

แผนกลยุทธ์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕



กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SCIENCES



Mastery



Originality



People Centered



Humility



DMSc 4.0



กองแผนงานและวิชาการ
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์



กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SCIENCES

แผนกลยุทธ์
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕

แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ

National Libraly of Thailand Cataloging in Publication Data.

แผนกลยุทธ์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕. -- นนทบุรี :
กองแผนงานและวิชาการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข, ๒๕๖๑.
๖๖ หน้า
๑. วิทยาศาสตร์การแพทย์. ๒. การแพทย์. I. ชื่อเรื่อง.
610.6
ISBN 978-616-11-3904-9

พิมพ์ครั้งที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๑

จำนวน ๓๐๐ เล่ม

คณะผู้จัดทำ กองแผนงานและวิชาการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

พิมพ์ที่ บริษัท ศูนย์การพิมพ์แก่นจันทร์ จำกัด
เลขที่ ๘๘/๕ วัฒนานิเวศน์ ซ. ๕ ถนนสุทธิสารวินิจฉัย
แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กทม. ๑๐๓๑๐
โทร. ๐-๒๒๗๖-๖๕๔๕, ๐-๒๒๗๖-๖๗๑๓, ๐-๒๒๗๖-๖๗๒๑
แฟกซ์ ๐-๒๒๗๗-๘๑๓๗

ขเรียบเรียงและจัดพิมพ์โดย กองแผนงานและวิชาการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
๘๘/๗ ซอยโรงพยาบาลบาราคนราดรุร ถนนติวานนท์ ตำบลตลาดขวัญ
อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์ : ๐๒-๕๘๘๘๘๖๘ โทรสาร ๐๒-๕๘๘๘๘๖๘

คำนำ

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีภารกิจเกี่ยวกับการวิจัยและการตรวจชันสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยมีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนาชั้นสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยมีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อผลการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีแก่ประชาชนและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขของประเทศทำให้สามารถพัฒนาระบบการประกันคุณภาพรวมทั้งเพื่อการสนับสนุนกระบวนการคุ้มครองผู้บริโภคของประชาชน

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพจึงจำเป็นต้องวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไปและวางแผนให้เป็นระบบเพื่อเป็นการวางรากฐานการดำเนินงานในอนาคตเพราะในปัจจุบันองค์กรที่จะประสบความสำเร็จอย่างมีคุณภาพนั้น จะต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งการมีระบบบริหารจัดการที่ดีนั้นจะต้องเริ่มจากการมีแผนกลยุทธ์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ดี มีตัวชี้วัดที่ชัดเจน อีกทั้งการวางแผนกลยุทธ์ยังถือเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรสามารถรับรู้และเข้าใจถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยเหตุนี้แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารหน่วยงาน ผู้แทนกลุ่มพัฒนาคุณภาพวิชาการ บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่เป็นคณะทำงานในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ภาครัฐกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ หมวด ๒ บุคลากรของกองแผนงานและวิชาการ ตลอดจนบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการจัดทำแผนงานจากทุกหน่วยงานภายใต้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และเป็นไปตามหลักการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์มีความราบรื่น สำเร็จลุล่วงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งการที่แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะสำเร็จได้นั้น ต้องขอขอบคุณคณะทำงานและบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจระดมความคิด คณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ฉบับนี้จะสามารถใช้เป็นคู่มืออันเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เน้นหนักให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานทุกระดับภายใต้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์นำไปสู่การพัฒนางานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

กองแผนงานและวิชาการ

ตุลาคม ๒๕๖๑

สารบัญ

หน้า

คำนำ	
สารบัญ	
สารจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	ก
โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑
บทนำ	
• หลักการและเหตุผล	๓
• วัตถุประสงค์	๗
• วิธีการ	
Flow Chart กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕	๑๐
แผนภาพความสัมพันธ์กระบวนการวางแผนกลยุทธ์กับ PDCA	๑๑
ภาพ SWOT Analysis หน่วยงานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	๑๒
ข้อสรุปแผนกลยุทธ์	๓๑
ภาคผนวก	

สารจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้จัดทำแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยยึดหลักตามศาสตร์พระราชาและการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหิตลธิเบศร รมหาธิบดีจักคนทรสิรินธรสยามินทร์ราชบรมนาถพิตร ในหลวงรัชกาลที่ ๙ โดยหลักการทรงงานของในหลวงรัชกาลที่ ๙ มีหลายข้อเช่น การศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ การระเบิดจากข้างในตามภูมิสังคม องค์กรรวม ประหยัดเรียบง่ายได้ประโยชน์สูงสุดของประเทศชาติและประชาชน การมีส่วนร่วม การพึ่งตนเอง โดยตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ภายใต้พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ และภายใต้พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้านจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ โดยให้แผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ เมื่อคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบและประกาศในราชกิจจานุเบกษา และจะมีผลผูกพันหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณด้วย

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว และเป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข มาเป็นกรอบทิศทางการวางแผนกลยุทธ์กรมในครั้งนี้ด้วย โดยยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีมี ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุข คือ ประชาชนมีสุขภาพที่ดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน และการเน้นประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวง ๔ ด้าน (๔ Excellence)

๑. Prevention & Promotion Excellence (ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคเป็นเลิศ)
๒. Service Excellence (บริการเป็นเลิศ)
๓. People Excellence (บุคลากรเป็นเลิศ)
๔. Governance Excellence (บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล)

โดยกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีนโยบาย ๓ ข้อหลัก ดังนี้

ความมั่นคง มุ่งเน้นความมั่นคงสุขภาพของประชาชนใน ๓ ประเด็น ได้แก่

๑) ความมั่นคงด้านโรค

๒) ความมั่นคงด้านอาหารและผลิตภัณฑ์สุขภาพ

๓) ความมั่นคงของพื้นฐานคุณภาพ (National Quality of Infrastructure)

ความมั่งคั่ง ส่งเสริมให้มีโครงการสนับสนุนนโยบายอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจรที่สำคัญ คือ การแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine) เพื่อเปลี่ยนจากการรักษาโรคเป็นการป้องกัน พร้อมทั้งพัฒนาการรักษาโรคให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งเสริมการรักษาโรคด้วยเซลล์ต้นกำเนิด (Stem cell) การพัฒนายาชีววัตถุ (Biopharmaceuticals) เพื่อพัฒนายาที่ผลิตในประเทศไทยให้มีการพัฒนาเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากลและมีการพัฒนาเพื่อให้ได้การรับรองมาตรฐาน OECD GLP เพื่อยาชีววัตถุของไทยสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้และการพัฒนาสมุนไพรไทยให้มีมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและพัฒนายาสมุนไพรเพื่อการรักษาได้

ความยั่งยืน ส่งเสริมการพัฒนาสินค้าพื้นฐานจากสินค้าเกษตรพื้นฐานธรรมดาให้เป็นสินค้าเกษตรสมัยใหม่หรือ Smart Product โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า (Value Added) รวมทั้งเป็นหน่วยงานที่จะตรวจสอบมาตรฐานสำหรับการส่งออกของผลิตภัณฑ์เกษตรสมัยใหม่ได้ เพื่อสนองต่อนโยบายพัฒนา Smart Farmer

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นหน่วยงานที่มีจุดแข็งคือ มาตรฐาน (Standard) คุณภาพ (Quality) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ให้ทุกหน่วยงานภายใต้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์บริหารจัดการโดยใช้จุดแข็งสนใจในผลผลิต(Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ที่สำคัญและตรงประเด็น โดยเฉพาะการตอบสนองต่อเป้าหมายกระทรวงด้าน Protection & Prevention แต่อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจนถึงขั้นเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Disruptive technologies) ดังนั้นเทคโนโลยีจึงเป็นประเด็นหลักที่ทุกหน่วยงาน ต้องร่วมมือร่วมใจในการดำเนินงาน เช่น การสร้าง Application นั้นสามารถสร้างง่ายแต่การยั่งยืนในการนำมาปฏิบัติให้สามารถใช้ได้ตลอดประสบความสำเร็จขึ้นกับระบบบริหารจัดการ เช่น การใช้ Application จองคิวเข้ารับบริการ เมื่อประชาชนจองคิวแล้ว จะดำเนินการอย่างไรเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการตามคิวนั้นขึ้นกับการบริหารจัดการและระบบสนับสนุนเชื่อมต่อกันดังนั้นระบบเทคโนโลยีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์จะสำเร็จต้องมีผู้รู้การบริหารจัดการและมีผู้สนับสนุนและ สุดท้ายให้ทุกหน่วยงานจัดทำข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้ ด้านผู้รับบริการหรือลูกค้า และคู่แข่งคือใคร การสร้างปฏิสัมพันธ์ การสื่อสารกับผู้รับบริการหรือลูกค้าและคู่แข่งอย่างไรมีช่องทางในการปฏิสัมพันธ์กับผู้รับบริการหรือลูกค้า และคู่แข่งอย่างไรมีกิจกรรมหลัก (Key Activity) พันธมิตรที่หน่วยงานต้องดูแลคือใคร ตลอดจนวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของหน่วยงานว่ามีอะไรบ้าง สิ่งสำคัญที่สุดคือการสร้าง “TEAM WORK” ในการบูรณาการ

แต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายแผนเชิงกลยุทธ์กรม โดยมีนโยบายสำคัญ ดังนี้

๑. องค์กรความรู้ Standard & Quality เป็นจุดแข็งของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ต้องต่อยอดงานวิจัย และนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ

๒. จุดเน้นของกรม คือ การแพทย์แม่นยำรวมถึงเทคโนโลยีการแพทย์ และสมุนไพร

๓. เน้นการทำงานเป็น “Team Work” ทั้งภายในกรม ภายนอกกรม และเชื่อมโยงกับหน่วยงานนอกกระทรวงสาธารณสุข

๔. เพิ่ม Impact และ Outcome เพื่อสร้าง Value Chain ให้กับกรม เป็นส่วนสำคัญเพื่อพัฒนาประเทศ และส่งประโยชน์ถึงประชาชน

๕. วางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับความก้าวหน้าด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ในระยะ ๒๐ ปีข้างหน้า

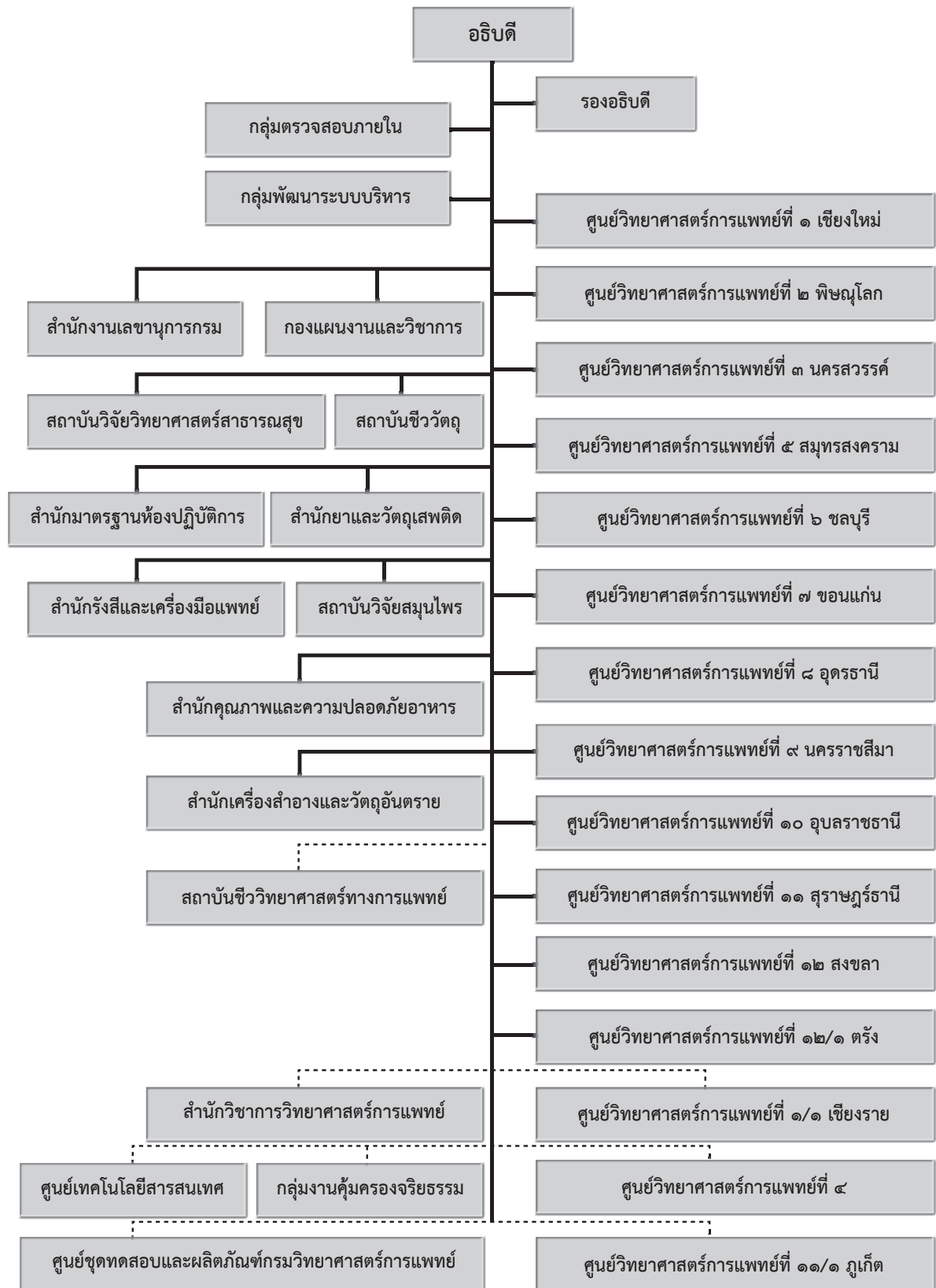
๖. เร่งรัดการจัดทำแผนระดับกรมเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงตามยุทธศาสตร์ชาติ



