีอยู่ เพื่อเป็น facilitator ในจำนวนบุคลากร จำนวน ๑๕๐ คน

๑.๒ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๓๐ คน ได้เรียนรู้เทคนิค เสริมสร้างทักษะและความสามารถในการสัมภาษณ์ความคิดเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อรวบรวมมุมมองและข้อมูลสำหรับทิศทางของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

๑.๓ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๓๐ คน สามารถรวบรวมและสรุปประเด็นที่สำคัญเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓) ในจำนวนบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๑๕๐ คน

ผลการดำเนินงาน : สามารถผลิตบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๓๐ คน ที่มีความรู้และความเข้าใจต่อกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ และสามารถเป็นผู้นำเครือข่ายบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในการระดมความคิดที่มีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพเพื่อนำมาใช้ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้

๒. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach) ในจำนวนบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๑๕๐ คน ซึ่งผลงานที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

๒.๑ แบ่งกลุ่มบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๑๕๐ คนเพื่อร่วมเสนอองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ มุมมองความคิดเห็นแบบองค์รวมในบริบทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประเมินการทำงานและสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่สัมพันธ์กับภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นจุดตั้งต้นของการเปลี่ยนแปลงทิศทางของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยผ่านกระดานสนทนา

๒.๒ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๑๕๐ คนร่วมระดมสมองบูรณาการความคิด ประเมินปัจจัยและปัจจัยที่จะเกิดในอนาคตและร่วมสรุปแนวคิดและข้อคิดเห็นที่ได้จากการสัมมนา

๒.๓ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๑๕๐ คนร่วมสรุปและสังเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคต

แผนภาพการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ (Systemic Approach)



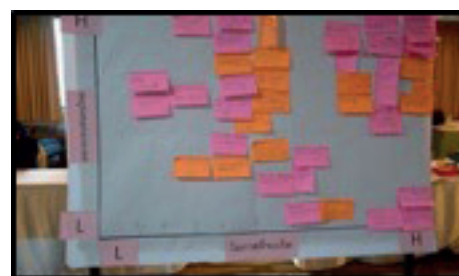
ท่านอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์กล่าวเปิดงาน
โดยชี้แจงวัตถุประสงค์แนวทางของกิจกรรม และชี้แจง
ความคาดหวังของความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมสัมมนา

แบ่งกลุ่มบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน
๑๕๐ คนเพื่อร่วมเสนอองค์ความรู้ และแลกเปลี่ยน
ประสบการณ์ และแนวโน้มนการเปลี่ยนแปลงทาง
วิทยาศาสตร์การแพทย์ มุมมองความคิดเห็นแบบองค์
รวมในบริบทของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประเมิน
การทำงานและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่สัมพันธ์กับ
ภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นจุดตั้งต้น
ของการเปลี่ยนแปลงทิศทางของกรมวิทยาศาสตร์
การแพทย์ โดยผ่านกระดานสนทนา



บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๑๕๐ คน
ร่วมระดมสมองบูรณาการความคิด ประเมินปัจจัย
และปัจจัยที่จะเกิดในอนาคตและร่วมสรุปแนวคิด
และข้อคิดเห็นที่ได้จากการสัมมนา

บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๑๕๐ คน
ร่วมสรุปและสังเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคต



ผลการดำเนินงาน : สามารถสรุปประเด็นความคิดจากการมีส่วนร่วมของเครือข่ายบุคลากรกรรรมิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๑๕๐ คนในเบื้องต้น จากนั้นจึงให้บุคลากรกรรรมิทยาศาสตร์การแพทย์จำนวน ๓๐ คน ที่เป็นคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรรรมิทยาศาสตร์การแพทย์ร่วมกันคิดวิเคราะห์ จัดหมวดหมู่และจัดกลุ่มของประเด็นความคิด ตลอดจนร่วมกันสรุปออกมาเป็นประเด็นยุทธศาสตร์กรรรมิทยาศาสตร์การแพทย์เบื้องต้น (ร่างที่ ๑) ประกอบด้วย

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
ก	New Options/Better Services Easy Access, Speed, Simple (การบริการ/ทางเลือกใหม่ๆ ที่ง่าย สะดวก เร็ว	- สร้างและพัฒนานวัตกรรมชุดทดสอบด้านสารพิษและยาฆ่าแมลงเพื่อดูแลประชาชนให้เป็นระบบและเป็นรูปธรรม - การพัฒนาชุดทดสอบนวัตกรรมที่ทันสมัยใช้งานง่ายเพื่อให้ประชาชนใช้ในการตรวจป้องกันในเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง - พัฒนาระบบการส่งต่อตัวอย่างที่นำมาตรวจวิเคราะห์ให้มีการส่งต่อตัวอย่างที่รวดเร็วเป็นระบบ - การพัฒนาหลักเกณฑ์/มาตรฐานชุดทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ (สินค้านำเข้า-ส่งออก) ห้องปฏิบัติการการวินิจฉัยและเครื่องมือใหม่ๆให้รวดเร็วทันกับผู้บริโภคที่จะนำไปใช้ - พัฒนาห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์ให้ทันสมัยเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่มีจำนวนมาก - พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการรายงานผลการตรวจวิเคราะห์ที่รวดเร็ว - การให้บริการการตรวจผลิตภัณฑ์สุขภาพที่รวดเร็วขึ้น สะดวกขึ้น (ยื่นขอทาง Website) คุณภาพการบริการดีขึ้น (Call Center) - มีระบบแจ้งเตือนภัยที่ดี และรองรับภาวะฉุกเฉินได้อย่างทันเหตุการณ์โดยใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์ และการสื่อสารสมัยใหม่ - การพัฒนาการบริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Service) ให้สามารถบริการได้ครอบคลุมทุกด้าน (รับตัวอย่าง, ให้คำปรึกษา ตอบปัญหา) รวดเร็ว ถูกต้องและได้มาตรฐาน

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
ข	Data Base, IT Knowledge Transferred for People, SME. University, and other Government Units (ฐานข้อมูล IT และองค์ความรู้เพื่อประชาชน ผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัย)	- การสร้างช่องทาง/กระบวนการสื่อสารในการเผยแพร่ข้อมูลหรือถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงแนวโน้มและการเตรียมการป้องกันภัยสุขภาพที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรืออาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต - ฐานข้อมูลสารพิษ/ยาฆ่าแมลงที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของประชาชน - พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาใช้ในการควบคุม/เฝ้าระวังโรคอุบัติใหม่ ในระบบเครือข่ายและประชาชนในการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีที่ง่ายและสะดวกในการตรวจโรค - การพัฒนาและยกระดับนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์โดยการคัดเลือกงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสอดคล้องกับทิศทางของประเทศในอนาคต - การจัดตั้ง Excellent Center ข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์และสาธารณสุข ที่ทันสมัยครอบคลุมเข้าถึงง่าย - การให้ประชาชนและผู้ประกอบการเข้าใจ + เข้าถึงการใช้ประโยชน์จากสมุนไพรรได้อย่างกว้างขวาง โดยจัดตั้งฐานข้อมูลความรู้ตั้งแต่ปลูกจนถึงผลิตเป็นผลิตภัณฑ์และชุดทดสอบสมุนไพรรที่สามารถใช้ง่าย ชื้อหาง่าย - การยกระดับศักยภาพกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นศูนย์กลางการจัดเก็บและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์โรคและผลิตภัณฑ์สุขภาพ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ตลอดจนข้อมูลการวิเคราะห์แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต - การค้นหา รวบรวม สังเคราะห์ จัดหมวดหมู่ องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีอยู่และที่ต้องหาเพิ่มเติมให้เป็นฐานข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนทันสมัย สามารถเข้าถึง อ่านเข้าใจ ใช้ได้จริง - ฐานข้อมูลกลางด้านลึก เช่น DNA Map ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านการประเมินความเสี่ยง Monograph ของ สมุนไพรร - บูรณาการฐานข้อมูลด้านสารพิษและยาฆ่าแมลงในระดับอาเซียนเพื่อเป็นระบบเฝ้าระวัง พยากรณ์ และเตือนภัย - พัฒนาการประชาสัมพันธ์เพื่อสื่อสารในวงกว้าง และสร้างความรู้ความเข้าใจของประชาชนต่องานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้มากขึ้น

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
ค	Ability to Respond Healthcare issues Dynamically (Changing, Emergency, Epidemic World) (การตอบโจทก์สาธารณสุขของประเทศอย่างทันเหตุการณ์ ภาวะฉุกเฉิน ภัยคุกคาม การเปลี่ยนแปลงของโลก)	- การกำกับดูแลงานวิจัยผลิตภัณฑ์สมุนไพรให้ตอบสนองปัญหาสาธารณสุขอย่างชัดเจนโดยเน้นโรคที่มีแนวโน้มสูง (มะเร็ง, หัวใจ) โรคอุบัติใหม่ รวมถึงการประเมินคุณภาพและความปลอดภัยของการใช้ผลิตภัณฑ์สมุนไพร - การวิเคราะห์และพัฒนาชุดทดสอบอย่างง่ายที่มีความถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อสามารถรองรับโรคและภัยสุขภาพที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต - กำหนดมาตรฐานวิธีการตรวจเชื้อโรคที่เป็นอาวุธชีวภาพ - พัฒนาระบบสื่อสารที่สามารถเข้าถึงผู้สูงอายุได้ง่ายเพื่อสื่อสารงานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุ - การพัฒนาระบบเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพทางห้องปฏิบัติการให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก - การจัดทำแผนเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์อาวุธชีวภาพด้านแนวทางการปฏิบัติ อุปกรณ์ บุคลากร ตลอดจนการซ้อมปฏิบัติตามแผน - การยกระดับกรมวิทยาศาสตร์ให้เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ของสถาบันทุกระดับชั้นของประเทศ - การพัฒนาเทคโนโลยีและการวิจัยใหม่ๆ ที่ทันสถานการณ์ของพลวัตโลก เพื่อสามารถรับมือกับภัยคุกคาม/ภาวะฉุกเฉิน หรือเพื่อสามารถสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ - การกำหนดวิธีการดำเนินการของการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงระดับประเทศในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน - การบริหารจัดการและตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินทางการแพทย์และ สธ. เช่น ไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ๆ อาวุธชีวภาพ - จัดให้มีระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย สารปนเปื้อนสารพิษ ในสินค้านำเข้า