นายแพทย์โอภาส การย์กวินพงศ์
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ตุลาคม ๒๕๖๑

โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์



บทนำ

หลักการและเหตุผล

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีภารกิจด้านการวิจัยและการตรวจชั้นสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนางองค์ความรู้และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีแก่ประชาชน และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขของประเทศ ตลอดจนสนับสนุนการคุ้มครองผู้บริโภค ภายใต้แนวทางการดำเนินงานการจัดทำยุทธศาสตร์หลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง และอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ให้ความสำคัญของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นองค์กรหลักที่รวมพลังด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ โดยมีภารกิจ ๓ ด้าน คือ

๑. การพัฒนานวัตกรรมด้านสุขภาพ (Innovation) ผลักดันนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อสร้างสุขภาพและส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน

๒. สนับสนุนระบบบริการสุขภาพ (Technology Support) พัฒนาห้องปฏิบัติการอ้างอิงและกำกับดูแลมาตรฐานของห้องปฏิบัติการ

๓. การคุ้มครองผู้บริโภค (Consumer Protection) สนับสนุนและเสริมสร้างการคุ้มครองผู้บริโภคให้มีความยั่งยืน เพื่อมาสนับสนุนสาธารณสุข ๔.๐ อันประกอบไปด้วย Herb, Biotech & Bio-Med และ Health tech

อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ให้นโยบายเน้นหนัก ๓ ข้อหลัก ดังนี้

ความมั่นคง มุ่งเน้นความมั่นคงสุขภาพของประชาชนใน ๓ ประเด็น ได้แก่

๑) ความมั่นคงด้านโรค

๒) ความมั่นคงด้านอาหารและผลิตภัณฑ์สุขภาพ

๓) ความมั่นคงของพื้นฐานคุณภาพ (National Quality of Infrastructure)

ความมั่งคั่ง ส่งเสริมให้มีโครงการสนับสนุนนโยบายอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจรที่สำคัญ คือ การแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine) เพื่อเปลี่ยนจากการรักษาโรคเป็นการป้องกัน พร้อมทั้งพัฒนาการรักษาโรคให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งเสริมการรักษาโรคด้วยเซลล์ต้นกำเนิด (Stem cell) การพัฒนายาชีววัตถุ (Biopharmaceuticals) เพื่อพัฒนายาที่ผลิตในประเทศไทยให้มีการพัฒนาเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากลและมีการพัฒนาเพื่อให้ได้การรับรองมาตรฐาน OECD GLP เพื่อยาชีววัตถุของไทยสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้และการพัฒนาสมุนไพรไทยให้มีมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและพัฒนายาสมุนไพรเพื่อการรักษาได้

ความยั่งยืน กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ส่งเสริมการพัฒนาสินค้าพื้นฐานจากสินค้าเกษตรพื้นฐานธรรมดาให้เป็นสินค้าเกษตรสมัยใหม่หรือ Smart Product โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า (Value Added) รวมทั้งเป็นหน่วยงานที่จะตรวจสอบมาตรฐานสำหรับการส่งออกของผลิตภัณฑ์เกษตรสมัยใหม่ได้ เพื่อสนองนโยบายพัฒนา Smart Farmer

จากวิสัยทัศน์ประเทศไทย “มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เป็นวิสัยทัศน์ที่สนองต่อผลประโยชน์แห่งชาติ อันได้แก่ การมีเอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ การดำรงอยู่อย่างมั่นคง ยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติ การดำรงอยู่อย่างมั่นคงของชาติและประชาชนจาก

ภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่นมีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลาง พหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรมและ ความอยู่ดีมีสุขของประชาชนความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงาน และอาหาร ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม ระหว่างประเทศและการอยู่ร่วมกันอย่างสันติประสานสอดคล้องกันด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียน และประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรีไม่เป็นภาระของโลกและสามารถแก้วิกฤตประเทศที่มีศักยภาพ ทางเศรษฐกิจที่ดีเยี่ยมกว่า

ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตที่พึงประสงค์นั้นจำเป็นจะต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว และกำหนดแนวทางการพัฒนาของทุกภาค ส่วนให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์ชาติในระยะยาว เพื่อ ถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่องและมีการบูรณาการ และสร้าง ความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการรวมพลังของทุกภาคส่วนในสังคม ทั้งประชาชน เอกชน ประชาสังคม ในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติและ บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศมีขีด ความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดีกินดี สังคมมี ความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ ๒๐ ปี ต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมายของกระทรวงสาธารณสุขคือประชาชนมีสุขภาพที่ดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพ ยั่งยืน และการเน้นประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวง ๔ ด้าน (๔ Excellence)

๑. Prevention & Promotion Excellence (ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคเป็นเลิศ)
๒. Service Excellence (บริการเป็นเลิศ)
๓. People Excellence (บุคลากรเป็นเลิศ)
๔. Governance Excellence (บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล)

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้มีแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ และมีแผนยุทธศาสตร์อาเซียนกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๓ และได้ตอบสนอง ต่อวิสัยทัศน์ประเทศไทย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีโดยมีแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ นำมาสู่แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ได้คำนึงถึงนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ การจัดสรรงบประมาณ เป้าหมายการให้บริการและภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์

การแพทย์ เพื่อให้ทันต่อสภาพการเปลี่ยนแปลงของบริบทสภาพแวดล้อม และเพื่อให้การจัดสรรทรัพยากร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและประเทศชาติ

อีกทั้งเป็นการพัฒนาแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์โดยได้อัญเชิญหลักศาสตร์พระราชามาใช้ เพื่อมุ่งหวังให้การพัฒนากรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เกิดความยั่งยืน เหมาะสมกับประเทศ อีกทั้งเป็นการ เติบโตในองค์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหิตลธิเบศรรามาธิบดีจักรีนฤเบดินทร สยามินทราธิราชบรมนาถบพิตร ในหลวงรัชกาลที่ ๙

หลักการทรงงานของพระองค์ท่านในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างสำเร็จ เข้าใจพื้นที่ ดังกระแสพระราชดำรัสของพระองค์ท่าน คือ เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา จึงมีการ投注ความรู้และหลักการทรงงานของ พระองค์ท่าน กล่าวคือ ศาสตร์พระราชาสมาสามารถนำพาการพัฒนาทุกประเภทโดยเฉพาะหลักการบริหารที่ใช้ หลักศาสตร์พระราชานำมาซึ่งแผนกลยุทธ์กรมเป็นจุดเริ่มต้นของการบริหารจึงเป็นเรื่องดีและเป็นมหา มงคลสูงสุดโดยการบริหารจัดการกรมนั้นได้อัญเชิญหลักการศาสตร์พระราชามาใช้เป็นแนวทางในการ วางแผนเป็นสิ่งที่นำทาง เพื่อการพัฒนากรมและประเทศชาติต่อไป มูลนิธิมั่นพัฒนาได้สรุปหลักการศาสตร์ พระราชาดต่อการปฏิบัติ แก้ไขปัญหาในการทำงานต่างๆ ตลอดจนเพื่อการบริหารจัดการ ดังนี้

๑. ศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ ศึกษาข้อมูล รายละเอียดอย่างเป็นระบบ ทั้งข้อมูลเบื้องต้นจาก เอกสาร แผนที่ สอบถามจากเจ้าหน้าที่ นักวิชาการ และราษฎรในพื้นที่ ให้ได้รายละเอียดที่ถูกต้อง

๒. ระเบิดจากข้างใน สร้างความเข้มแข็งให้คนในชุมชนที่จะเข้าไปพัฒนา ให้มีสภาพพร้อมที่จะ รับการพัฒนาเสียก่อน

๓. แก้ปัญหาจากจุดเล็ก มองปัญหาในภาพรวม แต่การแก้ปัญหาก็จะเริ่มจากจุดเล็กๆคือการแก้ ปัญหาเฉพาะหน้าที่คนมักจะมองข้าม

๔. ทำตามลำดับขั้น การพัฒนาให้เริ่มต้นจากสิ่งที่จำเป็นที่สุดของประชาชนก่อน ได้แก่ สาธารณสุข ต่อไปจึงเป็นเรื่องสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน และสิ่งจำเป็นสำหรับประกอบอาชีพ

๕. ภูมิสังคม การพัฒนาใดๆ ต้องคำนึงถึงภูมิประเทศของบริเวณนั้น เช่น ดิน, น้ำ, ป่า, เขา ฯลฯ และสังคมวิทยา เช่น นิสัยใจคอของผู้คน ตลอดจนวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

๖. องค์กรรวม คิดอย่างองค์กรรวม หรือมองอย่างครบวงจร มองเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข อย่างเชื่อมโยง

๗. ไม่ติดตำรา การทำงานมีลักษณะที่อ่อนโลม รอมชอมกับสภาพธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม สภาพ สังคม จิตวิทยาของชุมชน ไม่ผูกมัดกับวิชาการและเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมกับสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของ คนไทย

๘. ประหยัด เรียบง่าย ได้ประโยชน์สูงสุด แก้ไขปัญหาด้วยความประหยัด เรียบง่าย ราษฎร สามารถทำได้เอง หาได้ในท้องถิ่น และประยุกต์ใช้สิ่งที่มีอยู่ในภูมิภาคนั้นๆ

๙. ทำให้ง่าย ทำสิ่งยากให้กลายเป็นง่าย ทำสิ่งที่สลับซับซ้อนให้เข้าใจง่าย

๑๐. การมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้สาธารณชน ประชาชน หรือเจ้าหน้าที่ทุกระดับ ได้ร่วมกันแสดง ความคิดเห็น เกี่ยวกับเรื่องที่ต้องคำนึงถึงความคิดเห็นของประชาชน หรือความต้องการของสาธารณชน

๑๑. ประโยชน์ส่วนรวม การให้เพื่อส่วนรวมนั้น ไม่ได้ให้เพื่อส่วนรวมอย่างเดียว แต่เป็นการ ให้เพื่อตนเอง สามารถมีส่วนร่วมหรือสังคมที่จะอาศัยอยู่ได้

๑๒. บริการที่จุดเดียว ศูนย์ศึกษาการพัฒนา อันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นต้นแบบการ

บริหารรวมที่จุดเดียว เพื่อประชาชนที่จะมาใช้บริการ ได้ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย โดยมีหน่วยงานส่วนราชการต่างๆ มาร่วมดำเนินการและให้บริการ ณ ที่แห่งเดียว

๑๓. ใช้ธรรมชาติช่วยธรรมชาติ หากเราต้องการแก้ไขธรรมชาติจะต้องใช้ธรรมชาติเข้าช่วยเหลือ เช่น การแก้ปัญหาป่าเสื่อมโทรม พระราชทานพระราชดำริการปลูกป่าโดยไม่ต้องปลูก (ต้นไม้) ปลอ่ยให้ธรรมชาติช่วยฟื้นฟูธรรมชาติ

๑๔. ใช้ธรรมปราบอธรรม นำกฎเกณฑ์ของธรรมชาตินี้มาเป็นหลักและแนวปฏิบัติที่สำคัญในการแก้ปัญหาและปรับปรุงสถานะที่ไม่ปกติให้เข้าสู่ระบบที่เป็นปกติ เช่น การใช้ผักตบชวาบำบัดน้ำเสียโดยดูดซึมสิ่งสกปรกปนเปื้อนในน้ำ

๑๕. ปลูกป่าในใจคน การที่จะฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้กลับคืนมา จะต้องปลูกจิตสำนึกให้คนรักป่าเสียก่อน แล้วคนเหล่านั้นก็จะปลูกต้นไม้ลงบนแผ่นดิน และรักษาต้นไม้ด้วยตนเอง

๑๖. ขาดทุนคือกำไร การเสียคือการให้ หลักการคือ “การให้” และ “การเสียสละ” เป็นการกระทำอันมีผลเป็นกำไร คือ ความอยู่ดีมีสุขของราษฎร