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
ง	To Be Center or Principal /Leader of some major Tasks in ASEAN (การเป็นศูนย์กลางหรือหน่วยงานหลัก)	- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางในด้าน การควบคุมเชื้อโรคและสารพิษจากพืช จากสัตว์ รวมทั้งเพิ่มบทบาทให้ ศวก. เป็นศูนย์ฝึกอบรมให้ ครอบคลุมภายในประเทศและระดับอาเซียน - กำหนดค่ามาตรฐานการใช้อยาฆ่าแมลง เพื่อการ กำกับดูแลควบคุมการใช้อยาฆ่าแมลงในสินค้า เกษตรที่นำเข้า-ส่งออก - เป็นศูนย์กลางประเทศอาเซียนในการเฝ้าระวังโรค อุบัติใหม่/ อุบัติซ้ำ - การเพิ่มศักยภาพการจัดทามาตรฐานการตรวจสอบ คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สมุนไพร ในระดับอาเซียน โดยการใช้เทคโนโลยีทันสมัย และการจัดกลุ่มงานด้านสมุนไพร ของภาครัฐให้ ชัดเจน ลดความซ้ำซ้อน - ศึกษาวิจัย สมุนไพรอย่างครบวงจร เพื่อเป็นศูนย์กลาง การตรวจสอบสมุนไพรอย่างครบวงจร - การพัฒนามาตรฐานและขยายขอบข่ายการรับรอง ทางห้องปฏิบัติการให้ครอบคลุมทั้งในไทย และ ASEAN - การเป็นผู้นำในการรวมตัว ASEAN และร่วมเป็น คณะกรรมการเพื่อกำหนดการสร้างมาตรฐานการ ตรวจวิเคราะห์ระดับ ASEAN - การยกระดับกรมวิทย์ฯ ให้เป็นผู้นำในการสร้างและ พัฒนาเครือข่ายในการเฝ้าระวังโรค ภัยสุขภาพ อาวุธ ชีวภาพ เชื้อโรคที่มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต - การเพิ่มศักยภาพในการผลิตสารมาตรฐานให้ ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อเป็นศูนย์กลาง ผู้ให้บริการ และควบคุมคุณภาพสารมาตรฐานในระดับประเทศ
จ	Work Force Planning + Elevating/ Developing Capacity (การวางแผนกำลังคนและพัฒนาศักยภาพ)	- การเพิ่มศักยภาพการวิจัยด้านสมุนไพร เทคโนโลยี และอุปกรณ์ป้องกันภัย เพื่อลดต้นทุนและเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดูแลสุขภาพประชาชนจากการ ใช้อยาและเทคโนโลยีใหม่ๆ - การพัฒนาความสามารถในการค้นคว้าวิจัยเพื่อ เพิ่มขีดความสามารถในการทำงานเชิงรุกอย่างมี ประสิทธิภาพ - พิจารณา/ทบทวนเรื่องค่าตอบแทนบุคลากรให้มีความ สมเหตุสมผล เพื่อจูงใจคนที่มีความสามารถ ให้อยู่ในองค์กร - จัดระบบการคัดกรองงานวิจัยที่ตอบสนองความ ต้องการของประเทศที่ตรงกับปัญหาปัจจุบัน

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
		- การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติ การได้ให้ตรงกับความสามารถตลอดจนสามารถ ปฏิบัติงานภายใต้สภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง และมีความกดดันมาก - การพัฒนาและยกระดับกระบวนการทางห้อง ปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการทำงานที่มีความสำคัญ มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อประชาชน และประเทศชาติ - การยกระดับค่าตอบแทน สวัสดิการของบุคลากรที่ ปฏิบัติงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร - มีระบบการบริหารจัดการและตรวจสอบการสอบ เทียบเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานเดียวกัน ครอบคลุมโรงพยาบาล สถานประกอบการ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูล การสอบเทียบที่มีมาตรฐาน จัดการองค์ความรู้ด้านการสอบเทียบเครื่องมือ แพทย์ของประเทศ - การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้าน ศักยภาพและอัตรากำลัง เพื่อพร้อมรับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลง และปรับเปลี่ยนระบบการสร้าง แรงจูงใจให้มีความเหมาะสม - การเตรียมบุคลากร การจัดทัพ (Workforce Planning) และการยกระดับบุคลากรในแต่ละสาขาให้เป็น ผู้นำในระดับนานาชาติ - การยกระดับกรมวิทย์ฯ ให้เป็นหน่วยงานหลักใน การกำหนดหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ของสถาบันทุกระดับชั้นของประเทศ - เพิ่มศักยภาพด้านการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติ การให้มีประสิทธิภาพ - การพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของบุคลากร ให้สามารถวางแผนและคิดระบบงานในสถานการณ์ สภาวะฉุกเฉินและสามารถสร้างเครือข่ายปฏิบัติ การในสภาวะฉุกเฉิน - สร้างระบบการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นนักวิชาการ ที่มีความรู้และประสบการณ์พร้อมที่จะทำงานใน ระดับภูมิภาคอาเซียน

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
		- การวางแผนด้านบุคลากรของกรมฯ โดยเฉพาะด้านวิจัยให้มีเพียงพอกับงานในอนาคตพร้อมเติบโตไปกับองค์กรและภาคภูมิใจในการทำงานกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ฉ	Collaboration and Networking with other Government /Private Unit (การสร้างเครือข่ายและบูรณาการโครงการ)	- พัฒนาเครือข่ายงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ - ประสานงาน/ บูรณาการงานกับหน่วยงานอื่นๆ ในประเทศด้านสารพิษในการเกษตร - ผลักดัน Service Portfolio ของกรมวิทย์ฯ - ศวก. และ Lab ของ รพ./หน่วยงานรัฐฯ ให้สอดคล้องกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนและใช้ศักยภาพเต็มที่ของแต่ละหน่วย - สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ ใน Asean เพื่อการทำงานร่วมกันด้านสารพิษในผลผลิตทางการเกษตร - การสร้างเครือข่ายห้องปฏิบัติการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และ Lab ในต่างประเทศ (รวมถึงเอกชน ผู้ผลิต และภาครัฐ) โดยมีกรมวิทย์ฯ เป็นแม่ข่ายและกำกับดูแลเพื่อสร้างความเข้มแข็งและครอบคลุมบริการการตรวจให้ครบวงจร ตลอดจนรับมือกับความเร่งด่วนกรณีโรคระบาด - การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและงานวิจัยระหว่างสถาบันทั้งในและต่างประเทศ - การยกระดับและขยายความร่วมมือในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนด้วยคุณภาพสมุนไพร และการรับรองห้องปฏิบัติการ - กรมวิทย์ฯ ต้องทำงานกับเครือข่ายให้มากขึ้น ทั้งภายในและนอกกระทรวงเพื่อแก้ปัญหาบุคลากรขาดแคลน - การสร้างเครือข่ายสมุนไพรกับชุมชนและกับหน่วยงานอื่นของภาครัฐ (กรมแพทย์แผนไทย) หรือเอกชน โดยบูรณาการโครงการสมุนไพรที่มีผลผลิตเดียวกันเพื่อให้มีความเข้มแข็งตั้งแต่แหล่งปลูกจนถึงเป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพรแปรรูป - การสร้างเครือข่ายร่วมกับหน่วยงานวิจัยระดับชาติในการกำหนดและพัฒนาค่ามาตรฐาน + วิธีการมาตรฐาน

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
ซ	Utilizing Advance Technology to elevate Capacity (Utilizing Advance Technology เพื่อความ เป็นเลิศ)	- สร้างและพัฒนานวัตกรรมชุดทดสอบ ด้านสารพิษ และยาฆ่าแมลง เพื่อดูแลประชาชนให้เป็นระบบ และเป็นรูปธรรม - การจัดระบบในการกำหนดมาตรฐานการตรวจ วิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการของหน่วยงานภายใน กรมวิทย์ฯ ให้เป็นรูปธรรมเพื่อเกิดการตรวจ วิเคราะห์ที่บังคับใช้เป็นมาตรฐานของประเทศ - การพัฒนาศักยภาพการ บูรณาการและเชื่อมโยง ข้อมูล เทคโนโลยี และการตรวจวิเคราะห์ให้สามารถ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของโรคอุบัติใหม่ อุบัติซ้ำ - การพัฒนาและยกระดับนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์โดยการคัดเลือกงานวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และสอดคล้องกับทิศทางของประเทศ ในอนาคต - การคิดค้นวิธีการตรวจวิเคราะห์ด้วยวิธีใหม่ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้ผลการตรวจที่ถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว นำไปสู่การลดคน ลดงาน ลด ต้นทุน - พัฒนารูปแบบการตรวจวิเคราะห์ยาฆ่าแมลง สารพิษ สารเคมี ในผลิตภัณฑ์สุขภาพให้มีวิธีการตรวจที่ง่าย รวดเร็วทันสมัย เพื่อการแจ้งเตือนภัยให้ครอบคลุม ภายในประเทศและระดับอาเซียน
ซ	Subcontract/ Outsource to Private Company (Subcontract/ Outsource ให้ภาคเอกชน)	- การจ้าง Subcontractor ที่มีความเชี่ยวชาญและ ได้มาตรฐานในงานที่กรมวิทย์ฯ ไม่เชี่ยวชาญหรือไม่อยากทำ - การให้เอกชนรับงานที่สามารถทำได้ดีด้านการ บริการตรวจวิเคราะห์ระบบขนส่งตัวอย่าง ห้อง ปฏิบัติการเพื่อให้กรมวิทย์ฯ ได้ทำบทบาทหลักที่ จำเป็นหรืองานขั้นสูงที่หน่วยงานอื่นทำไม่ได้และ ยกระดับเป็น National Lab ที่เป็นที่ยอมรับ
ณ	Organization Restructure + Clarity on Roles & Responsibilities (การปรับโครงสร้างองค์กรและบทบาทหน้าที่)	- การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกำหนดบทบาท หน้าที่ให้ชัดเจน - การจัดระบบเพื่อหาทุนสนับสนุนงานวิจัยทั้งใน และต่างประเทศ หรือนำงานวิจัยที่ได้มาสร้างรายได้ ในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ข้อ	ประเด็นยุทธศาสตร์	รายละเอียด
		- การปรับโครงสร้างองค์กรด้านการวิจัยกำหนดทิศทางการวิจัยเพื่อพลิกโฉมวงการแพทย์ และสาธารณสุข มุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างนักวิจัยให้มีความรู้ครบวงจรและใช้ศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ เพื่อเพิ่มบทบาทการเป็นผู้นำในการกำหนดกรอบการวิจัยทางด้านการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ - การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและภารกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลง - การพัฒนาและยกระดับศักยภาพของห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้สามารถควบคุมกำกับดูแลห้องปฏิบัติการเครือข่าย ตลอดจนมีความชำนาญในการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการที่มีความซับซ้อนเพื่อคุ้มครองประชาชนจากโรคและภัยสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ - การปรับบทบาทการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงโดยสร้างศูนย์ความเป็นเลิศทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุขระดับประเทศและอาเซียนเพื่อบูรณาการเครือข่ายห้องปฏิบัติการให้มีมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงพัฒนาบุคลากรในห้องปฏิบัติการเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับ - การกำหนดกฎหมายและกำกับดูแลด้านมาตรฐานห้องปฏิบัติการเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการห้อง Lab ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน - การกำกับดูแลและบังคับใช้ พรบ. เชื้อโรคฯ เพื่อคุ้มครองประชาชนให้มีความมั่นคงและปลอดภัย