๑๗. การพึ่งตนเอง การพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหาเบื้องต้นด้วยการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า เพื่อให้ประชาชนแข็งแรงพอที่จะดำรงชีวิตได้ต่อไป ขึ้นต่อไปก็คือ การพัฒนาให้ประชาชนสามารถอยู่ในสังคมได้ตามสภาพแวดล้อม และสามารถ “พึ่งตนเองได้” ในที่สุด

๑๘. พออยู่พอกิน ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่มีความยากลำบากให้สามารถอยู่ได้อย่าง “พออยู่พอกิน” เสียก่อนแล้วจึงค่อยขยายให้มีขีดสมรรถนะที่ก้าวหน้าต่อไป

๑๙. เศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางการดำเนินชีวิต เพื่อสร้างความเข้มแข็งหรือภูมิคุ้มกันทุกด้านซึ่งจะสามารถอยู่ได้อย่างสมดุล ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง ปรัชญานี้สามารถประยุกต์ใช้ทั้งระดับบุคคล องค์กร ชุมชน

๒๐. ความซื่อสัตย์ สุจริต จริใจต่อกัน ผู้ที่มีความสุจริตและบริสุทธิ์ใจ แม้จะมีความรู้น้อย ก็ย่อมทำประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมได้มากกว่าผู้ที่มีความรู้มาก แต่ไม่มีความสุจริต ไม่มีความบริสุทธิ์ใจ

๒๑. ทำงานอย่างมีความสุข ทำงานโดยคำนึงถึงความสุขที่เกิดจากการได้ทำประโยชน์ให้กับผู้อื่น

๒๒. ความเพียร จากตัวอย่างบทพระราชนิพนธ์พระมหาชนก พระมหาชนกเพียรว่ายน้ำอยู่ ๗ วัน ๗ คืน แม้จะมองไม่เห็นฝั่งแต่ยังคงว่ายต่อไป ไม่จมลง จนกลายเป็นอาหารของปลา และได้รับความช่วยเหลือจนถึงฝั่งได้ในที่สุด

๒๓. รู้-รัก-สามัคคี

รู้ : การที่เราจะลงมือทำสิ่งใดนั้น จะต้องรู้เสียก่อน รู้ถึงปัจจัยทั้งหมด รู้ถึงปัญหา และรู้ถึงวิธีแก้ปัญหา

รัก : เมื่อเรารู้ครบด้วยกระบวนการแล้ว จะต้องเห็นคุณค่า เกิดศรัทธา เกิดความรักที่จะเข้าไปลงมือปฏิบัติแก้ปัญหานั้นๆ

สามัคคี : เมื่อถึงขั้นลงมือปฏิบัติต้องคำนึงเสมอว่าเราทำคนเดียวไม่ได้ ต้องร่วมมือร่วมใจกัน สามัคคีกันเป็นหมู่คณะ จึงจะเกิดพลังในการแก้ปัญหาให้ลุล่วงด้วย

ศาสตร์ของพระราชฯ ๔ หลัก ดังนี้ หลักข้อที่ ๖ คือหลักองค์รวม คิดอย่างองค์รวม หรือมองอย่างครบวงจร มองเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไขอย่างเชื่อมโยงกล่าวคือกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรสาธารณะและเป็นส่วนราชการที่ประกอบไปด้วยหน่วยงานภายในที่มีหน้าที่ต่างๆ กันแต่กรมวิทยาศาสตร์

การแพทย์ก็มีเป้าหมายเชิงวิสัยทัศน์เดียวกัน การประยุกต์ใช้ศาสตร์พระราชาในข้อที่ ๖ คือหลักองค์รวมนั้น ย่อมเกิดการมอง วิเคราะห์แผนการปฏิบัติการอย่างครบวงจร มองเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข อย่างเชื่อมโยง โดยในขณะเดียวกันหลักการของศาสตร์พระราชาหลักข้อที่ ๙ คือหลักทำให้ง่าย ทำสิ่งยาก ให้ทำเป็นง่าย ทำสิ่งที่สลับซับซ้อนให้กลายเป็นง่าย เป็นหลักการที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๙ ได้ทรงงานเป็นแบบอย่างให้กับประชาชนคนไทยหลายๆ โครงการ เช่น โครงการชี้ยพัฒนา ใช้กังหันน้ำบาด น้ำเสียเป็นหลักการที่ง่ายจึงเป็นหลักการที่ผู้บริหารสนใจและคาดหวังว่าสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการ ดำเนินโครงการ แผนงานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เพื่อให้แผนงานโครงการที่สลับซับซ้อนและยากให้กลายเป็นง่ายได้ รวมทั้งใช้หลักข้อที่ ๘ ประกอบคือหลักประหยัด เรียบง่าย ได้ประโยชน์สูงสุด กล่าวคือเป็นการ แก้ไขปัญหาด้วยความประหยัด เรียบง่าย สามารถทำได้เอง หาได้เองในท้องถิ่นและประยุกต์ใช้สิ่งที่มีอยู่ใน ภูมิภาคนั้นๆ เนื่องจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นหน่วยงานราชการการยึดหลักประโยชน์สูงสุด และ แผนงาน โครงการที่กรมตัดสินใจทำนั้นจะมีประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชน หลักข้อที่ ๑๐ คือหลักการมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้สาธารณชน ประชาชน หรือเจ้าหน้าที่ทุกระดับ ได้ร่วมกันแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องคำนึงถึงความคิดเห็นของประชาชน หรือความต้องการของสาธารณชน ตลอดจน หลักการข้อที่ ๒๓ การรู้ - รัก - สามัคคี รู้ถึงปัจจัยปัญหา รักและเห็นคุณค่าสิ่งที่ทำ สามัคคี ร่วมใจ ดั่งนโยบายอธิบดี คือ หลักการ TEAM WORK ทั้งสิ้นทั้งปวงนำมาซึ่งแผนงาน โครงการ กิจกรรม ของกรม วิทยาศาสตร์การแพทย์จะสำเร็จได้ โครงการ กิจกรรมนั้น ผู้ปฏิบัติสามารถปฏิบัติได้ประหยัด เหมาะกับ พื้นที่ร่วมแรงร่วมใจ รักในงานที่ทำและเกิดการยั่งยืนในการปฏิบัติ อันหมายถึงความยั่งยืนในการบริหาร จัดการและการพัฒนากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต่อไป

อีกประการหนึ่งที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ใช้หลักการเชื่อมโยงให้เป็นเห็นเป็นองค์รวมตาม หลักการศาสตร์พระราชา ข้อที่ ๖ ดังกล่าว คือแผนงาน โครงการ กิจกรรม นั้นสู่การจัดทำแผนผังความเชื่อมโยงเพื่อเป็นเครื่องมือหนึ่งในการช่วยวิเคราะห์ถึงแนวโน้ม โอกาสความสำเร็จถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจของกรม หากสามารถบรรลุแผนงานโครงการกิจกรรมที่ปรากฏในแผนที่กลยุทธ์กรม ตามความเชื่อมโยงสัมพันธ์ดัง กล่าวนั้นหมายถึงกรมจะบรรลุเป้าหมายได้นั้นต้องบรรลุเป้าหมายแผนงาน โครงการ กิจกรรม ปรากฏ เป็นปัจจัยพื้นฐานและให้ความสำคัญต่อแผนงานโครงการกิจกรรมที่ผู้ปฏิบัติสามารถปฏิบัติได้ ประหยัด เหมาะกับพื้นที่และเกิดการยั่งยืนในการปฏิบัติต่อไป

วัตถุประสงค์

แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) ใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติ ราชการของหน่วยงานในกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และร่วมกันขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

วิธีการ

๑. ขออนุมัติหนังสือแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ และแจ้งเวียนคณะทำงานฯ
๒. ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ และโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

๓. เชิญประชุมคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ครั้งที่ ๑ เพื่อเตรียมความพร้อมในการประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

๔. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถบรรยายให้ความรู้ ด้านเทคโนโลยี (IT) การวางแผนยุทธศาสตร์ หลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชการที่ ๙ ศาสตร์พระราชา โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้ทรงคุณวุฒิ อำนวยการกอง/สถาบัน/สำนัก/ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ ได้มีส่วนร่วมในการทบทวนแผน ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยมีเอกสารประกอบการประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. นโยบายเน้นหนัก ๓ ข้อหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. นโยบายทบทวนเป้าหมายให้บริการกรม ผลิตกิจกรรหลัก ตัวชี้วัด ผลสัมฤทธิ์ของกรม

๓. เอกสารสรุปยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓

๔. เอกสารรวบรวมประเด็นสัมภาษณ์หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

๕. เอกสารการวิเคราะห์ตนเองของหน่วยงานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และผลการ SWOT Analysis ของกรมจากหน่วยงาน

๖. กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๕๒

๗. สรุปสาระสำคัญ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

๘. สรุปสาระสำคัญแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

๕. คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ รวบรวมประเด็นการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ วิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อจัดทำเป็น (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ เพื่อเป็นข้อมูลเข้าสู่การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

๖. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยี การวางแผนยุทธศาสตร์ การสร้างตัวชี้วัดมาให้ความรู้ โดยมี(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ และมีคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ร่วมระดมความคิดเห็นในการกำหนดตัวชี้วัดทุกระดับตั้งแต่ระดับกิจกรรม จนถึงเป้าหมายให้บริการกรมและให้สามารถเชื่อมโยงผลิต ผลลัพธ์ของแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และสามารถนำไปใช้ในการประเมินผลและได้รับผลลัพธ์ที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานได้อย่างแท้จริง

๗. เชิญประชุมคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ครั้งที่ ๒ เพื่อวิเคราะห์สังเคราะห์ (ร่าง) ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ คำจำกัดความและร่วมระดมความคิดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดในกิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

๘. จัดทำหนังสือขอความร่วมมือหน่วยงานของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ทุกหน่วยงานลงค่าเป้าหมายตัวชี้วัดในกิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ.

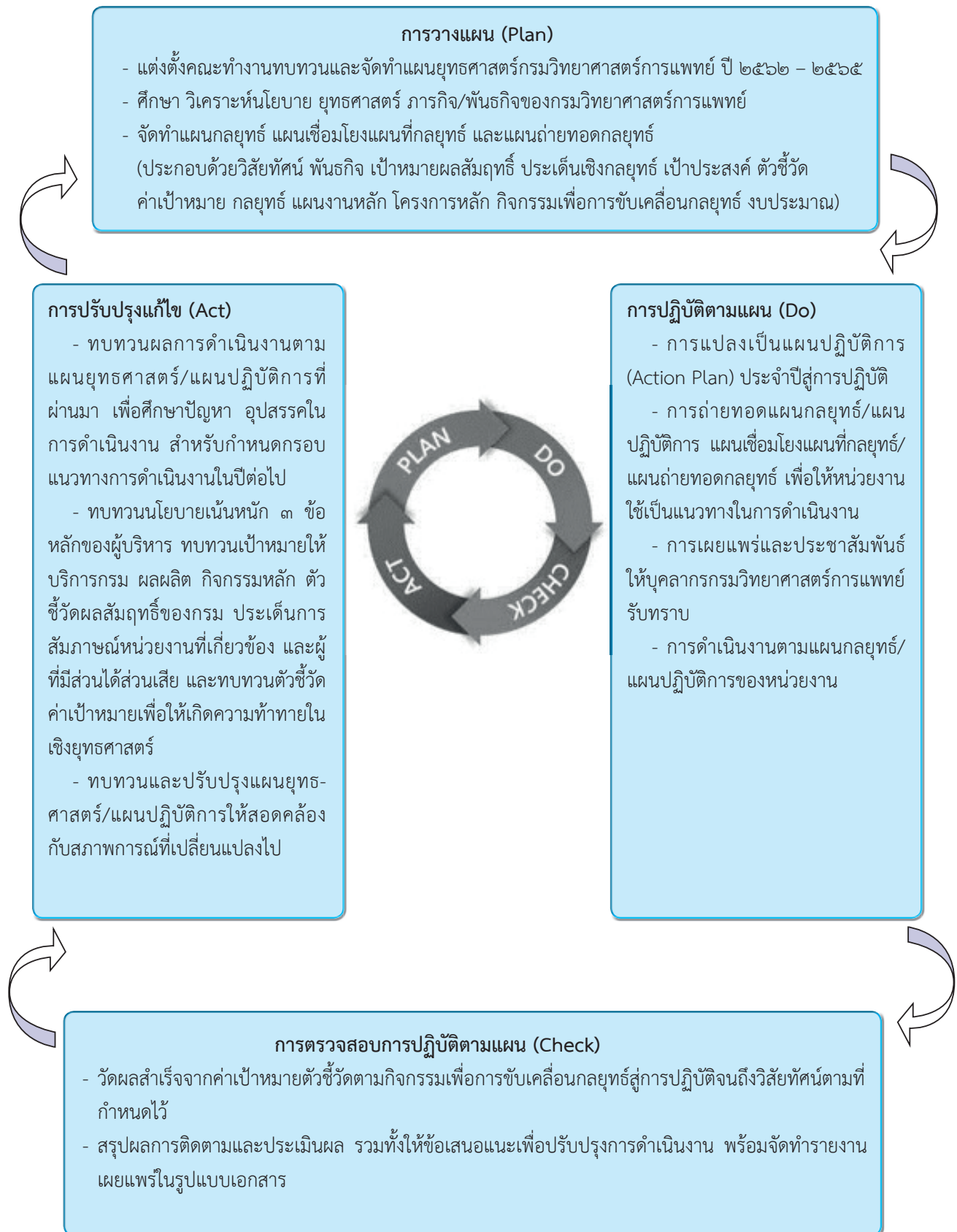
๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ เพื่อสามารถนำไปใช้ในการประเมินผลและได้รับผลลัพธ์ที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานได้อย่างแท้จริง