๓. การประชุมเพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ผลการดำเนินงาน : หลังจากที่ได้มีการสรุปประเด็นความคิดจากการมีส่วนร่วมของเครือข่ายบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในเบื้องต้นเป็นประเด็นยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในร่างที่ ๑ แล้ว จากนั้นจึงมีการประชุมเพื่อระดมความคิดของคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในอนาคต โดยผลการประชุมสามารถสรุปเป็นประเด็นยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในร่างที่ ๒ ประกอบด้วย

๓.๑ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ระยะสั้น กลยุทธ์ระยะกลาง และกลยุทธ์ระยะยาว

ผลการดำเนินงาน :

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
ก. การพัฒนา นวัตกรรมบริการ และเพิ่มทางเลือก ที่สะดวก รวดเร็ว	๑. การพัฒนาการบริการแบบ เบ็ดเสร็จให้ครอบคลุมทุกด้าน/ การให้บริการการตรวจ ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่รวดเร็วขึ้น สะดวกขึ้น (ยื่นขอทาง Web- site) คุณภาพการบริการดีขึ้น (Call Center) ๒. พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อการรายงาน ผลการตรวจวิเคราะห์ที่รวดเร็ว ๓. พัฒนาระบบการส่งต่อตัว อย่างที่น่ามาตรวจวิเคราะห์ให้ มีการส่งต่อตัวอย่างที่รวดเร็ว เป็นระบบ ๔. การพัฒนาชุดทดสอบ นวัตกรรมที่ทันสมัยใช้งานง่าย เพื่อให้ประชาชนใช้ได้ด้วยตนเอง	๑. พัฒนาห้องปฏิบัติการ ตรวจวิเคราะห์ให้ทันสมัย เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่มี จำนวนมาก ๒. การพัฒนาหลักเกณฑ์/ มาตรฐานชุดทดสอบ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ (สินค้าส่ง ออกและนำเข้า) การวินิจฉัย โรคและเครื่องมือใหม่ๆ ให้ รวดเร็ว ๓. มีระบบแจ้งเตือนภัยที่ดี และรองรับภาวะฉุกเฉินได้ อย่างทันการณ์ โดยการใช้ เทคโนโลยีการแพทย์ และ การสื่อสารสมัยใหม่	

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
	๕. สร้างและพัฒนานวัตกรรม ชุดทดสอบด้านสารพิษและยา ฆ่าแมลงเพื่อดูแลประชาชนให้ เป็นระบบและเป็นรูปธรรม		
ข. พัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศ และองค์ความรู้ การส่งผ่านข้อมูล ให้ประชาชน และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	๑. การจัดตั้ง Excellent Center ข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์และสาธารณสุข ที่ ทันสมัย ครอบคลุมเข้าถึงง่าย ๒. การยกระดับศักยภาพกรม วิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้ เป็นศูนย์กลางการจัดเก็บและ เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการ วิเคราะห์โรคและผลิตภัณฑ์ สุขภาพ ตั้งแต่อดีตจนถึง ปัจจุบัน ตลอดจนข้อมูลการ วิเคราะห์แนวโน้มที่จะเกิดขึ้น ในอนาคต ๓. การสร้างช่องทาง/กระบวนการ สื่อสารในการเผยแพร่ ข้อมูลหรือถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนัก ถึงแนวโน้มและการเตรียมการ ป้องกันภัยสุขภาพที่เกิดขึ้นใน ปัจจุบัน หรืออาจเกิดขึ้น ได้ใน อนาคต ๔. การให้ประชาชนและผู้ ประกอบการเข้าใจ + เข้าถึง การใช้ประโยชน์จากสมุนไพร ได้อย่างกว้างขวางโดยจัดตั้ง ฐานข้อมูลตั้งแต่ปลูกจนถึง เป็นผลิตภัณฑ์และและชุด ทดสอบสมุนไพรที่หาซื้อง่าย	๑. ฐานข้อมูลกลางด้านลึก เช่น DNA Map ด้านมาตรฐาน การปฏิบัติงานด้านการ ประเมินความเสี่ยง Mono- graph ของสมุนไพร ๒. ฐานข้อมูลสารพิษ/ยา ฆ่าแมลงที่ส่งผลกระทบต่อ สุขภาพและความปลอดภัย ของประชาชน ๓. พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อนำมาใช้ใน การควบคุม/เฝ้าระวังโรคอุบัติ ใหม่ในระบบเครือข่ายและ ประชาชนในการพัฒนาการใช้ เทคโนโลยีที่ง่ายและสะดวกใน การตรวจโรค ๔. การค้นหา รวบรวม สังเคราะห์ จัดหมวดหมู่ องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์มีอยู่ และที่ต้องหา เพิ่มเติม ให้ เป็นฐานข้อมูล ที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย สามารถเข้าถึง อ่านเข้าใจ ใช้ได้ จริง	๑. บูรณาการฐาน ข้อมูลด้านสารพิษและ ยาฆ่าแมลงในระดับ อาเซียนเพื่อเป็นระบบ เฝ้าระวัง พยากรณ์ และเตือนภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
	๕. พัฒนาการประชาสัมพันธ์เพื่อสื่อสารในวงกว้างและสร้างความรู้ความเข้าใจของประชาชนต่องานของกรมฯ ให้มากขึ้น	๕. บูรณาการฐานข้อมูลด้านสารพิษและยาฆ่าแมลงในระดับอาเซียนเพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัย	
ค. ความสามารถในการตอบโจทย์ของประเทศได้อย่างทันเหตุการณ์	๑. การพัฒนาระบบเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพทางห้องปฏิบัติการให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก ๒. กำหนดมาตรฐานวิธีการตรวจเชื้อโรคที่เป็นอาวุธชีวภาพ ๓. การกำหนดวิธีการดำเนินการของการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงระดับประเทศในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน	๑. การวิเคราะห์และพัฒนาชุดทดสอบอย่างง่ายที่มีความถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อสามารถรองรับโรคและภัยสุขภาพที่เกิดขึ้น ในปัจจุบัน และมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ๒. การกำกับดูแลงานวิจัยผลิตภัณฑ์สมุนไพรให้ตอบสนองปัญหาสาธารณสุขอย่างชัดเจนโดยเน้นโรคที่มีแนวโน้มสูง (มะเร็ง, หัวใจ) โรคอุบัติใหม่ รวมถึงการประเมินคุณภาพและความปลอดภัยของการใช้ผลิตภัณฑ์สมุนไพร ๓. จัดให้มีระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย สารปนเปื้อน สารพิษ ในสินค้านำเข้า	๑. การยกระดับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ของสถาบันทุกระดับของประเทศ ๒. การพัฒนาเทคโนโลยีและการวิจัยใหม่ๆ ที่ทันสถานการณ์ของพลวัตโลก เพื่อสามารถรับภัยคุกคาม ภัยฉุกเฉิน ภาวะฉุกเฉิน และเพื่อสามารถสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ ๓. พัฒนาระบบสื่อสารที่สามารถเข้าถึงผู้สูงอายุได้ง่าย เพื่อสื่อสารงานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุ

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
ง. การเป็นหน่วยงานหลักสำหรับภารกิจสำคัญของภูมิภาคอาเซียน	๑. การพัฒนามาตรฐานและขยายขอบข่ายการรับรองทางห้องปฏิบัติการให้ครอบคลุมทั้งในประเทศไทยและ ASEAN ๒. การเป็นผู้นำในการรวมตัว ASEAN และร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อกำหนดการสร้างมาตรฐานการตรวจวิเคราะห์ระดับ ASEAN ๓. เป็นศูนย์กลางประเทศอาเซียนในการเฝ้าระวังโรคอุบัติใหม่ อุตุนิภัย	๑. การเพิ่มศักยภาพในการผลิตสารมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อเป็นศูนย์กลาง ผู้ให้บริการและควบคุมคุณภาพสารมาตรฐานในระดับประเทศ ๒. การยกระดับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้เป็นผู้นำในการสร้างและพัฒนาเครือข่ายในการเฝ้าระวังโรค ภัยสุขภาพ อาวุธชีวภาพเชื้อโรคที่มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต	
จ. การวางแผนกำลังคนและพัฒนาศักยภาพ	๑. พิจารณาทบทวนเรื่องค่าตอบแทนบุคลากรให้มีความสมเหตุสมผล เพื่อจูงใจคนที่มีความสามารถให้อยู่ในองค์กร / การยกระดับค่าตอบแทนสวัสดิการของบุคลากรที่ปฏิบัติงานที่เสี่ยงต่ออันตราย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร ๒. การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านศักยภาพและอัตรากำลัง เพื่อพร้อมรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และ ปรับเปลี่ยนระบบการสร้างแรงจูงใจให้มีความเหมาะสม	๑. การเพิ่มศักยภาพการวิจัยด้านสมุนไพรรักษาโรค เทคโนโลยีและอุปกรณ์ป้องกันภัย เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลสุขภาพประชาชนจากการใช้ยาและเทคโนโลยีใหม่ๆ ๒. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติการได้ให้ตรงกับความสามารถตลอดจนสามารถปฏิบัติงานภายใต้สภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความกดดันมาก ๓. การเตรียมบุคลากรการจัดทัพ (Workforce Planning) และการยกระดับบุคลากรในแต่ละสาขาให้เป็นผู้นำในระดับนานาชาติ	๑. มีระบบการบริหารจัดการและตรวจสอบการสอบเทียบเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานเดียวกัน ครอบคลุมโรงพยาบาล สถานประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูลการสอบเทียบที่มีมาตรฐาน จัดการองค์ความรู้ด้านการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
	๓. การพัฒนาความสามารถในการค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ ๔. จัดระบบการคัดกรองงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของประเทศที่ตรงกับปัญหาปัจจุบัน	๔. การพัฒนาและยกระดับกระบวนการงานทางห้องปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการทำงานที่มีความสำคัญ มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อประชาชนและประเทศชาติ ๕. เพิ่มศักยภาพด้านการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ ๖. สร้างระบบการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นนักวิชาการที่มีความรู้และประสบการณ์พร้อมที่จะทำงานในระดับภูมิภาคอาเซียน ๗. การพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของบุคลากรให้สามารถวางแผนและคิดระบบงานในสถานการณ์สภาวะฉุกเฉินและสามารถสร้างเครือข่ายปฏิบัติการในสภาวะฉุกเฉิน	๒. การวางแผนด้านบุคลากรของกรมวิทย์ฯ โดยเฉพาะด้านวิจัยให้มีเพียงพอกับงานในอนาคต พร้อมเติบโตไปกับองค์กรและภาคภูมิใจในการทำงานกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ฉ. การสร้างเครือข่ายและบูรณาการโครงการ	๑. พัฒนาเครือข่ายงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ๒. ผลักดัน Service Portfolio ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ศวก. และ Lab ของ รพ./หน่วยงานรัฐฯ ให้สอดคล้องกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนและใช้ศักยภาพเต็มที่ของแต่ละหน่วย	๑. ประสานงาน/บูรณาการงานกับหน่วยงานอื่นๆ ในประเทศด้านสารพิษในการเกษตร ๒. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ ใน Asean เพื่อการทำงานร่วมกันด้านสารพิษในผลผลิตทางการเกษตร	

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
	๓. การสร้างเครือข่าย สมุนไพรมัธยมศึกษาและหน่วย งานอื่นของภาครัฐ (กรม แพทย์แผนไทย) หรือเอกชน โดยบูรณาการโครงการ สมุนไพรมัธยมศึกษาเดียวกัน เพื่อให้มีความเข้มแข็งตั้งแต่ แหล่งปลูกจนถึงเป็น ผลิตภัณฑ์สมุนไพรแปรรูป ๔. การสร้างเครือข่ายร่วมกับ หน่วยงานวิจัยระดับชาติใน การกำหนดและพัฒนาค่า มาตรฐาน + วิธีการมาตรฐาน	๓. การสร้างเครือข่ายห้อง ปฏิบัติการทั้งส่วนกลาง ส่วน ภูมิภาค และ Lab ในต่าง ประเทศ (รวมถึงเอกชน ผู้ ผลิต และภาครัฐ) โดยมี กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นแม่ข่ายและกำกับดูแล เพื่อสร้างความเข้มแข็งและ ครอบคลุมบริการการตรวจให้ ครบวงจร ตลอดจนรับมือกับ ความเร่งด่วนกรณีโรคระบาด ๔. การสร้างเครือข่าย ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยน ข้อมูลและงานวิจัย ระหว่างสถาบันทั้งในและต่าง ประเทศ ๕. การยกระดับและขยาย ความร่วมมือในประเทศและ ภูมิภาคอาเซียนด้วยคุณภาพ สมุนไพรมัธยมศึกษา และการรับรองห้อง ปฏิบัติการ	

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
ข. การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างความเป็นเลิศ	๑. การจัดระบบในการกำหนดมาตรฐานการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการของหน่วยงานภายในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นรูปธรรมเพื่อเกิด การตรวจวิเคราะห์ที่บังคับใช้เป็นมาตรฐานของประเทศ ๒. การคิดค้นวิธีการตรวจวิเคราะห์ด้วยวิธีใหม่ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้ผลการตรวจที่ถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว นำไปสู่การลดคน ลดงาน ลดต้นทุน ๓. พัฒนารูปแบบการตรวจวิเคราะห์ยาฆ่าแมลง สารพิษ สารเคมี ในผลิตภัณฑ์สุขภาพใหม่วิธีการตรวจที่ง่ายรวดเร็ว ทันสมัย เพื่อการแจ้งเตือนภัยให้ครอบคลุมภายในประเทศ และระดับอาเซียน	๑. การพัฒนาและยกระดับนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์โดยการคัดเลือกงานวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสอดคล้องกับทิศทางของประเทศในอนาคต ๒. การพัฒนาศักยภาพการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูล เทคโนโลยี และการตรวจวิเคราะห์ให้สามารถพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของโรคอุบัติใหม่ อุตสาหกรรม	
ซ. การถ่ายโอนงานให้ภาคเอกชนภายใต้การกำกับดูแลมาตรฐานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑. การจ้าง Subcontractor ที่มีความเชี่ยวชาญและได้มาตรฐานในงานที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ไม่เชี่ยวชาญหรือไม่อยากทำ		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ระยะสั้น (๑-๔)	กลยุทธ์ระยะกลาง (๕-๘)	กลยุทธ์ระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป)
	๒. การให้เอกชนรับงาน ที่สามารถทำได้ดีด้าน การบริการตรวจวิเคราะห์ ระบบขนส่งตัวอย่างมายัง ห้องปฏิบัติการเพื่อให้ กรมวิทยาศาสตร์ฯ ได้ทำบทบาทหลัก ที่จำเป็นหรืองานขั้นสูงที่ หน่วยงานอื่นทำไม่ได้และ ยกระดับเป็น National Lab ที่เป็นที่ยอมรับ		

๓.๒ การกำหนดร่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ปี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ในระดับประเทศ และภูมิภาคเอเชีย

พันธกิจ :

๑. ให้บริการวิชาการและการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านการแพทย์และสาธารณสุข
ในฐานะห้องปฏิบัติการอ้างอิง

๒. เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสาร และจัดการความเสี่ยงจากโรคและภัยสุขภาพ

๓. ศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการแพทย์และ
สาธารณสุข

๔. กำหนดมาตรฐานการตรวจวิเคราะห์และพัฒนาห้องปฏิบัติการด้านการแพทย์และ
สาธารณสุข

๕. จัดการความเสี่ยงด้านภัยสุขภาพจากเชื้อโรคและพิษจากสัตว์

๖. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาสุขภาพของประเทศ

๔. การกำหนดยุทธศาสตร์ โดยจัดทำร่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ ผลผลิต/กิจกรรม
และแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

หลังจากที่ได้ดำเนินการวิเคราะห์และกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ระยะสั้น กลยุทธ์ระยะกลาง
และกลยุทธ์ระยะยาวแล้ว กองแผนงานและวิชาการจึงดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำรายละเอียดของยุทธศาสตร์
ดังกล่าวขึ้น โดยมีการร่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ และรายละเอียดแผนงานของกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น ระยะ
กลาง และระยะยาว ตลอดจนมีการเริ่มวิเคราะห์และร่างผลผลิตและกิจกรรม

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
๑. การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างความเป็นเลิศ	มีนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสอดคล้องกับทิศทางของประเทศในอนาคต (ตอบสนองต่อพันธกิจที่ ๒ และ ๓)	๑. ร้อยละของข้อมูลองค์ความรู้/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ ๒. จำนวนงานวิจัยที่เผยแพร่ ตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	กลยุทธ์ระยะสั้น ๑. การคิดค้นวิธีการตรวจวิเคราะห์ด้วยวิธีใหม่ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้ผลการตรวจที่ถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว นำไปสู่การลดคน ลดงาน ลดต้นทุน ๒. พัฒนาวิธีการตรวจวิเคราะห์ยาฆ่าแมลง สารพิษ สารเคมี ในผลิตภัณฑ์สุขภาพใหม่ วิธีการตรวจที่ง่าย รวดเร็ว ทันสมัย เพื่อการแจ้งเตือนภัยให้ครอบคลุมภายในประเทศและระดับอาเซียน	๑. การจัดระบบในการกำหนดมาตรฐานการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการของหน่วยงานภายในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นรูปธรรมเพื่อการตรวจวิเคราะห์ที่บังคับใช้เป็นมาตรฐานของประเทศ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			กลยุทธ์ระยะกลาง ๑. การพัฒนาและยกระดับนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์โดยการเลือกงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสอดคล้องกับทิศทางของประเทศในอนาคต ๒. การพัฒนาศักยภาพการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลเทคโนโลยี และการตรวจวิเคราะห์ให้สามารถพร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลงของโรคอุบัติใหม่ อุตบัติซ้ำ	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
๒. พัฒนาความสามารถในการ ตอบปัญหา สาธารณสุขของ ประเทศอย่าง ทันเหตุการณ์ และพัฒนา นวัตกรรม บริการเพื่อเพิ่ม ทางเลือกที่ สะดวก รวดเร็ว (ตอบสนองต่อ พันธกิจที่ ๑, ๒ และ ๕)	๑. มีระบบทางห้อง ปฏิบัติการที่ สามารถรองรับ สถานการณ์ ภาวะฉุกเฉินอย่างทัน เหตุการณ์ ๒. มีข้อมูลสนับสนุน ในเชิงนโยบาย ด้านการป้องกันและ ส่งเสริมสุขภาพ ๓. กรมวิทยาศาสตร์ การแพทย์มีนวัตกรรม บริการเพื่อเพิ่มทาง เลือกให้กับผู้รับ บริการที่มีความ สะดวก รวดเร็ว ถูก ต้องและเชื่อถือได้	๑. จำนวนระบบ ทางห้องปฏิบัติการที่ สามารถรองรับ สถานการณ์ ภาวะฉุกเฉินอย่างทัน เหตุการณ์ ๒. จำนวนข้อมูลและ องค์ความรู้ที่ใช้ใน การเฝ้าระวังและแจ้ง เตือนภัย(ด้าน วิเคราะห์โรคและ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ) ๓. จำนวนนวัตกรรม บริการที่นำมาใช้ ประโยชน์	กลยุทธ์ระยะสั้น ๑. การพัฒนา การบริการแบบ เบ็ดเสร็จให้ ครอบคลุมทุกด้าน/ให้ บริการการตรวจ ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ รวดเร็ว ถูกต้องได้ มาตรฐาน มีคุณภาพ การบริการที่ดี ๒. พัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการรายงานผล การตรวจวิเคราะห์ที่ รวดเร็ว ๓. พัฒนาห้องปฏิบัติ การตรวจวิเคราะห์ ให้ทันสมัย เพื่อรองรับ ผลิตภัณฑ์ที่มีจำนวน มาก ๔. มีระบบแจ้งเตือน ภัยที่ดี รองรับภาวะ ฉุกเฉินได้อย่างทัน การณ์ โดยการใช้ เทคโนโลยีทางการ แพทย์และการ สื่อสารสมัยใหม่	๑. พัฒนาระบบการ ส่งต่อตัวอย่างที่นำมา ตรวจวิเคราะห์ให้มี การส่งต่อตัวอย่างที่ รวดเร็วเป็นระบบ ๒. การวิเคราะห์และ พัฒนาชุดทดสอบ อย่างง่ายที่มี ความถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อสามารถ รองรับโรคและภัย สุขภาพที่เกิดขึ้น ใน ปัจจุบันและมีแนว โน้มที่จะเกิดขึ้นใน อนาคต ๓. การวิเคราะห์และ พัฒนาชุดทดสอบ อย่างง่ายที่มีความถูก ต้อง รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อสามารถรองรับ โรคและภัยสุขภาพที่ เกิดขึ้น ในปัจจุบัน และแนวโน้มที่จะเกิด ขึ้นในอนาคต ๔. จัดให้มีระบบเฝ้า ระวังและแจ้งเตือน สารปนเปื้อน สารพิษ ในสินค้านำเข้า