๙. คณะทำงานและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ โดย กองแผนงานและวิชาการรวบรวมค่าเป้าหมายตัวชี้วัดในกิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนกลยุทธ์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และดำเนินการวิเคราะห์ (ต่อ) สรุปประเด็นสำคัญ พร้อมจัดทำกรอบแผน กลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ ที่ประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นเชิง กลยุทธ์ เป้าประสงค์ ตลอดจนการนำเสนอ (ร่าง) แผนเชิงกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ แผนที่กลยุทธ์ ตลอดจนแผนถ่ายทอดกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา ให้ความเห็นชอบ

๑๐. ขออนุมัติจัดพิมพ์และเผยแพร่ “แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕”

๑๑. สื่อสาร “แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕” ตามช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

แผนภาพความสัมพันธ์กระบวนการวางแผนกลยุทธ์กับ PDCA



ภาพ SWOT Analysis หน่วยงานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

Strengths จุดแข็ง

- S๑ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีภารกิจหลัก คือ ศึกษาวิจัยอย่างครบวงจร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีภารกิจตามกฎหมายกระทรวงการแบ่งส่วนราชการของกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๔๕
- S๒ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีภารกิจตามกฎหมาย ด้านห้องปฏิบัติการอ้างอิงที่เป็นความต้องการของประเทศไทยในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (ตามยุทธศาสตร์ชาติข้อที่ ๒)
- S๓ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคและเครือข่ายภายในกระทรวงสาธารณสุข มีเครือข่ายความร่วมมือในระดับนานาชาติกระจายตามเขตบริการสุขภาพ (ระดับภาค) ทำให้สามารถปฏิบัติงานต่างๆ เช่นงานวิจัย งานเฝ้าระวังในพื้นที่ที่มีความสะดวก มีต้นทุนในการดำเนินการต่ำ เมื่อเทียบกับองค์กรที่ไม่มีเครือข่ายในพื้นที่หรือมีเครือข่ายเฉพาะแห่ง
- S๔ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีห้องปฏิบัติการอ้างอิงของประเทศที่มีบุคลากรเชี่ยวชาญชั้นสูงและมีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย
- S๕ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้รับความเชื่อถือจากผลงานการดำเนินงานตามระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
- S๖ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีหน่วยงานเครือข่ายศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่พร้อมรับเทคโนโลยี เพื่อถ่ายทอดสู่การใช้ประโยชน์ระดับประเทศ
- S๗ : บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และมีศักยภาพสูงสามารถดำเนินการวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมที่สามารถประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ ในระบบสาธารณสุขของประเทศ
- S๘ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยนำระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างครอบคลุมทุกภารกิจ
- S๙ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ และสถานที่ที่ทันสมัย มีการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลและเป็นต้นแบบในการศึกษาดูงานสำหรับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อาทิ เครื่อง Next Generation Sequencing ห้องปฏิบัติการด้าน Molecular Biology ต้นแบบสถานที่ผลิตชุดทดสอบและต้นแบบสถานที่ผลิตเซลล์ต้นกำเนิดสำหรับใช้ในการศึกษาวิจัยทางคลินิกตามมาตรฐานสากล
- S๑๐ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยให้บริการรับรองต่อเฉพาะด้านเทคนิคการแพทย์กับ สปสช. สามารถสร้างรายได้ให้กับองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง
- S๑๑ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางในด้านการควบคุมเชื้อโรคและสารพิษจากพืช จากสัตว์ รวมทั้งเพิ่มบทบาทให้ ศวก. เป็นศูนย์ฝึกอบรมให้ครอบคลุมภายในประเทศและระดับอาเซียน
- S๑๒ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีการพัฒนาความสามารถในการค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ
- S๑๓ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีการพิจารณา/ทบทวนเรื่องค่าตอบแทนบุคลากรให้มีความสมเหตุสมผล เพื่อจูงใจคนที่มีความสามารถให้อยู่ในองค์กร

- S๑๔ : กรมวิทยาศาสตร์มีการแพทย์มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติการได้ให้ตรงกับความสามารถตลอดจนสามารถปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความกดดันมาก
- S๑๕ : กรมวิทยาศาสตร์มีการพัฒนาและยกระดับกระบวนการทางห้องปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการทำงานที่มีความสำคัญ มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อประชาชนและประเทศชาติ
- S๑๖ : การยึดถือข้อมูลที่เที่ยงตรงต่อข้อมูลแบบนักวิทยาศาสตร์
- S๑๗ : เป็นองค์กรที่มีระบบคุณภาพที่เชื่อถือได้
- S๑๘ : นโยบายของผู้บริหารในการให้หน่วยงานมีผลงานเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง เป็นแรงผลักดันในการปฏิบัติงาน
- S๑๙ : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีห้องปฏิบัติการที่สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

Weakness จุดอ่อน

- W๑ : มาตรการ/ระบบติดตาม/การประเมินผลการวิจัย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ยังไม่เกิดประสิทธิภาพสมบูรณ์
- W๒ : การบริหารจัดการและภารกิจด้านสนับสนุนไม่มีประสิทธิภาพ ขาดการจัดการนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาที่จะสร้างรายได้ให้องค์กร
- W๓ : การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีในปัจจุบันไม่เพียงพอจะสนับสนุนให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพไม่สามารถจัดการข้อมูลด้านตรวจวิเคราะห์ ซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะลดต้นทุนการดำเนินการได้อีกมาก ถ้ามีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ
- W๔ : ความสามารถของบุคลากร (Competency) พัฒนาได้ไม่ทันกับงานที่รับผิดชอบ และไม่ทันต่อผลกระทบจากเทคโนโลยีและปัจจัยภายนอก
- W๕ : กระบวนการทำงานแบบ Fragment ขาดประสิทธิภาพ
- W๖ : ขาดความชัดเจนในการบูรณาการงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศอย่างเป็นรูปธรรม
- W๗ : Generation Gap ขาดการวิเคราะห์แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและ Successor Plan ที่ผลักดันให้วิสัยทัศน์สำเร็จ
- W๘ : กลไกหรือกระบวนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในทางปฏิบัติยังไม่ชัดเจน
- W๙ : มีกฎ ระเบียบ วิธีปฏิบัติที่เป็นข้อจำกัดและ/หรือไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนางานวิจัย เช่น งานวิจัยด้านเซลล์ต้นกำเนิด
- W๑๐ : ขาดการบูรณาการงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้
- W๑๑ : ขาดการวางแผนด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อทดแทนอย่างเป็นระบบ
- W๑๒ : การเผยแพร่ผลงานด้านวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติยังมีน้อย
- W๑๓ : ความร่วมมือและการแข่งขันข้อมูลของหน่วยงานภายในกรมยังไม่เพียงพอเท่าที่ควร
- W๑๔ : การทำงานในห้องปฏิบัติการจึงมีบุคลิกภาพเก็บตัว ไม่สร้างสัมพันธ์ภาพกับบุคคลอื่นนอกสำนักงาน
- W๑๕ : ไม่สื่อสารประชาสัมพันธ์ผลงานที่ดีของตนเองสู่ภายนอก

Opportunities โอกาส

- О๑ : รัฐบาลให้การส่งเสริมสนับสนุน การใช้สมุนไพร โดยบรรจุในแผนแม่บทแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนาสมุนไพรไทย
- О๒ : การพัฒนาสมุนไพรมีส่วนเกี่ยวข้องกับวิถีชีวิต (ความเป็นอยู่) มายาวนาน เป็นที่ยอมรับในการนำมาใช้ดูแลสุขภาพ ครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น ยา อาหารเสริม เครื่องสำอาง ตลอดจนผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพอื่นๆ
- О๓ : เป็นองค์กรเป้าหมายในแผนบูรณาการระดับประเทศ เช่น แผนงานวิจัย แผนการพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ แผนบูรณาการป้องกัน ปราบปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด
- О๔ : มีต้นทุนสะสมทางองค์ความรู้ขององค์กรที่นำมาต่อยอดได้
- О๕ : บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัว (Change)
- О๖ : เป็นนโยบายด้านความมั่นคงของประเทศและนานาชาติ IHR/GHSA/AMR
- О๗ : ความหลากหลายทางชีวภาพและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลต่อการเกิดโรคอุบัติใหม่ที่ต้องเตรียมความพร้อมของประเทศ
- О๘ : ได้รับการสนับสนุนงบประมาณและ/หรือทรัพยากร รวมทั้งผู้บริหารให้การสนับสนุนการดำเนินการอย่างเต็มที่ เหมาะสม
- О๙ : ประชาชนให้ความสำคัญและตื่นตัวในการดูแลสุขภาพ นับเป็น Demand Driven ในการวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการ
- О๑๐ : การพัฒนาและรับรองห้องปฏิบัติการเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามนโยบายแผนพัฒนาระบบบริหาร (Service Plan) ของกระทรวงสาธารณสุข
- О๑๑ : การเป็นหน่วยตรวจสอบขึ้นทะเบียน OECD GLD เพียงแห่งเดียวของประเทศไทยที่จะสามารถรองรับการขยายศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมไทยตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0 (เช่น อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร)
- О๑๒ : นโยบายของผู้บริหารในการให้หน่วยงานมีผลงานเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง เป็นแรงผลักดันในการปฏิบัติงาน
- О๑๓ : มีแผนงานบูรณาการร่วมกับกระทรวงอื่นทำให้ได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้น

Threats อุปสรรค

- T๑ : ความต้องการใช้สมุนไพรมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงตามกระแสอย่างรวดเร็ว
- T๒ : คู่แข่งในการกิจหลักมีเพิ่มขึ้น และมีความสามารถเพิ่มขึ้น
- T๓ : เทคโนโลยีทางการแพทย์และสาธารณสุขเปลี่ยนแปลงเร็ว
- T๔ : ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับบางอย่าง ก่อให้เกิดความล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์
- T๕ : เทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ทำให้การบริการสามารถทำที่จุดบริการได้ ไม่จำเป็นต้องมาส่วนกลาง
- T๖ : สภาพการแข่งขันของงานบริการเพิ่มขึ้นจากการที่มหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ ต้องการหารายได้
- T๗ : เครื่องมือทางห้องปฏิบัติการที่จำเป็นมีราคาสูง การพิจารณาโดยเกณฑ์ผลตอบแทน ทำให้ไม่ได้รับการอนุมัติ
- T๘ : การประเมินคุณภาพการตรวจวิเคราะห์เป็นข้อจำกัดที่ห้องปฏิบัติการต้องดำเนินการตามมาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ

ก. การวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กร (ค้นหาจุดแข็ง-จุดอ่อน)

๑) 7-s (McKinsey 7 s Framework)

แนวคิดแมคคินซี นี้ได้รับการเผยแพร่เป็นครั้งแรกในปี ค.ศ. ๑๙๘๐ โดย Robert Waterman, Tom Peter and Julien Phillips แบบจำลอง 7-s นี้จึงใช้เป็นกรอบการพิจารณาและการวางแผน เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในองค์กร ซึ่งตัวแปรแต่ละตัวมีความสำคัญต่อการบริหารองค์กรและมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน ได้แก่

๑. กลยุทธ์ (Strategy) องค์กรมีจุดแข็งจุดอ่อนอย่างไร ในการวางแผนเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพื่อตอบสนองต่อ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก

๒. โครงสร้าง (Structure) องค์กรมีโครงสร้างที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบอย่างไร มีการแบ่งโครงสร้างงานตามหน้าที่ ตามวิชาชีพ ลักษณะงาน ตามลูกค้าผู้มารับบริการตามพื้นที่ได้อย่างเหมาะสมชัดเจนหรือไม่

๓. ระบบ (System) องค์กรมีจุดแข็งจุดอ่อนในกระบวนการและลำดับขั้นตอนการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่ต่อเนื่องสอดคล้องประสานกันทุกระดับหรือไม่ เช่น ระบบบัญชี/การเงิน ระบบพัสดุระบบเทคโนโลยีสารสนเทศระบบการติดตาม/ประเมินผลเอื้อต่อกระบวนการสร้างคุณค่าที่ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้มีคุณภาพ

๔. รูปแบบ (Style) รูปแบบความเป็นผู้นำ การบริหารที่มีรูปแบบวิธีที่เหมาะสมกับ ลักษณะองค์กร เช่น การสั่งการ การควบคุม การจูงใจ การมีส่วนร่วม รูปแบบ สไตล์ผู้นำเป็นอย่างไรแบบเผด็จการ (Autocratic Leader) แบบมีส่วนร่วม (Participative Leader) แบบประชาธิปไตย (Democratic Leader) หรือแบบเสรี (Laissez – Faire Leader)

๕. การจัดการบุคคลเข้าทำงาน (Staff) การคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ การจัดการคนเข้าสู่ตำแหน่งการพัฒนาบุคลากรการรักษาคนดีคนเก่งไว้ในองค์กรหรือไม่อย่างไร ตลอดจนการบริหารค่าตอบแทน การประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะสูงสุดของบุคลากรอันจะนำไปสู่ผลสำเร็จขององค์กร

๖. ทักษะ (Skill) ความโดดเด่นความเชี่ยวชาญบุคลากร ทักษะการทำงาน และทักษะความถนัดหรือความเชี่ยวชาญเฉพาะ องค์กรดำเนินการค้นหาทักษะของบุคลากรและดำเนินการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมตามความจำเป็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพการแข่งขันขององค์กรหรือไม่อย่างไร

๗. ค่านิยมร่วม (Shared value) ค่านิยมร่วมกันระหว่างคนในองค์กรความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันเป็นแนวทางหรือบรรทัดฐานที่สมาชิกขององค์กรยึดถือร่วมกัน และปฏิบัติต่อเนื่องจนเป็นกิจวัตร

๒) วิเคราะห์ด้วยกรอบ ๒ S ๔ M ได้แก่

๑. โครงสร้างและนโยบาย (S-Structure and Polity) โครงสร้างขององค์กรมีจุดแข็ง จุดอ่อนอย่างไรการจัดโครงสร้างภายในทั้งแนวดิ่งสายบังคับบัญชา (Hierarchy) และ แนวราบ (horizontal) นโยบายขององค์กรเป็นอย่างไร

๒. การบริการและผลผลิต (Service and Product) การส่งมอบบริการและผลผลิตให้แก่ลูกค้า

เป็นอย่างไร คุณภาพมาตรฐาน ความครอบคลุม ตอบสนองความต้องการความคาดหวังของลูกค้าหรือไม่ ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นอย่างไร

๓. บุคลากร (Man) การจัดการบุคลากรตั้งแต่เข้าสู่ตำแหน่งจนเกษียณ อัตรากำลัง ความสามารถ บุคลากรเพียงพอต่อการทำงานหรือไม่อย่างไร การพัฒนาบุคลากร การรักษาคนดีคนเก่งไว้ในองค์กร การบริหารการประเมินผล การปฏิบัติงาน ขวัญกำลังใจ วินัยและการลงโทษ

๔. การเงิน (Money) สถานะทางการเงิน แหล่งเงินทุน การบริหารงบประมาณ การติดตาม ประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

๕. วัสดุอุปกรณ์ (Materials) วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือ สิ่งอำนวยความสะดวก ในการทำงาน ตลอดจน จานอาคาร สถานที่ที่เอื้อต่อบรรยากาศการทำงาน

๖. การบริหารจัดการ (Management) การวางแผน การนำแผนสู่การปฏิบัติ แผนพัฒนาและ แผนปฏิบัติการ การอำนวยการ การประสานงาน การควบคุมติดตามประเมินผล ทั้งนี้กรมวิทยาศาสตร์การ แพทย์ได้ SWOT Analysis โดยใช้การวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กรแบบ 7-s

ข. การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (ค้นหาสิ่งคุกคามและมองหาโอกาส)

๑) กรอบการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก PEST Analysis ได้แก่

๑. การเมือง (Political) : เป็นการวิเคราะห์นโยบายและ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐ ที่น่าจะมีผล ทั้งในเชิงบวก และเชิงลบต่อการดำเนินงานขององค์กรเช่น นโยบายของ รัฐบาลแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติกฎหมายมติคณะรัฐมนตรีและกฎระเบียบต่างๆความมั่นคงของรัฐบาลบทบาทของกลุ่มผลประโยชน์และกลุ่มพลังทางการเมือง หรือทิศทาง ตัวชี้วัดของกระทรวง ฯลฯ

๒. เศรษฐกิจ (Economics) : การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ มีผลกระทบโดยตรงต่อ องค์กร ระบบเศรษฐกิจทั้งใน และระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น อัตราการขยาย ตัวทางเศรษฐกิจ ผลผลิตมวลรวม ในประเทศ การค้าระหว่างประเทศและดุลการชำระเงิน อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราการว่างงาน ภาวะการจ้างงานและค่าแรงการลงทุน ภาค เอกชน ราคาน้ำมันดิบ การเงินการธนาคาร ฯลฯ

๓. สังคม (Social) : สภาพสังคม วัฒนธรรม การท่องเที่ยว สิ่งแวดล้อมการเกิดมลภาวะที่เป็นพิษ ซึ่งหมายถึงโครงสร้างทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น โครงสร้างและจำนวน ประชากรที่เปลี่ยนไปโดยเฉพาะผู้สูงอายุมีมากขึ้น มีผลต่อการเกิดโรคเรื้อรัง การจัดระบบการบริการทาง สุขภาพ เป็นต้น ระดับการศึกษาและอัตราการรู้หนังสือของประชากร ขนบธรรมเนียมประเพณีความเชื่อ ค่านิยมและวัฒนธรรม แบบแผนการดำเนินชีวิตและพฤติกรรม การประกอบอาชีพ คุณภาพชีวิตลักษณะ ของชุมชนและการตั้งถิ่นฐาน การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การกระจายรายได้และความ เป็นธรรมในสังคม ระบบนิเวศน์และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

๔. เทคโนโลยี (Technological) : เป็นการวิเคราะห์สภาพการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่จะมี ผลต่อการดำเนินงาน เช่น การผลิตคิดค้นเทคโนโลยีต่างๆ ความรู้และวิทยาการแขนงต่างๆ การใช้เทคโนโลยี เพื่อการสื่อสาร การแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างองค์กร ความก้าวหน้าในการวิจัยและพัฒนาในสาขาที่ เกี่ยวข้อง รวมถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพการผลิตและการให้บริการโดยใช้อุปกรณ์อัตโนมัติต่างๆ ใน

ปัจจุบัน Technology กลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำรงชีวิตของมนุษย์รวมถึงการดำเนินการขององค์กร มีผลกระทบทั้งดีและเสีย แต่องค์กรพยายามที่จะนำเอาข้อดีของ Technology มาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ผลการวิเคราะห์องค์กรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์วิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กรเพื่อค้นหาจุดแข็ง - จุดอ่อนใช้กรอบ 7-S ตามแนวคิดแมคคินซี ส่วนการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเพื่อค้นหาสิ่งคุกคาม - มองหาโอกาสใช้ PEST Analysis ผลการวิเคราะห์เป็นดังนี้

หลักการวิเคราะห์องค์กร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ปัจจัยภายใน หลัก 7-s

หลัก 7-s	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
กลยุทธ์ (Strategy)	- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยนำระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างครอบคลุมทุกภารกิจ - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติการได้ให้ตรงกับความสามารถตลอดจนสามารถปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความกดดันมาก	- การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีในปัจจุบันไม่เพียงพอจะสนับสนุนให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ไม่สามารถจัดการข้อมูลด้านตรวจวิเคราะห์ ซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะลดต้นทุนการดำเนินการได้อีกมาก ถ้ามีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ - กลไกหรือกระบวนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในทางปฏิบัติยังไม่ชัดเจน
โครงสร้าง (Structure)	- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีภารกิจหลัก คือ ศึกษาวิจัยอย่างครบวงจร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีภารกิจตามกฎหมายกระทรวงการแบ่งส่วนราชการ ของกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๔๕ - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีภารกิจตามกฎหมายด้านห้องปฏิบัติการอ้างอิงที่เป็นความต้องการของประเทศไทยในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (ตามยุทธศาสตร์ชาติข้อที่ ๒) - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคและเครือข่ายภายในกระทรวงสาธารณสุข มีเครือข่ายความร่วมมือในระดับนานาชาติกระจายตามเขตบริการสุขภาพ (ระดับภาค) ทำให้สามารถปฏิบัติงานต่างๆ เช่น งานวิจัย	- มีกฎ ระเบียบ วิธีปฏิบัติที่เป็นข้อจำกัดและ/หรือไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนางานวิจัย เช่น งานวิจัยด้านเซลล์ต้นกำเนิด

หลัก 7-s	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	งานเฝ้าระวังในพื้นที่ที่มีความสะดวก มีต้นทุนในการดำเนินการต่ำ เมื่อเทียบกับองค์กรที่ไม่มีเครือข่ายในพื้นที่หรือมีเครือข่ายเฉพาะแห่ง - นโยบายของผู้บริหารในการให้หน่วยงานมีผลงานเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง เป็นแรงผลักดันในการปฏิบัติงาน - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีห้องปฏิบัติการที่สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	
ระบบ (System)	- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีหน่วยงานเครือข่าย ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่พร้อมรับเทคโนโลยี เพื่อถ่ายทอดสู่การใช้ประโยชน์ระดับประเทศ - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ และสถานที่ที่ทันสมัย มีการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลและเป็นต้นแบบในการศึกษาดูงานสำหรับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อาทิ เครื่อง Next Generation Sequencing ห้องปฏิบัติการด้าน Molecular Biology ต้นแบบสถานที่ผลิตชุดทดสอบและต้นแบบสถานที่ผลิตเซลล์ต้นกำเนิดสำหรับใช้ในการศึกษาวิจัยทางคลินิกตามมาตรฐานสากล	- มาตรการ/ระบบติดตาม/การประเมินผลการวิจัย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ยังไม่เกิดประสิทธิภาพสมบูรณ์ - การบริหารจัดการและภารกิจด้านสนับสนุนไม่มีประสิทธิภาพ ขาดการจัดการนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาที่จะสร้างรายได้ให้องค์กร

หลัก 7-s	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
รูปแบบ (Style)	- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีพัฒนาความสามารถในการค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ - กรมวิทยาศาสตร์มีการพัฒนาและยกระดับกระบวนการทางห้องปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการทำงานที่มีความสำคัญ มีความซับซ้อนและ มีผลกระทบสูงต่อประชาชนและประเทศชาติ	- กระบวนการทำงานแบบ Fragment ขาดประสิทธิภาพ - การเผยแพร่ผลงานด้านวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติยังมีน้อย - ขาดความชัดเจนในการบูรณาการงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศอย่างเป็นรูปธรรม - ขาดการบูรณาการงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้ - ความร่วมมือและการแข่งขันข้อมูลของหน่วยงานภายในกรมยังไม่เพียงพอเท่าที่ควร
การจัดการบุคคลเข้าทำงาน (Staff)	- บุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และมีศักยภาพสูงสามารถดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมที่สามารถประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในระบบสาธารณสุขของประเทศ - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีการพิจารณา/ทบทวนเรื่องค่าตอบแทนบุคลากรให้มีความสมเหตุสมผล เพื่อจูงใจคนที่มีความสามารถให้อยู่ในองค์กร - บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัว (Change)	- ความสามารถของบุคลากร (Competency) พัฒนาได้ไม่ทันกับงานที่รับผิดชอบ และไม่ทันต่อผลกระทบจากเทคโนโลยีและปัจจัยภายนอก - Generation Gap ขาดการวิเคราะห์แผนการพัฒนากุศลกรและ Successor Plan ที่ผลักดันให้วิสัยทัศน์สำเร็จ

หลัก 7-s	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ทักษะ (Skill)	- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีห้องปฏิบัติการอ้างอิงของประเทศที่มีบุคลากรเชี่ยวชาญขั้นสูงและมีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้รับความเชื่อถือจากผลงานการดำเนินงานตามระบบคุณภาพมาตรฐานสากล - กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางในด้านการควบคุมเชื้อโรคและสารพิษจากพืช จากสัตว์ รวมทั้งเพิ่มบทบาทให้ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์ฝึกอบรมให้ครอบคลุมภายในประเทศและระดับอาเซียน	- ขาดการวางแผนด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อทดแทนอย่างเป็นระบบ
ค่านิยมร่วม (Shared value)	- การยึดถือข้อมูลที่เที่ยงตรงต่อข้อมูลแบบนักวิทยาศาสตร์ - เป็นองค์กรที่มีระบบคุณภาพที่เชื่อถือได้	- การทำงานในห้องปฏิบัติการจึงมีบุคลิกภาพเก็บตัว ไม่สร้างสัมพันธ์ภาพกับบุคคลอื่นนอกสำนักงาน - ไม่สื่อสารประชาสัมพันธ์ผลงานที่ดีของตนเองสู่ภายนอก

หลักการวิเคราะห์องค์กร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ปัจจัยภายนอก หลัก PEST Analysis