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			๑. การพัฒนาระบบเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพทางห้องปฏิบัติการให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก ๒. กำหนดมาตรฐานวิธีการตรวจเชื้อโรคที่เป็นอาวุธชีวภาพ ๓. การกำหนดวิธีการดำเนินการของการเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงระดับประเทศในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน กลยุทธ์ระยะกลาง ๑. การพัฒนาหลักเกณฑ์/มาตรฐานชุดทดสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ (สินค้าส่งออกและนำเข้า) การวินิจฉัยและเครื่องมือใหม่ๆ ให้รวดเร็ว	๕. การกำกับดูแลงานวิจัยผลิตภัณฑ์สมุนไพรให้ตอบสนองปัญหาสาธารณสุขอย่างชัดเจนโดยเน้นโรคที่มีแนวโน้มสูง (มะเร็ง หัวใจ) โรคอุบัติใหม่ รวมถึงการประเมินคุณภาพและความปลอดภัยของการใช้ผลิตภัณฑ์สมุนไพร ๖. การพัฒนาเทคโนโลยีและการวิจัยใหม่ๆ ที่ทันสถานการณ์ของพลวัตโลกเพื่อสามารถรับมือคุกคาม ภาวะฉุกเฉินและเพื่อสามารถสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			๒. พัฒนาระบบสื่อสารที่สามารถเข้าถึงผู้สูงอายุได้ง่ายเพื่อสื่อสารงานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับผู้สูงอายุ กลยุทธ์ระยะยาว ๑. การยกระดับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ของสถาบันทุกระดับของประเทศ	
๓. การพัฒนาเป็นศูนย์กลางมาตรการนวัตกรรมข้อมูลอ้างอิงและมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการในภูมิภาคอาเซียน (ตอบสนองต่อพันธกิจที่ ๓)	เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในภูมิภาคอาเซียน	๑. จำนวนข้อมูลที่เสนอให้มาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในภูมิภาคอาเซียน	กลยุทธ์ระยะสั้น ๑. การพัฒนามาตรฐานและขยายขอบข่ายการรับรองทางห้องปฏิบัติการให้ครอบคลุมทั้งในไทยและ ASEAN	๑. บูรณาการฐานข้อมูล ด้านสารพิษและยาฆ่าแมลงในระดับอาเซียนเพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัย

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
		๒. ระดับความสำเร็จในการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อกำหนดการสร้างมาตรฐานการตรวจวิเคราะห์ระดับอาเซียน	๒. การเป็นผู้นำในการร่วมตัว ASEAN และร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อกำหนดการสร้างมาตรฐานการตรวจวิเคราะห์ระดับ ASEAN กลยุทธ์ระยะกลาง ๑. การเพิ่มศักยภาพในการผลิตสารมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกด้านเพื่อเป็นศูนย์กลางผู้ให้บริการและควบคุมคุณภาพสารมาตรฐานในระดับประเทศ ๒. การยกระดับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้เป็นผู้นำในการสร้างและพัฒนาเครือข่ายในการเฝ้าระวังโรคภัยสุขภาพ อาวุธชีวภาพ เชื้อโรคที่มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
๔. การยกระดับศักยภาพของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑. มีฐานข้อมูลสารสนเทศและองค์ความรู้ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. มีเครือข่ายการปฏิบัติงานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข	๑. ศูนย์ข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข (Excellent Center) ที่เป็นระบบเฝ้าระวังทางห้องปฏิบัติการของประเทศ ๒. จำนวนห้องปฏิบัติการการเครือข่ายทาง การแพทย์และสาธารณสุข ๓. ร้อยละของจำนวนข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น	กลยุทธ์ระยะสั้น ๑. การยกระดับศักยภาพกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นศูนย์กลางการจัดเก็บและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์โรคและผลิตภัณฑ์สุขภาพ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ตลอดจนข้อมูลการวิเคราะห์แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ๒. การสร้างช่องทาง/กระบวนการสื่อสารในการเผยแพร่ข้อมูลหรือถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงแนวโน้มและการเตรียมการป้องกันภัยสุขภาพที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรืออาจเกิดขึ้นในอนาคต	๑. การให้ประชาชนและผู้ประกอบการเข้าใจและเข้าถึงการใช้ประโยชน์จากสมุนไพรร้อยอย่างกว้างขวางโดยจัดตั้งฐานข้อมูลตั้งแต่ปลูกจนถึงเป็นผลิตภัณฑ์และชุดทดสอบสมุนไพรรักษาที่หาซื้อง่าย ๒. พัฒนาการประชาสัมพันธ์เพื่อสื่อสารในวงกว้างและสร้างความรู้ความเข้าใจของประชาชนต่องานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้มากขึ้น ๓. การค้นหา รวบรวม สังเคราะห์ จัดหมวดหมู่ องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์มีอยู่และต้องหาเพิ่มเติมให้เป็นฐานข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย สามารถเข้าถึง อ่านเข้าใจ ใช้ได้จริง

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			๑. พัฒนาเครือข่ายงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ๒. ผลักดัน Service Portfolio ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ศวก.และ Lab ของรพ./หน่วยงานรัฐฯ ให้สอดคล้องกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนและใช้ศักยภาพเต็มที่ของแต่ละหน่วย	๑. ฐานข้อมูลกลางด้านлік เช่น DNA Map ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านการประเมินความเสี่ยง Monograph ของสมุนไพร ๒. ฐานข้อมูลสารพิษ/ยาฆ่าแมลงที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของประชาชน ๓. บูรณาการฐานข้อมูลด้านสารพิษและยาฆ่าแมลงในระดับอาเซียนเพื่อเป็นระบบเฝ้าระวัง พยากรณ์ และเตือนภัย ๔. การสร้างเครือข่ายร่วมกับหน่วยงานวิจัยระดับชาติในการกำหนดและพัฒนาค่ามาตรฐานและวิธีการมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			๑. การจ้าง Sub-contractor ที่มี ความเชี่ยวชาญและ ได้มาตรฐานเพื่อถ่าย โอนงานที่มีภาระงาน ไม่สอดคล้องกับ บุคลากร (Work Load) ๒. การให้เอกชนรับ งานที่สามารถทำได้ดี ด้านการบริการตรวจ วิเคราะห์ระบบขนส่ง ตัวอย่างมายังห้อง ปฏิบัติการเพื่อให้ กรมวิทยาศาสตร์การ แพทย์ได้ทำบทบาท หลักที่จำเป็นหรือ งานขั้นสูงที่หน่วย งานอื่นทำไม่ได้และ ยกระดับเป็น Nation Lab ที่เป็นที่ยอมรับ	๕. การสร้างเครือข่าย ความร่วมมือในการ แลกเปลี่ยนข้อมูลและ งานวิจัยระหว่าง สถาบันทั้งในและต่าง ประเทศ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			กลยุทธ์ระยะกลาง ๑. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาใช้ในการควบคุม/เฝ้าระวังโรคอุบัติใหม่ในระบบเครือข่ายและประชาชนในการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีที่ง่ายและสะดวกในการตรวจโรค ๒. การจัดตั้ง Excellent Center ข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขที่ทันสมัย ครอบคลุมเข้าถึงง่าย ๓. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน ASEAN เพื่อการทำงานร่วมกับด้านสารพิษในผลผลิตทางการเกษตร	๑. ประสานงาน/บูรณาการงานกับหน่วยงานอื่นๆ ในประเทศด้านสารพิษในการเกษตร

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			๔. การสร้างเครือข่ายห้องปฏิบัติการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และ Lab ในต่างประเทศ (รวมถึงเอกชน ผู้ผลิต และภาครัฐ) โดยมี กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นแม่ข่าย และกำกับดูแลเพื่อสร้างความเข้มแข็งและครอบคลุมบริการการตรวจให้ครบวงจร ตลอดจนรับมือกับความเร่งด่วนกรณีโรคระบาด ๕. การยกระดับและขยายความร่วมมือในประเทศและภูมิภาคอาเซียนด้วยคุณภาพสมุนไพร และการรับรองห้องปฏิบัติการ	๒. การสร้างเครือข่ายสมุนไพรกับชุมชนกับหน่วยงานอื่นของภาครัฐ (กรมแพทย์แผนไทย) หรือเอกชน โดยบูรณาการโครงการสมุนไพรที่มีผลผลิตเดียวกันเพื่อให้ความเข้มแข็งตั้งแต่แหล่งปลูกจนถึงเป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพรแปรรูป

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
๕. การวางแผนกำลังคนและพัฒนาศักยภาพ (ตอบสนองต่อพันธกิจที่ ๑, ๒, ๓, ๔ และ ๕)	มีระบบบริหารจัดการบุคลากรและองค์กรที่มีศักยภาพและเป็นธรรม	๑. ร้อยละความผาสุกและความผูกพันของบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๒. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	กลยุทธ์ระยะสั้น ๑. การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านศักยภาพและอัตรากำลัง เพื่อพร้อมรับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงและปรับเปลี่ยนระบบการสร้างแรงจูงใจให้มีความเหมาะสม ๒. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติการได้ให้ตรงกับความสามารถตลอดจนสามารถปฏิบัติงานภายใต้สภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความกดดันมาก ๓. เพิ่มศักยภาพด้านการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ	๑. พิจารณาบทบาทของค่าตอบแทนบุคลากรให้มีความสมเหตุสมผล เพื่อจูงใจคนที่มีความสามารถให้อยู่ในองค์กร/การยกระดับค่าตอบแทน สวัสดิการของบุคลากรที่ปฏิบัติงานที่เสี่ยงต่ออันตราย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร ๒. สร้างระบบการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นนักวิชาการที่มีความรู้และประสบการณ์พร้อมที่จะทำงานในระดับภูมิภาคอาเซียน ๓. การพัฒนาความสามารถในการค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ ๔. จัดระบบการคัดกรองงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของประเทศที่ตรงกับปัญหาปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			๔. การพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของบุคลากรให้สามารถวางแผนและคิดระบบงานในสถานการณ์ สภาวะฉุกเฉินและสามารถสร้างเครือข่ายปฏิบัติการในสภาวะฉุกเฉิน ๕. การวางแผนด้านบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์โดยเฉพาะด้านวิจัย ให้มีเพียงพอปฏิบัติงานในอนาคตพร้อมเติบโตไปกับองค์กรและภาคภูมิใจในการทำงานกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			กลยุทธ์ระยะกลาง ๑. การเพิ่มศักยภาพการวิจัยด้านสมุนไพร เทคโนโลยีและอุปกรณ์ป้องกันภัยเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลสุขภาพประชาชนจากการใช้ยาและเทคโนโลยีใหม่ๆ ๒. การเตรียมบุคลากร การจัดทัพ (Workforce Planning) และการยกระดับบุคลากรในแต่ละสาขาให้เป็นผู้นำในระดับนานาชาติ ๓. การพัฒนาและยกระดับกระบวนการทางห้องปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการทำงานที่มีความสำคัญ มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อประชาชนและประเทศชาติ	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	กลยุทธ์	ผลผลิต/กิจกรรม
			กลยุทธ์ระยะยาว ๑. มีระบบการบริหารจัดการและตรวจสอบการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ที่มีมาตรฐานเดียวกันครอบคลุมโรงพยาบาลสถานประกอบการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูล การสอบเทียบที่มีมาตรฐาน จัดการองค์ความรู้ด้านการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ของประเทศ	

๕. การกำหนดกรอบแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ประกอบด้วยเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ และขออนุมัติความเห็นชอบต่ออธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กองแผนงานและวิชาการดำเนินการวิเคราะห์ สรุปประเด็นสำคัญ พร้อมทั้งจัดทำกรอบแผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดเป้าประสงค์ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ ตลอดจนมี การนำเสนอขออนุมัติขอความเห็นชอบจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ผลการดำเนินงาน :

วิสัยทัศน์ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์การชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข ในภูมิภาคเอเชีย

พันธกิจ :

๑. ศึกษา วิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุข
๒. เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสารแจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการ การจัดการความเสี่ยงจากโรค และภัยสุขภาพ
๓. กำหนดมาตรฐานและพัฒนาห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๔. บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในฐาณะ ห้องปฏิบัติการอ้างอิง
๕. พัฒนาและกำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๑. สร้างความเป็นเลิศด้าน การวิจัยพัฒนาและ นวัตกรรม	พัฒนาสุขภาวะของประชาชน บนฐานความเชื่อถือว่าวางใจ ที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้าน เศรษฐกิจและสังคมของ ประเทศและภูมิภาคเอเชีย ด้วยองค์ความรู้ด้าน วิทยาศาสตร์การแพทย์	๑. จำนวนนวัตกรรม/องค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่ได้รับการ ถ่ายทอดสู่ภายนอกหรือนำไปจดสิทธิบัตรหรือ ผลิตภัณฑ์ที่ทดแทนการนำเข้า เพื่อสร้าง ประโยชน์ด้านการแพทย์และสาธารณสุข หรือ ส่งเสริมประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและสังคม ๒. จำนวน/อัตราการให้บริการของหน่วยงานที่ ใช้บริการงานวิจัยของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๔. จำนวนงานวิจัย ที่นำไปเผยแพร่หรือถูก อ้างอิง ในวารสารระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๒. พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข	๑. สามารถตรวจวิเคราะห์และรายงานผล ที่ตอบสนองภาวะฉุกเฉินอย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบทางห้องปฏิบัติการ ๒. เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศ ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ ๓. สามารถออกแบบ พัฒนา และจัดการนวัตกรรมบริการ ที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ให้กับผู้รับบริการในทุกภาคส่วน ๔. มีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของชาติในสังคมและเศรษฐกิจดิจิทัล และเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม ที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑. ผลงานระดับภูมิภาคและระดับชาติ ที่ตอบโจทย์ทางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของภูมิภาค ในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉิน ผ่านระบบทางห้องปฏิบัติการ ๒. จำนวน/อัตรา การใช้บริการข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศ ที่สนับสนุนเชิงนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและนานาชาติ ๓. จำนวนของนวัตกรรมบริการที่นำไปใช้ประโยชน์หรือเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ๔. โครงการที่มีส่วนสนับสนุนภาคเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และพื้นที่เสมือนในโลกออนไลน์
๓. ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล	๑. เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนา ศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย ๒. เป็นต้นแบบศูนย์ปฏิบัติการร่วมที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ	๑. ข้อมูล/คณะกรรมการที่ได้รับการยอมรับเพื่อกำหนดเป็นมาตรฐานด้านห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชีย ๒. จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพของประเทศและภูมิภาคเอเชีย ๓. ร้อยละของข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ ที่ส่งผลลัพธ์ให้เกิดประโยชน์ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือทำให้เกิดโครงการร่วมกันเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
		๔. ได้การยอมรับให้เป็นศูนย์ข้อมูลหลักแห่งชาติ ที่เน้นการเฝ้าระวังทางห้องปฏิบัติการ วิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อแจ้งเตือนภัยและสนับสนุนความมั่นคงของระบบสุขภาพและระบบเศรษฐกิจของประเทศ
๔. ยกระดับองค์การสู่ความเป็นเลิศ	๑. วางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ ๒. พัฒนาความมั่นคงและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร ๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์องค์การ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ๔. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม ๕. เป็นองค์กรสมรรถนะสูง	๑. ได้รับการยอมรับความสำเร็จจากการพัฒนาองค์กร ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้วยมาตรฐานสากล (ISO) ๒. ร้อยละความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๓. บรรลุตัวชี้วัดด้านประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐในระดับต้นของประเทศ ในด้านการจัดการงบประมาณ ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และด้านการจัดการนวัตกรรม ๔. จำนวนประชาชนและหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลต่อปัญหาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข ๕. โครงการที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงองค์กร ในด้านการบริหารรูปแบบใหม่ กระบวนการทำงานใหม่ และขีดสมรรถนะใหม่

๖. การทบทวนเป้าหมายการให้บริการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

หลังจากที่มีการนำเสนอกรอบแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดเป้าประสงค์ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ ตลอดจนมีการนำเสนอขออนุมัติขอความเห็นชอบจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์แล้ว เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความสอดคล้องต่อนโยบายของประเทศในระดับต่างๆ ตลอดจนมีความสอดคล้องกับความต้องการของประเทศและประชาชน จึงได้มีการทบทวนเป้าหมายการให้บริการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตลอดจนมีการร่างกลยุทธ์ ผลผลิต ตัวชี้วัดผลผลิต กิจกรรมหลัก และตัวชี้วัดกิจกรรมหลัก

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓

วิสัยทัศน์

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข

ในภูมิภาคเอเชีย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓

พันธกิจ

๑. ศึกษา วิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๒. เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสารแจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการ การจัดการความเสี่ยงจากโรคและภัยสุขภาพ
๓. กำหนดมาตรฐานและพัฒนาห้องปฏิบัติการและเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๔. บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในฐานะห้องปฏิบัติการอ้างอิง
๕. พัฒนาและกำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๖. สื่อสารสาธารณะในภาวะที่ต้องพึ่งพาข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและเอเชีย

ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

- ๑ : สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม
- ๒ : พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข
- ๓ : ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
- ๔ : ยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

เป้าหมายการให้บริการกรม

๑. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์จากองค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่นำไปใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาทางสุขภาพ
๒. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับบริการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัย และสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์
๓. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับบริการจากการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๔. ผู้รับบริการได้รับประโยชน์จากห้องปฏิบัติการที่มีสมรรถนะ คุณภาพและศักยภาพทางห้องปฏิบัติการในระดับมาตรฐานสากล
๕. ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลและการบริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย

กลยุทธ์กรม

๑. เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ
๒. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการทางแพทย์และสาธารณสุข
๓. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของประเทศ
๔. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข และเสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายภายในและภายนอกประเทศ
๕. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการที่เหมาะสมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ผลผลิต

ผลผลิตที่ ๑ : องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ

ผลผลิตที่ ๒ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัยและสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์

ผลผลิตที่ ๓ : เป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของประเทศ

ผลผลิตที่ ๔ : เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย

ผลผลิตที่ ๕ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลัก

ผลผลิตที่ ๑ : องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาและยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการตรวจวินิจฉัย ควบคุม ป้องกันและรักษาโรค

กิจกรรมหลักที่ ๒ ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาและยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุขและชุมชน

ผลผลิตที่ ๒ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัยและสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๒ ยกระดับและบูรณาการฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ

ผลผลิตที่ ๓ : เป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของประเทศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ : ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาผลงานทางวิชาการเพื่อกำหนดมาตรการและพัฒนา
เครือข่ายทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