หลัก PEST Analysis	โอกาส (Opportunities)	สิ่งคุกคาม (Threats)
การเมือง (Political)	- รัฐบาลให้การส่งเสริมสนับสนุนการใช้สมุนไพร โดยบรรจุในแผนแม่บทแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนาสมุนไพรไทย - ความหลากหลายทางชีวภาพและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลต่อการเกิดโรคอุบัติใหม่ที่ต้องเตรียมความพร้อมของประเทศ - การพัฒนาและรับรองห้องปฏิบัติการ เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามนโยบายแผนพัฒนาระบบบริหาร (Service Plan) ของกระทรวงสาธารณสุข - เป็นนโยบายด้านความมั่นคงของประเทศและนานาชาติ IHR/GHSA/AMR	- คู่แข่งในภารกิจหลักมีเพิ่มขึ้น และมีความสามารถเพิ่มขึ้น
เศรษฐกิจ (Economics)	- เป็นองค์กรเป้าหมายในแผนบูรณาการระดับประเทศ เช่น แผนงานวิจัย แผนการพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ และแผนบูรณาการป้องกันปราบปรามและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด - ได้รับการสนับสนุนงบประมาณและ/หรือทรัพยากร รวมทั้งผู้บริหารให้การสนับสนุนการดำเนินการอย่างเต็มที่เหมาะสม - มีแผนงานบูรณาการร่วมกับกระทรวงอื่นทำให้ได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้น	- สภาพการแข่งขันของงานบริการเพิ่มขึ้นจากการที่มหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆต้องการหารายได้ - เครื่องมือทางห้องปฏิบัติการที่จำเป็นมีราคาสูง การพิจารณาโดยเกณฑ์เพดานวงเงิน ทำให้ไม่ได้รับการอนุมัติ

หลัก PEST Analysis	โอกาส (Opportunities)	สิ่งคุกคาม (Threats)
สังคม (Social)	- การพัฒนาสมุนไพรมีส่วนเกี่ยวข้องกับวิถีชีวิต (ความเป็นอยู่) มา ยาวนาน เป็นที่ยอมรับในการนำมา ใช้ดูแลสุขภาพ ครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น ยา อาหารเสริม เครื่องสำอาง ตลอดจนผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ อื่นๆ - ประชาชนให้ความสำคัญและตื่นตัวในการดูแลสุขภาพ นับเป็น Demand Driven ในการวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการ	- ความต้องการใช้สมุนไพรมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงตามกระแสอย่างรวดเร็ว - ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ บางอย่าง ก่อให้เกิดความล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์
เทคโนโลยี (Technological)	- มีต้นทุนสะสมทางองค์ความรู้ขององค์กรที่นำมาต่อยอดได้ - การเป็นหน่วยตรวจสอบขึ้นทะเบียน OECD GLD เพียงแห่งเดียวของประเทศไทยที่จะสามารถรองรับการขยายศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมไทยตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0 (เช่น อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร)	- การประเมินคุณภาพการตรวจวิเคราะห์เป็นข้อจำกัดที่ห้องปฏิบัติการต้องดำเนินการตามมาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ - เทคโนโลยีทางการแพทย์และสาธารณสุขเปลี่ยนแปลงเร็ว - เทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ทำให้การบริการสามารถทำที่จุดบริการได้ ไม่จำเป็นต้องมาส่วนกลาง

กรอบการพัฒนาประเด็นเชิงกลยุทธ์

การสร้างกลยุทธ์จาก TOWS Matrix

TOWS Matrix เป็นตารางวิเคราะห์ที่นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัด มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดออกมาเป็นกลยุทธ์ต่างๆ มีหลักการวิเคราะห์ดังนี้

ทำหลังจาก SWOT แล้วก็นำมาข้อมูลทั้งหมด มาวิเคราะห์ในรูปแบบความสัมพันธ์แบบแมทริกซ์ โดยใช้ตารางที่เรียกว่า TOWS Matrix สร้างกลยุทธ์จาก Matrix

TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (S) ๑. ๒. ๓.	จุดอ่อน (W) ๑. ๒. ๓.
	โอกาส (O) ๑. ๒. ๓.	อุปสรรค (T) ๑. ๒. ๓.
	SO กลยุทธ์เชิงรุก ใช้จุดแข็งเกาะกุมโอกาส	WO กลยุทธ์เชิงแก้ไข เอาชนะจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาส
	ST กลยุทธ์เชิงป้องกัน ใช้จุดแข็งหลีกเลี่ยงอุปสรรค	WT กลยุทธ์เชิงรับ ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงอุปสรรค

วิธีคิดกลยุทธ์จาก TOWS Matrix

สถานการณ์ที่ 1 กลยุทธ์ SO (Strength กับ Opportunity)
หรือกลยุทธ์จุดแข็งกับโอกาส (ใช้จุดแข็ง เพื่อหาประโยชน์จากโอกาสที่มี)
โดยดึงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาเสริมสร้าง ฉกฉวยโอกาส

S : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีห้องปฏิบัติการที่สนับสนุน
การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

O : เป็นองค์กรเป้าหมายในแผนบูรณาการระดับประเทศ
เช่น แผนงานวิจัย แผนการพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ
แผนบูรณาการป้องกัน ปราบปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

กลยุทธ์ เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการ
ทางห้องปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไข
ปัญหายาเสพติดของประเทศ

S : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีห้องปฏิบัติการอ้างอิงของ
ประเทศที่มีบุคลากรเชี่ยวชาญขั้นสูงและมีเครื่องมืออุปกรณ์
ที่ทันสมัย

O : ความหลากหลายทางชีวภาพและการเปลี่ยนแปลงสภาพ
ภูมิอากาศส่งผลต่อการเกิดโรคอุบัติใหม่ที่ต้องเตรียม
ความพร้อมของประเทศ

กลยุทธ์ เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับเป็นศูนย์กลาง
ข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการทางแพทย์และ
สาธารณสุข

สถานการณ์ที่ ๒ กลยุทธ์ WO (Weakness กับ Opportunity) หรือ กลยุทธ์จุดอ่อนกับโอกาส (ใช้จุดแข็ง เพื่อหาประโยชน์จากโอกาสที่มี) ได้แก่ กลยุทธ์ที่องค์กรจะปรับปรุงแก้ไขความอ่อนแอภายในโดยอาศัยหรือ ฉวยประโยชน์จากโอกาส ณ ภายนอกที่เปิดโอกาสให้

W : การเผยแพร่ผลงานด้านวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติยังมีน้อย

O : ประชาชนให้ความสำคัญและตื่นตัวในการดูแลสุขภาพนับเป็น Demand Driven ในการวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการ

กลยุทธ์ เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรฐานทาง
ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุขและเสริมสร้าง
ศักยภาพเครือข่ายภายในและภายนอกประเทศ

W : การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีในปัจจุบันไม่เพียงพอจะสนับสนุน
ให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ไม่สามารถจัดการข้อมูลด้านตรวจ
วิเคราะห์ ซึ่งเป็นการกิจหลักขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะลด
ต้นทุนการดำเนินการได้อีกมาก ถ้ามีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ

O : เทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ทำให้การบริการสามารถทำที่จุดบริการได้
ไม่จำเป็นต้องมาส่วนกลาง

O : เป็นองค์กรเป้าหมายในแผนบูรณาการระดับประเทศ เช่น แผนงานวิจัย
แผนการพัฒนาระบบสาธารณสุขศักยภาพ และแผนบูรณาการป้องกัน
ปราบปรามและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

O : ได้รับการสนับสนุนงบประมาณและ/หรือทรัพยากร รวมทั้งผู้บริหาร
ให้การสนับสนุนการดำเนินการอย่างเต็มที่ที่เหมาะสม

O : มีแผนงานบูรณาการร่วมกับกระทรวงอื่นทำให้ได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้น

O : การพัฒนาและรับรองห้องปฏิบัติการ เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการอย่าง
ต่อเนื่องตามนโยบายแผนพัฒนาระบบบริหาร (Service Plan)
ของกระทรวงสาธารณสุข

O : เป็นนโยบายด้านความมั่นคงของประเทศและนานาชาติ IHR/GHSA/
AMR

กลยุทธ์ เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับ

การบริหารจัดการโดยการประยุกต์ใช้นวัตกรรม

การบริหารจัดการที่เหมาะสมและการใช้เทคโนโลยี
สารสนเทศที่ทันสมัย

สถานการณ์ที่ ๓ กลยุทธ์ ST (Strength กับ Threat) หรือกลยุทธ์
จุดแข็งกับสิ่งกีดขวาง (ใช้จุดแข็ง เพื่อเล็งอุปสรรค) ได้แก่ กลยุทธ์ที่ใช้
ความเข้มแข็งภายในองค์กรหลักเลี้ยงหรือลดทอนอิทธิพลของสิ่งกีดขวาง
ณ ภายนอก

- S : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคและ
เครือข่ายภายในกระทรวงสาธารณสุขมีเครือข่ายความ
ร่วมมือในระดับนานาชาติกระจายตามเขตบริการสุขภาพ
(ระดับภาค) ทำให้สามารถปฏิบัติงานต่างๆ เช่น งานวิจัย
งานเฝ้าระวังในพื้นที่ที่มีความสะดวก มีต้นทุนในการดำเนินการ
ต่ำเมื่อเทียบกับองค์กรที่ไม่มีเครือข่ายในพื้นที่หรือมี
เครือข่ายเฉพาะแห่ง
- T : คู่แข่งในการกิจหลักมีเพิ่มขึ้น และมีความสามารถเพิ่มขึ้น
- T : สภาพการแข่งขันของงานบริการเพิ่มขึ้นจากการที่
มหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ ต้องการหารายได้
- T : เทคโนโลยีทางการแพทย์และสาธารณสุขเปลี่ยนแปลงเร็ว
- กลยุทธ์** เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับ
องค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม
ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน
และของประเทศ

ข้อสรุปกลยุทธ์



กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SCIENCES

กลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

วิสัยทัศน์

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๑ ใน ๓ ของเอเชีย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๕

พันธกิจ

- ๑ ศึกษา วิจัยและพัฒนา เพื่อให้ได้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ และ สาธารณสุข
- ๒ เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสารแจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการ การจัดการความเสี่ยง จากโรคและภัยสุขภาพ
- ๓ กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาห้องปฏิบัติการ และเป็นศูนย์กลางข้อมูล อ้างอิง ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์ และ สาธารณสุข
- ๔ บริการตรวจวิเคราะห์ ทางห้องปฏิบัติการ ด้านการแพทย์และ สาธารณสุขในฐานะ ห้องปฏิบัติการอ้างอิง
- ๕ พัฒนาและกำหนด มาตรการ เพื่อสนับสนุน การป้องกันและ แก้ไขปัญหา ยาเสพติด
- ๖ สื่อสารสาธารณะ ในภาวะที่ต้องพึ่งพาข้อมูล ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุข ของประเทศและเอเชีย

ประเด็นเชิงกลยุทธ์

เป้าประสงค์

- ๑ สร้างความเป็นเลิศ ด้านการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม

พัฒนาสุขภาวะของประชาชน บนฐานความเชื่อไว้วางใจ ที่มุ่งสู่ความยั่งยืน ด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศและภูมิภาคเอเชียด้วยองค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

- ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะ และความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหา ทางการแพทย์และสาธารณสุข

๑. สามารถตรวจวิเคราะห์ และรายงานผล ที่ตอบสนองสถานการณ์ภาวะฉุกเฉิน อย่างทันเหตุการณ์ด้วยระบบทางห้องปฏิบัติการ
๒. เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุน นโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ
๓. สามารถออกแบบ พัฒนาและจัดการนวัตกรรมบริการที่ใช้องค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์ การแพทย์เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ให้กับผู้รับบริการในทุกภาคส่วน
๔. มีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของชาติ ในสังคม และเศรษฐกิจดิจิทัล และเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่ใช้องค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

- ๓ ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของ ห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

๑. เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการ ของประเทศและภูมิภาคเอเชีย
๒. เป็นต้นแบบศูนย์ปฏิบัติการร่วมที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุขของประเทศ

- ๔ ยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

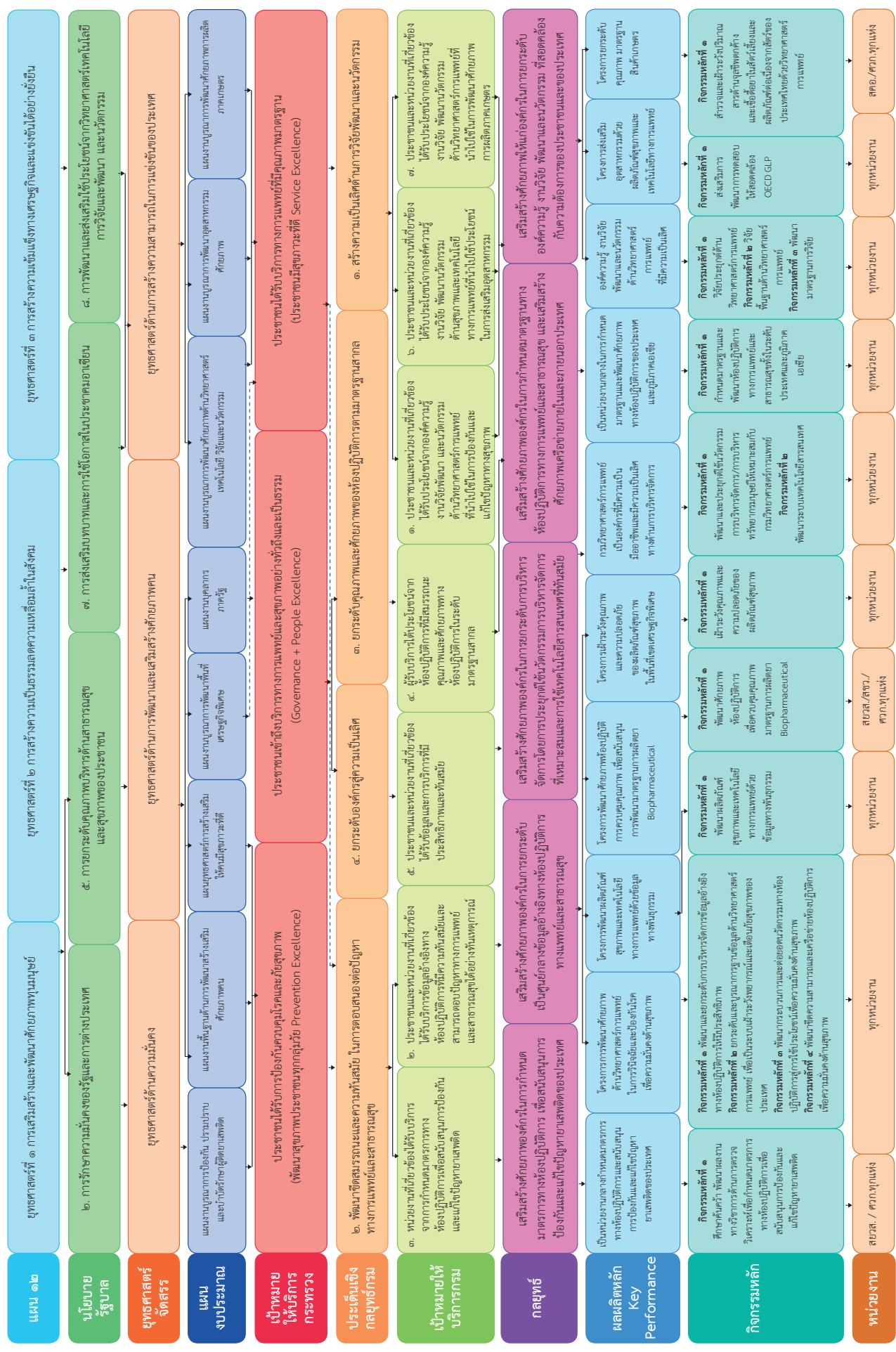
๑. วางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
๒. พัฒนาความมั่นคงและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร
๓. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์องค์การให้เกิดประโยชน์สูงสุด
๔. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม
๕. เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

ตุลาคม ๒๕๖๑

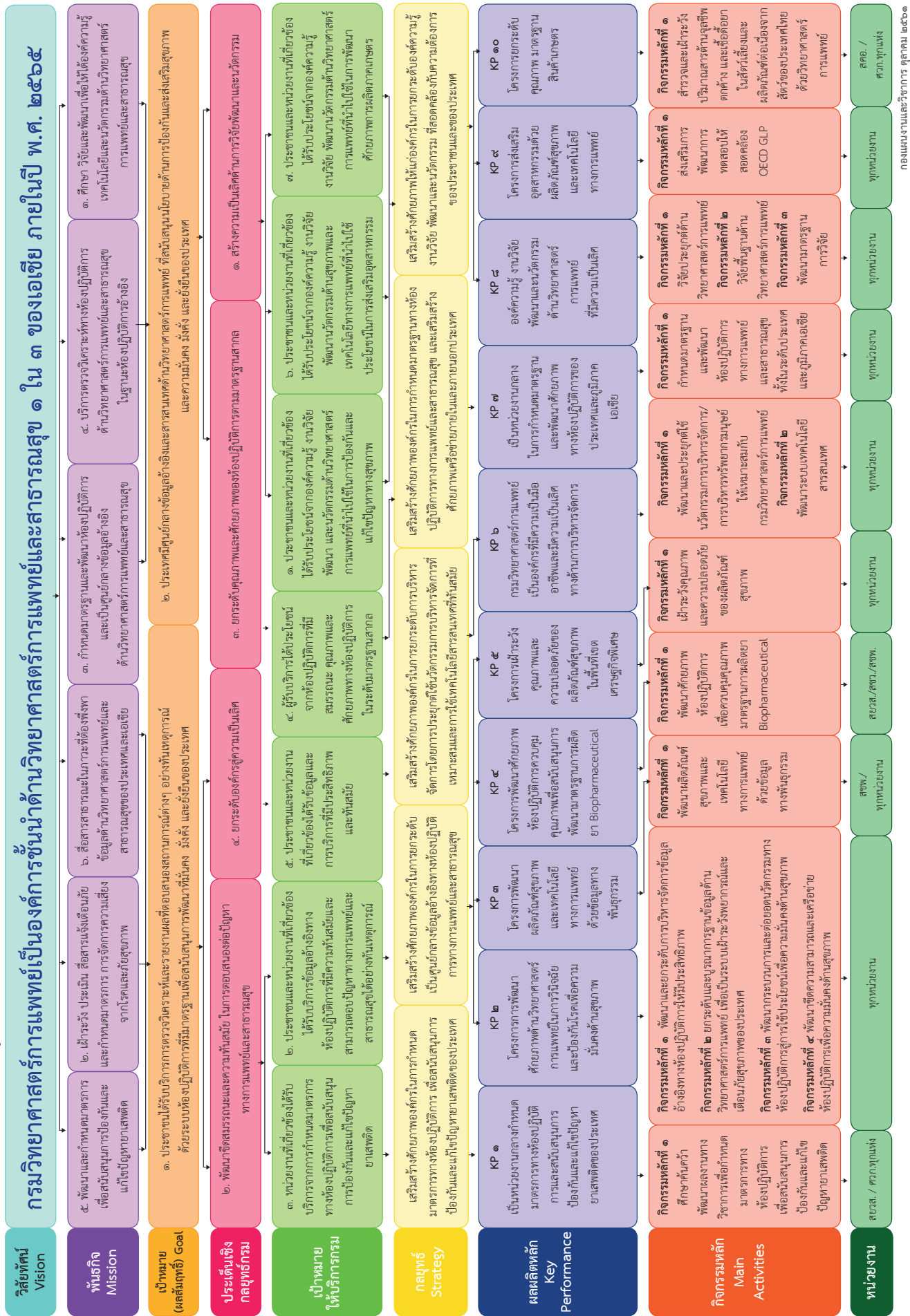


กองแผนงานและวิชาการ
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

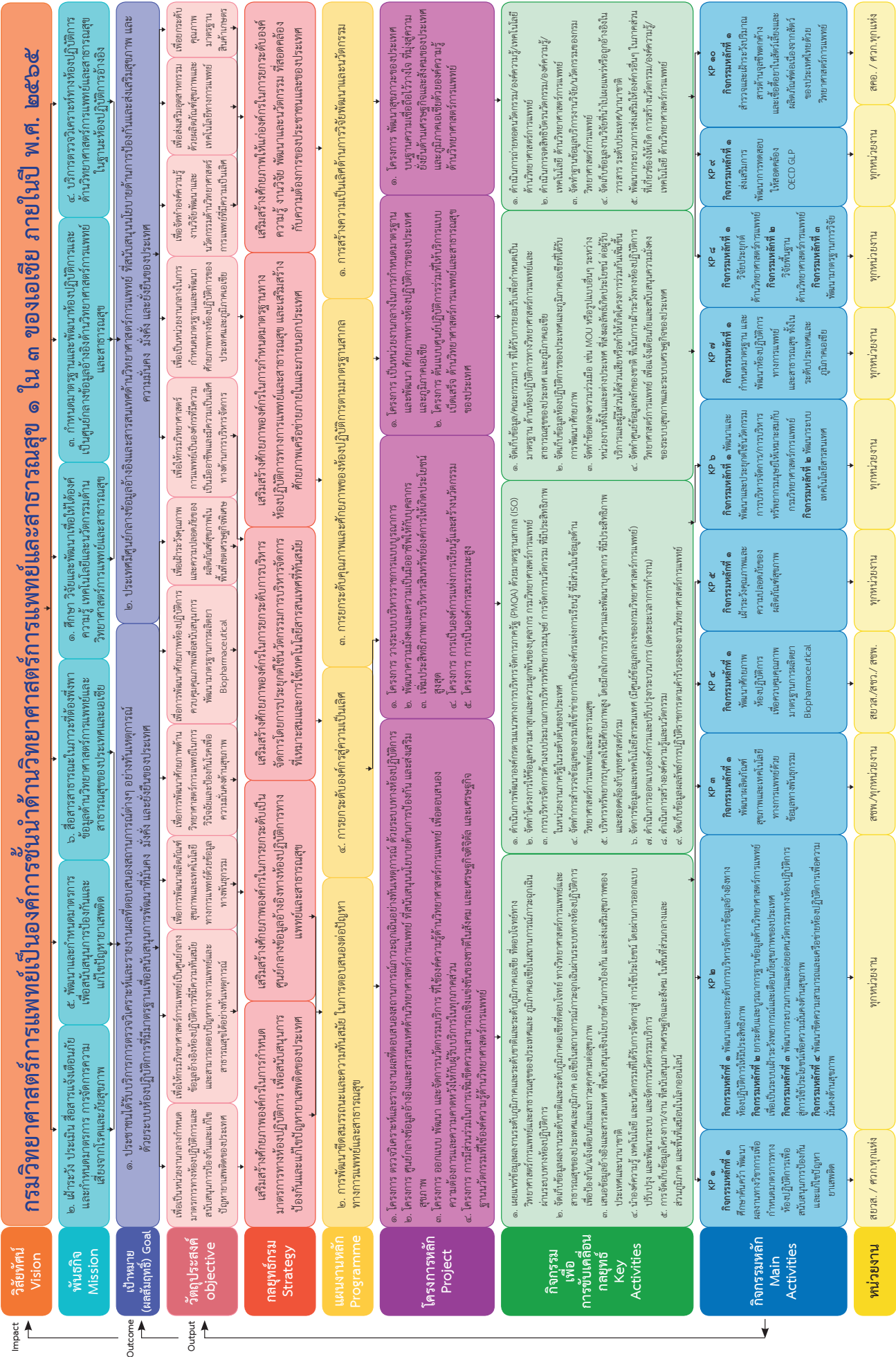
แผนผังเชื่อมโยง แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ นโยบายรัฐบาล เป้าหมายกระทรวงสาธารณสุข กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕



แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดำเนินการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕



แผนถ่ายทอดกลยุทธ์มหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕



แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

วิสัยทัศน์ (Vision)



กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
และสาธารณสุข ๑ ใน ๓ ของเอเชีย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๕

พันธกิจ (Mission)

๑. ศึกษา วิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๒. เฝ้าระวัง ประเมิน สื่อสารแจ้งเตือนภัย และกำหนดมาตรการ การจัดการความเสี่ยงจากโรคและภัยสุขภาพ
๓. กำหนดมาตรฐานและพัฒนาห้องปฏิบัติการและเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๔. บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขในฐานะห้องปฏิบัติการอ้างอิง
๕. พัฒนาและกำหนดมาตรการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพ
๖. สื่อสารสาธารณะในภาวะที่ต้องพึ่งพาข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและเอเชีย

เป้าหมาย (ผลสัมฤทธิ์) (Goal)



๑. ประชาชนได้รับบริการการตรวจวิเคราะห์และรายงานผลที่ตอบสนองสถานการณ์ต่างๆ อย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศ
๒. ประเทศมีศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกัน และส่งเสริมสุขภาพและความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศ

วัตถุประสงค์ (Objective)



เป้าหมาย (ผลสัมฤทธิ์) (Goal)

๑. ประชาชนได้รับบริการการตรวจวิเคราะห์และรายงานผลที่ตอบสนองสถานการณ์ต่างๆ อย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศ

๑. เพื่อเป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสียดิตของประเทศ
๒. เพื่อให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงห้องปฏิบัติการที่มีความทันสมัยและสามารถตอบปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขได้อย่างทันเหตุการณ์
๓. เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้วยข้อมูลทางพันธุกรรม
๔. เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ในการวินิจฉัยและป้องกันโรคเพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ
๕. เพื่อการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการควบคุมคุณภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานการผลิตยา Biopharmaceutical
๖. เพื่อเฝ้าระวังคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเป้าหมาย

(ผลสัมฤทธิ์) (Goal)

๒. ประเทศมีศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศ

๗. เพื่อให้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ
๘. เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย
๙. เพื่อจัดทำองค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ
๑๐. เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมด้วยผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์
๑๑. เพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร

กลยุทธ์ (Strategy)

๑. เสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในการยกระดับองค์ความรู้ งานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและของประเทศ
๒. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข และ เสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายภายในและภายนอกประเทศ
๓. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับเป็นศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข
๔. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสียดิตของประเทศ
๕. เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการยกระดับการบริหารจัดการโดยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการที่เหมาะสมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