กิจกรรมหลักที่ ๒ : บริการและสนับสนุนการตรวจพิสูจน์ยาเสพติด

ผลผลิตที่ ๔ : เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของ
ประเทศและภูมิภาคเอเชีย

กิจกรรมหลักที่ ๑ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเครือข่ายทางการแพทย์และสาธารณสุข
ในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย

กิจกรรมหลักที่ ๒ : กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาผลงานทางวิชาการทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์
และสาธารณสุข ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย

ผลผลิตที่ ๕ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้าน
การบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ ๑ : พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการ /การบริหารทรัพยากรมนุษย์
ให้เหมาะสมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๒ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

๗. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓

ผลการดำเนินงาน : ดำเนินจัดการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำตัวชี้วัดระดับต่างๆ ของแผน
ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยเชิญวิทยากรผู้มีประสบการณ์ทั้งภาครัฐและเอกชนมาร่วมให้ความรู้
และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมทั้งมีการแบ่งกลุ่มย่อยออกเป็น ๕ กลุ่ม ตามจำนวนตัวชี้วัดผลผลิต เพื่อให้
บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ร่วมกันวิพากษ์เพื่อจัดทำตัวชี้วัดในระดับต่างๆ

๘. การประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติเพื่อจัดทำตัวชี้วัด คำจำกัดความ และคำเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ (ช่วงที่ ๒)

ผลการดำเนินงาน : ดำเนินจัดการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำตัวชี้วัด คำจำกัดความ และ
คำเป้าหมายระดับต่างๆ ของแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นครั้งสุดท้าย โดยเชิญบุคลากรของ
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีประสบการณ์และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การ
แพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ มาร่วมวิเคราะห์ วิพากษ์ และสรุปผล

**รายนามผู้เข้าร่วมอบรมบุคลากรเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการลงมือปฏิบัติ
เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒)
ด้วยกระบวนการคิดหลากหลายมิติเป็นเครือข่ายการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒)**

๑.	นางสาววรางคณา	อ่อนทรงวง	กองแผนงานและวิชาการ
๒.	นายอรัญ	ทนันติ	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๓.	นางสาวนภวรรณ	เจนใจ	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๔.	นางสาวกุลชญา	ไชยราช	สถาบันวิจัยสมุนไพร
๕.	นางปรานี	นาคประสิทธิ์	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๖.	นางอนงค์	เพ็ญภู	สำนักงานเลขานุการกรม
๗.	นางสาวเสาวนีย์	มณีภาค	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๘.	นางสาวมนทิรา	รัชตะสมบูรณ์	กองแผนงานและวิชาการ
๙.	นางสาวสมฤดี	พินิจอักษร	กองแผนงานและวิชาการ
๑๐.	นางสาวธัญญาภรณ์	มณีวงศ์	กองแผนงานและวิชาการ
๑๑.	นางสาวพรรษา	ทองคำ	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๒.	นางอนงค์	เชื่อนแก้ว	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๑๓.	นางสาวนงรักษ์	กิจไธสง	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๑๔.	นายปนิสร์	วณิชชานนท์	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๑๕.	นายอาคม	สาลี	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๑๖.	นางสาวปัทมา	อยู่สิน	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๑๗.	นายยุทธนา	บางม่วง	สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์
๑๘.	นางสาววรลักษณ์	เลิศสุภางคกุล	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๑๙.	นางสาวพิมพ์มาดา	อนพัชท์พงศ์	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๒๐.	นางอนงค์นุช	เนยเมืองปัก	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๒๑.	นางสาวจรรยา	มีศรี	สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๒๒.	ดร.ภัทรวีร์	สร้อยสังวาลย์	สำนักกำกับพระราชบัญญัติเชื้อโรคและพิษจากสัตว์
๒๓.	นางสาวอุบลวรรณ	ชัยอารยะเลิศ	สถาบันชีววัตถุ
๒๔.	นายพันธิวิทย์	นทกุล	สถาบันชีววัตถุ
๒๕.	นางสาวดวงรัตน์	จุลอักษร	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๒๖.	นางสิริภากร	แสงกิจพร	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๒๗.	นางสาวรัตติพร	วสุนันท์	สถาบันวิจัยสมุนไพร
๒๘.	นางสาวอุบลวรรณ	รอดประดิษฐ์	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๒๙.	นางสาวโลมไสล	วงศ์จินดา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๓๐.	นางสาวกฤษฎา	อุ้นภักดิ์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๓๑.	นางสาวอัญชลี	เกตุประสาท	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๓๒.	นางสาวนิตยา	เพียรทรัพย์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี

รายนามผู้เข้าร่วมอบรมบุคลากรเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการลงมือปฏิบัติ
เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒)
ด้วยกระบวนการคิดหลากหลายมิติเป็นเครือข่ายการจัดทำแผนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒)

๓๓.	นายบุญญภัค	ถายา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๔.	นายจุมพต	สังข์ทอง	กองแผนงานและวิชาการ
๓๕.	นางสาวชิสา	นันทกิจ	กองแผนงานและวิชาการ
๓๖.	นางสาววีรวรรณ	ลอยมา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๗.	นายณัฐพล	ศรียา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๘.	นางสาวพิศมัย	สุริยวรรณ	กองแผนงานและวิชาการ
๓๙.	นางสาวอมรรัตน์	เกษร	กองแผนงานและวิชาการ

รายนามผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ
ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมทีเคพาเลซ กรุงเทพมหานคร

๑.	นายแพทย์อภิชัย	มงคล	อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒.	นางจุรีภรณ์	บุญวงศ์วิโรจน์	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓.	แพทย์หญิงวารุณี	จินารัตน์	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๔.	นายแพทย์ธงชัย	เลิศวิไลรัตนพงศ์	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๕.	นายแพทย์สมชาย	แสงกิจพร	ผู้ช่วยอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๖.	ภก.วรวิทย์	กิตติวงศ์สุนทร	ผู้ช่วยอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๗.	ดร.เดือนถนนอม	พรหมชาติแก้ว	สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๘.	นางธีรนาถ	จิระไพศาลพงศ์	สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๙.	นางพรรษา	ไชยวณิช	สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๑๐.	นางสาวจันทวรรณ	วิวัฒนาพันธุ์	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๑.	นางสาววันทนา	อัครปัญญาวิทย์	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๒.	นางสาวพรรษา	ทองคำ	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๓.	นางอนงค์	เพ็ญภู	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๔.	นางสาวลำยอง	ผิงสลับ	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๕.	นางบุญญาตี	เจริญสุวรรณ	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๖.	นางนันทิศา	จ้อยพิงพร	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๗.	นายพีรยุทธ	คันทะชฌม	สำนักงานเลขานุการกรม
๑๘.	นางดารานี	จิตติกรยุทธนา	กลุ่มตรวจสอบภายใน
๑๙.	นางอรอนงค์	ยกย่องกุล	กลุ่มตรวจสอบภายใน
๒๐.	พ.จ.อ.หญิงปราณี	รัชมีประเสริฐสุข	กลุ่มตรวจสอบภายใน
๒๑.	นางสาวนงลักษณ์	พันธุ์สุวรรณ	กลุ่มตรวจสอบภายใน
๒๒.	นางอนงค์	เชื่อนแก้ว	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒๓.	นางสาวเสาวนีย์	มณีภาค	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒๔.	นางสาวกิริณา	เทวอักษร	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒๕.	นางนงรักษ์	กิจไธสง	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒๖.	นางสาววรางคณา	อ่อนทรวง	กองแผนงานและวิชาการ
๒๗.	นางสาวมนทิรา	รัชตะสมบุรณ์	กองแผนงานและวิชาการ
๒๘.	นางวิณัฏฐา	เอกมานนธ์	กองแผนงานและวิชาการ
๒๙.	นางสาวสมฤดี	พินิจอักษร	กองแผนงานและวิชาการ
๓๐.	นายจุมพต	สังข์ทอง	กองแผนงานและวิชาการ
๓๑.	นางสาวรุจิราพร	แดงผึ้ง	กองแผนงานและวิชาการ
๓๒.	นางสาวชิสา	นันทกิจ	กองแผนงานและวิชาการ

รายนามผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ
ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมทีเคพาเลส กรุงเทพมหานคร

๓๓.	นางสาวธัญญารักษ์	มณีวงศ์	กองแผนงานและวิชาการ
๓๔.	นายบุญญภัค	ถายา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๕.	นางสาวธิดารัตน์	นุชถนอม	กองแผนงานและวิชาการ
๓๖.	นางสาวศุภธิดา	มุตตาพา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๗.	นางสาวพิศมัย	สุริยวรรณ	กองแผนงานและวิชาการ
๓๘.	นายภฤตธี	นรภัยพิพาษา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๙.	นางสาววีรวรรณ	ลอยมา	กองแผนงานและวิชาการ
๔๐.	นายณัฐพล	ศรียา	กองแผนงานและวิชาการ
๔๑.	นางสาวอมรรัตน์	เกษร	กองแผนงานและวิชาการ
๔๒.	นายปณิสร์	วณิชชานนท์	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๔๓.	นายอาคม	สาลี	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๔๔.	นางสาวปัทมา	อยู่สิน	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๔๕.	นางอนัญญา	ประเสริฐนิตินิบุรณ	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๔๖.	นางสาวชุติมา	โพธิ์ป้อม	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๔๗.	นางเลขา	ปราสาทมอญ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๔
๔๘.	นางสาวนภวรรณ	เจนใจ	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๔๙.	นางสาววรลักษณ์	เลิศสุภางคกุล	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๕๐.	นางสาวพิมพ์มาดา	อณพัชต์พงศ์	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๕๑.	นายแพทย์สุรศักดิ์	มหาศิริมงคล	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๕๒.	นางสาวปณิดา	เทพอัคสร	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๕๓.	นายอาชวินทร์	โรจนวิวัฒน์	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๕๔.	นางพรรษา	ไทยศรี	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๕๕.	นางสาวดวงรัตน์	จุลอักษร	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๕๖.	นางอารีรัตน์	ขอไชย	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๕๗.	นายทรงพล	ชีวะพัฒน์	สถาบันวิจัยสมุนไพร
๕๘.	นางสาวประไพ	วงศ์สินคงมัน	สถาบันวิจัยสมุนไพร
๕๙.	นางสาวกุลชญา	ไชยราช	สถาบันวิจัยสมุนไพร
๖๐.	นางสาวรัตติพร	วสุนันท์	สถาบันวิจัยสมุนไพร
๖๑.	นายอริญ	ทนนติ	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๖๒.	นายสุธน	วงศ์ศิริ	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๖๓.	นางสาวอมรรัตน์	ทัศนกิจ	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๖๔.	นางอรพิน	ทนนติ	สำนักยาและวัตถุเสพติด

รายนามผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ
ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมทีเคพาเลซ กรุงเทพมหานคร

๖๕.	นางอนงค์นุช	เนยเมืองปัก	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๖๖.	นางสาวกัญญาภัค	สุรพันธ์สกุล	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๖๗.	นายทวีทรัพย์	ชัยสมบุญพันธ์	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๖๘.	นางสุวรรณา	เจียรอังกูร	สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๖๙.	นางสาวจิตร์ลัดดา	พลอาสา	สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๗๐.	นางสาวจรรยา	มีศรี	สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๗๑.	นางสาวอุบลวรรณ	ชัยอารยะเลิศ	สถาบันชีววัตถุ
๗๒.	นางอาทิตย์	นุกุลธรรม	สถาบันชีววัตถุ
๗๓.	นางวิชุดา	จริยะพันธ์	สถาบันชีววัตถุ
๗๔.	นางสาวจารุวรรณ	ลี้มัสจะสกุล	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๗๕.	นางอุมา	บริบูรณ์	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๗๖.	นางปราณี	นาคประสิทธิ์	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๗๗.	นางสาวอุบลวรรณ	รอตประดิษฐ์	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๗๘.	นายศิริ	ศรีมนโรถ	สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์
๗๙.	นางสาวจินดา	ทองเรือง	สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์
๘๐.	นายยุทธนา	บางม่วง	สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์
๘๑.	ดร.ภัทรวีร์	สร้อยสังวาลย์	สำนักกำกับพระราชบัญญัติเชื้อโรคและพิษจากสัตว์
๘๒.	นางขวัญฤดี	ลี้มทองเจริญ	สำนักกำกับพระราชบัญญัติเชื้อโรคและพิษจากสัตว์
๘๓.	นายชัยวัฒน์	พุลศรีกาญจน์	สำนักกำกับพระราชบัญญัติเชื้อโรคและพิษจากสัตว์
๘๔.	นางสาวสารินี	เลนะพันธ์	สำนักกำกับพระราชบัญญัติเชื้อโรคและพิษจากสัตว์
๘๕.	นายธีระศักดิ์	สุภาไชยกิจ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑ เชียงใหม่
๘๖.	นางสาววัชรา	นพคุณ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑/๑ เชียงราย
๘๗.	นางสาวอัมรา	โยวัง	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑/๑ เชียงราย
๘๘.	ว่าที่ ร.ต.ณัฐพัชร	รัตนเดชานาคินทร์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๘๙.	นางมธุรส	ทาทอง	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๙๐.	นางสาวจิราภรณ์	อำพันธ์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๙๑.	นายสังคม	วิทยานันท์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๙๒.	นางสาวโลมไสล	วงศ์จินตา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๙๓.	นายราเมศ	กรณีย์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๙๔.	นายเจตน์	วันแต่ง	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๙๕.	นางศิริวรรณ	ชัยสมบุญพันธ์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๙๖.	นางปานทิพย์	ศิริโชติ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม

รายนามผู้เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
(ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒) ด้วยกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์หลากหลายมิติ
ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมทีเคพาเลส กรุงเทพมหานคร

๙๗. นางณัฐชลัยย์	บุญไทย	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๙๘. นางสาวนันทนา	กลีนสมุทร	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๙๙. นางสาวกฤษฎา	อุ้นภักดี	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๑๐๐. นางสาวอัญชลี	เกตุประสาธ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๑๐๑. ดร.สลักจิต	ชุตินพงษ์วิเวท	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๑๐๒. นางบุษบง	สุจร	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๑๐๓. นางศรัณยพร	กิจไชยา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๑๐๔. นางสาวนิตยา	เพียรทรัพย์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๑๐๕. นายอุดมเกียรติ	พรรณนประเทศ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๗ ขอนแก่น
๑๐๖. นางสาวน้อย	ทองสกุลพานิชย์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๗ ขอนแก่น
๑๐๗. นางธัญญ์นิธิ	จันทร์เหลือง	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๗ ขอนแก่น
๑๐๘. นางสาวอรทัย	สุพรรณ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๘ อุดรธานี
๑๐๙. นางเกตุ	สินเทศ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๘ อุดรธานี
๑๑๐. นางจิตารัตน์	ปลื้มใจ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๙ นครราชสีมา
๑๑๑. นางสาวนิตยา	โคขุนทด	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๙ นครราชสีมา
๑๑๒. นางสาวสิริกัญจน์	ทานะ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๙ นครราชสีมา
๑๑๓. นางสาวจินตนา	ว่องวิไลรัตน์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๐ อุบลราชธานี
๑๑๔. นางศุภวรรณ	เกตุนินทร์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๐ อุบลราชธานี
๑๑๕. นายกมล	ฝอยหิรัญ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๑๑๖. นายชัยยุทธ	นทีธร	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๑๑๗. นายพงษ์ธร	ทองบุญ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๑๑๘. นางสาวรัตนา	บุญยัง	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๑๑๙. นางสาวจำรัส	พูลแก้ว	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑/๑ ภูเก็ต
๑๒๐. นางสาวธริยา	เสาวรัญ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๑๒๑. นางสาวเยาวมาลย์	สุติวิจิตร	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๑๒๒. นางสาวใจ	ปรีะวาที	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๑๒๓. นางปาริฉัตร	ลักขณา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๑๒๔. นางสาวชุกกลีน	ฤทธิเดช	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๑๒๕. ดร.กัลยา	อนุลักขณาปกรณ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒/๑ ตรัง
๑๒๖. นายอุดมศักดิ์	สุดมาตร	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒/๑ ตรัง
๑๒๗. นางสุภาภรณ์	นิยมแก้ว	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒/๑ ตรัง

รายนามคณะผู้จัดทำเล่ม

๑.	นางสาววรางคณา	อ่อนทรวง	ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ	ที่ปรึกษา
๒.	นางสาวสมฤดี	พินิจอักษร	หัวหน้ากลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๓.	นายบุญญภัค	ถายา	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๔.	นางสาวธัญญาภรณ์	มณีวงศ์	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๕.	นางสาววีรวรรณ	ลอยมา	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๖.	นายรัฐพล	ศรียา	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๗.	นางสาวอมรรัตน์	เกษร	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๘.	นางสาวธันยนันท์	รอดเหลือจากด	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ

ภาคผนวก ๓



อำนวยการบัณฑิตวิทยาลัย

ห้องอธิบดี
เลขที่ 3724
รับวันที่ 1-9 ส.ค. 2559
วันที่ 1-9 ส.ค. 2559

ส่วนราชการ กองแผนงานและวิชาการ กลุ่มนโยบายและแผน โทร. ๙๙๐๔๖ - ๗ โทรสาร ๐ ๒๕๕๙ ๙๘๖๘

ที่ สธ ๐๖๐๔.๐๒/๐๕๖๐ วันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๕๙ กองแผนงานและวิชาการ

เรื่อง ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ รั้งที่

เรียน อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ วันที่ 11.5.๑.59 เวลา 10.50 น.

ตามที่ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ และเนื่องจากมีการประชุมคณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อาเซียน กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อร่วมพิจารณาร่าง ๒ ตามเอกสารแนบ ๑ แผนยุทธศาสตร์อาเซียน กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยแผนยุทธศาสตร์อาเซียนกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในครั้งนี้นี้มีความสัมพันธ์ เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

มติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการครั้งนี้ จึงเห็นชอบให้มีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ในส่วนของวิสัยทัศน์โดยให้เพิ่มปีที่กรมฯ ตั้งเป้าหมายจากปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒ เป็น ปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ และให้ปรับปรุงในส่วนพันธกิจข้อที่ ๓ และข้อที่ ๖ ให้มีความรัดกุม ชัดเจน และสามารถเป็น ส่วนสำคัญในการผลักดันวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ โดยวัตถุประสงค์ของการ ปรับปรุงทั้งส่วนวิสัยทัศน์และพันธกิจของแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในครั้งนี้ นอกจากเพื่อให้มี ความรัดกุมชัดเจนในการผลักดันความสำเร็จเชิงวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์แล้วยังมีวัตถุประสงค์ให้เป็นไปตาม ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิชาการวิสามัญพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

ในการนี้ กองแผนงานและวิชาการ ได้จัดทำเล่มแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดย มีการแก้ไขปรับปรุงในส่วนวิสัยทัศน์และพันธกิจตามความจำเป็นอย่างกว้างขวางต้นเรียบร้อยแล้ว ตามเอกสารแนบ ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรด

๑. ลงนามในหน้าสารอธิบดีที่อยู่ในเล่มแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ.

๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

๒. อนุมัติแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

๓. อนุญาตเผยแพร่แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

ด้วย จะเป็นพระคุณ

๑.) - ลงนามแล้ว

- อธิบดี ๕๐๒
- อธิบดี ๕๐๓
[Signature]

(นายอภิชัย มงคล)

อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

- 9 ส.ค. 2559

(นางสาวรวงคณา อ่อนทรง)

ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ

ขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้รับจากผู้เกี่ยวข้อง
ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตรวจสอบและ
ยืนยันว่าข้อมูลที่ได้รับจากผู้เกี่ยวข้อง
เป็นความจริงและถูกต้อง

[Signature]
นางสาวสมฤดี ธีระอักษร
[Signature]

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ

เอกสารอ้างอิง

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์, รายงานประจำปี ๒๕๕๘ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์, กรุงเทพมหานคร
:บริษัท เท็กซ์ แอนด์ เจอร์นัล พับลิเคชั่น จำกัด, ๒๕๕๘

ราชกิจจานุเบกษา, กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๕๒,
เล่ม ๑๒๖ ตอนที่ ๙๘ ก, ๒๕๕๒

ราชกิจจานุเบกษา, คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี แถลงต่อสภา
นิติบัญญัติแห่งชาติ, เล่ม ๑๓๑ ตอนพิเศษ ๑๘๐ ง, ๒๕๕๗

ราชกิจจานุเบกษา, รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ. ๒๕๕๗, เล่ม ๑๓๑ ตอนที่ ๕๕ ก,
๒๕๕๗