แผนงานหลัก (Programme)

๑. สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม
๒. พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข
๓. ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล
๔. ยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

โครงการหลัก (Project)

๑. โครงการพัฒนาสุขภาพของประเทศ บนฐานความเชื่อถือว่าไว้วางใจ ที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศและภูมิภาคเอเชียด้วยองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒. โครงการตรวจวิเคราะห์และรายงานผลที่ตอบสนองสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินอย่างทันเหตุการณ์ด้วยระบบทางห้องปฏิบัติการ
๓. โครงการศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกัน และส่งเสริมสุขภาพ
๔. โครงการออกแบบ พัฒนา และจัดการนวัตกรรมบริการ ที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังให้กับผู้รับบริการในทุกภาคส่วน
๕. โครงการการมีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของชาติในสังคม และเศรษฐกิจดิจิทัลและเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๖. โครงการเป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศ และภูมิภาคเอเชีย
๗. โครงการต้นแบบศูนย์ปฏิบัติการร่วมที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ
๘. โครงการวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
๙. โครงการพัฒนาความมั่นคงและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร
๑๐. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์องค์กร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
๑๑. โครงการการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม
๑๒. โครงการการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Key Activities)

๑. ดำเนินการถ่ายทอดนวัตกรรม/องค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒. ดำเนินการจดสิทธิบัตรนวัตกรรมองค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓. จัดทำฐานข้อมูลบริการงานวิจัย/นวัตกรรมของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๔. จัดเก็บข้อมูลงานวิจัยที่นำไปเผยแพร่หรือถูกอ้างอิงในวารสารระดับประเทศ/นานาชาติ
๕. พัฒนาระบบการส่งเสริมให้องค์กรอื่นๆ ในภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้เกิดการสร้างนวัตกรรม/องค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๖. เผยแพร่ข้อมูลผลงานระดับภูมิภาคและระดับชาติและระดับภูมิภาคเอเชียที่ตอบโจทย์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินผ่านระบบทางห้องปฏิบัติการ

๗. จัดเก็บข้อมูลผลงานระดับชาติและระดับภูมิภาคเอเชียที่ตอบโจทย์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชียในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินผ่านระบบทางห้องปฏิบัติการเพื่อป้องกัน/แจ้งเตือนภัยและภาวะคุกคามต่อสุขภาพ
๘. เสนอข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศ ที่สนับสนุนเชิงนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและนานาชาติ
๙. นำองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ได้รับการจัดการสู่การใช้ประโยชน์ โดยผ่านการออกแบบปรับปรุง และพัฒนาและจัดการนวัตกรรมบริการ
๑๐. การจัดเก็บข้อมูลโครงการ/งานที่สนับสนุนภาคเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และพื้นที่เสมือนในโลกออนไลน์
๑๑. จัดเก็บข้อมูล/คณะกรรมการที่ได้รับการยอมรับเพื่อกำหนดเป็นมาตรฐานด้านห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชีย
๑๒. จัดเก็บข้อมูลห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ
๑๓. จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ เช่น MOU หรือรูปแบบอื่นๆ ระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศที่ส่งผลลัพธ์เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือทำให้เกิดโครงการร่วมกันเพิ่มขึ้น
๑๔. จัดทำศูนย์ข้อมูลหลักของชาติ ที่เน้นการเฝ้าระวังทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อแจ้งเตือนภัยและสนับสนุนความมั่นคงของระบบสุขภาพและระบบเศรษฐกิจของประเทศ
๑๕. ดำเนินการพัฒนางานองค์กรตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้วยมาตรฐานสากล (ISO)
๑๖. จัดทำโครงการให้ข้อมูลความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๑๗. การบริหารจัดการด้านงบประมาณการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การจัดการนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพในหน่วยงานภาครัฐในระดับต้นของประเทศ
๑๘. จัดทำการสำรวจข้อมูลของกรมที่เข้าข่ายการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีส่วนในข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข
๑๙. บริหารทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูง โดยมีกลไกการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรม
๒๐. จัดการข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (มีศูนย์ข้อมูลกลางของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์)
๒๑. ดำเนินการออกแบบองค์การและปรับปรุงกระบวนการ (ลดระยะเวลาการทำงาน)
๒๒. ดำเนินการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม
๒๓. จัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์การปฏิบัติราชการตามคำรับรองของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลัก (Main Activities)

เป้าหมาย (ผลสัมฤทธิ์) (Goal ๑) ประชาชนได้รับการตรวจวิเคราะห์และรายงานผลที่ตอบสนองสถานการณ์ต่างๆ อย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศ

ผลผลิตที่ ๑ (Key Performance) : เป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของประเทศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาผลงานทางวิชาการเพื่อกำหนดมาตรการและพัฒนาเครือข่ายทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

ผลผลิตที่ ๒ (Key Performance) : โครงการการพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ในการวินิจฉัยและป้องกันโรคเพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๒ ยกระดับและบูรณาการฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ

กิจกรรมหลักที่ ๓ พัฒนาระบบการและต่อยอดนวัตกรรมทางห้องปฏิบัติการสู่การใช้ประโยชน์เพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๔ พัฒนาขีดความสามารถและเครือข่ายห้องปฏิบัติการเพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ

ผลผลิตที่ ๓ (Key Performance) : โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้วยข้อมูลทางพันธุกรรม

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้วยข้อมูลทางพันธุกรรม

ผลผลิตที่ ๔ (Key Performance) : โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการควบคุมคุณภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานการผลิตยา Biopharmaceutical

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อควบคุมคุณภาพมาตรฐานการผลิตยา Biopharmaceutical

ผลผลิตที่ ๕ (Key Performance) : โครงการเฝ้าระวังคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ

กิจกรรมหลักที่ ๑ เฝ้าระวังคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพ

ผลผลิตที่ ๖ (Key Performance) : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการ/การบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๒ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าหมาย (ผลสัมฤทธิ์) (Goal ๒) ประเทศมีศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศ

ผลผลิตที่ ๗ (Key Performance) : เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย

กิจกรรมหลักที่ ๑ กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุขทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย

ผลผลิตที่ ๘ (Key Performance) : องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ วิจัยประยุกต์ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๒ วิจัยพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๓ พัฒนามาตรฐานการวิจัย

ผลผลิตที่ ๙ (Key Performance) : โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมด้วยผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาการทดสอบให้สอดคล้อง OECD GLP

ผลผลิตที่ ๑๐ (Key Performance) : โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร

กิจกรรมหลักที่ ๑ สำรวจและเฝ้าระวังปริมาณสารต้านจุลชีพตกค้าง และเชื้อดื้อยาในสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากสัตว์ของประเทศไทยด้วยวิทยาศาสตร์การแพทย์

ชุดโครงการ (Programme)

ชุดโครงการที่ ๑ สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

โครงการ (Project) ๑ : โครงการพัฒนาสุขภาพของประเทศ บนฐานความเชื่อถือว่าวางใจที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศและภูมิภาคเอเชียด้วยองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Activity for driving strategy)

๑. ดำเนินการถ่ายทอดนวัตกรรม/องค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒. ดำเนินการจดสิทธิบัตรนวัตกรรมองค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓. จัดทำฐานข้อมูลบริการงานวิจัย/นวัตกรรมของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๔. จัดเก็บข้อมูลงานวิจัยที่นำไปเผยแพร่หรือถูกอ้างอิงในวารสารระดับประเทศ/นานาชาติ
๕. พัฒนาระบบการส่งเสริมให้องค์กรอื่นๆ ในภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้เกิดการสร้างนวัตกรรม/องค์ความรู้/เทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

ผลผลิตที่ ๘ (Key Performance) : องค์ความรู้ งานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่มีความเป็นเลิศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ วิจัยประยุกต์ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๒ วิจัยพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๓ พัฒนามาตรฐานการวิจัย

ผลผลิตที่ ๙ (Key Performance) : โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมด้วยผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนากาทดสอบให้สอดคล้อง OECD GLP

ผลผลิตที่ ๑๐ (Key Performance) : โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร

กิจกรรมหลักที่ ๑ สำรวจและเฝ้าระวังปริมาณสารต้านจุลชีพตกค้าง และเชื้อดื้อยาในสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากสัตว์ของประเทศไทยด้วยวิทยาศาสตร์การแพทย์

ชุดโครงการที่ ๒ พัฒนาขีดสมรรถนะและความทันสมัย ในการตอบสนองต่อปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข

โครงการ (Project) ๑ : โครงการตรวจวิเคราะห์และรายงานผลที่ตอบสนองสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินอย่างทันเหตุการณ์ ด้วยระบบทางห้องปฏิบัติการ

โครงการ (Project) ๒ : โครงการศูนย์กลางข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่สนับสนุนนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ

โครงการ (Project) ๓ : โครงการออกแบบ พัฒนา และจัดการนวัตกรรมบริการ ที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังให้กับผู้รับบริการในทุกภาคส่วน

โครงการ (Project) ๔ : โครงการ การมีส่วนร่วมในการเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของชาติในสังคม และเศรษฐกิจดิจิทัล และเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมที่ใช้องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Activity for driving strategy)

๑. เผยแพร่ข้อมูลผลงานระดับภูมิภาคและระดับชาติและระดับภูมิภาคเอเชียที่ตอบโจทย์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินผ่านระบบทางห้องปฏิบัติการ

๒. จัดเก็บข้อมูลผลงานระดับชาติและระดับภูมิภาคเอเชียที่ตอบโจทย์ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชียในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินผ่านระบบทางห้องปฏิบัติการเพื่อป้องกัน/แจ้งเตือนภัยและภาวะคุกคามต่อสุขภาพ

๓. เสนอข้อมูลอ้างอิงและสารสนเทศ ที่สนับสนุนเชิงนโยบายด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพและนานาชาติ

๔. นำองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ได้รับการจัดการสู่การใช้ประโยชน์ โดยผ่านการออกแบบ ปรับปรุง และพัฒนาและจัดการนวัตกรรมบริการ

๕. การจัดเก็บข้อมูลโครงการ/งาน ที่สนับสนุนภาคเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และพื้นที่เสมือนในโลกออนไลน์

ผลผลิตที่ ๑ (Key Performance) : เป็นหน่วยงานกลางกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการ และสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของประเทศ

กิจกรรมหลักที่ ๑ ศึกษา ค้นคว้า พัฒนาผลงานทางวิชาการเพื่อกำหนดมาตรการทางห้องปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

ผลผลิตที่ ๒ (Key Performance) : โครงการการพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ ในการวินิจฉัยและป้องกันโรคเพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลอ้างอิงทางห้องปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๒ ยกระดับและบูรณาการฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อเป็นระบบเฝ้าระวังพยากรณ์และเตือนภัยสุขภาพของประเทศ

กิจกรรมหลักที่ ๓ พัฒนาระบบการและต่อยอดนวัตกรรมทางห้องปฏิบัติการสู่การใช้ประโยชน์เพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ

กิจกรรมหลักที่ ๔ พัฒนาขีดความสามารถและเครือข่ายห้องปฏิบัติการเพื่อความมั่นคงด้านสุขภาพ

ผลผลิตที่ ๓ (Key Performance) : โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้วยข้อมูลทางพันธุกรรม

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้วยข้อมูลทางพันธุกรรม

ผลผลิตที่ ๔ (Key Performance) : โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการควบคุมคุณภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานการผลิตยา Biopharmaceutical

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อควบคุมคุณภาพมาตรฐานการผลิตยา Biopharmaceutical

ผลผลิตที่ ๕ (Key Performance) : โครงการเฝ้าระวังคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ

กิจกรรมหลักที่ ๑ เฝ้าระวังคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพ

ชุดโครงการที่ ๓ ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

โครงการ (Project) ๑ : โครงการเป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย

โครงการ (Project) ๒ : โครงการต้นแบบศูนย์ปฏิบัติการร่วมที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ

กิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Activitiy for driving strategy)

๑. จัดเก็บข้อมูล/คณะกรรมการ ที่ได้รับการยอมรับเพื่อกำหนดเป็นมาตรฐานด้านห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุขของประเทศและภูมิภาคเอเชีย

๒. จัดเก็บข้อมูลห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

๓. จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ เช่น MOU หรือรูปแบบอื่นๆ ระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศที่ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือทำให้เกิดโครงการร่วมกันเพิ่มขึ้น

๔. จัดทำศูนย์ข้อมูลหลักของชาติ ที่เน้นการเฝ้าระวังทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อแจ้งเตือนภัยและสนับสนุนความมั่นคงของระบบสุขภาพและระบบเศรษฐกิจของประเทศ

ผลผลิตที่ ๖ (Key Performance) : กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพและมีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ ๑ พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมการบริหารจัดการ/การบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

กิจกรรมหลักที่ ๒ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลลัพธ์ที่ ๗ (Key Performance) : เป็นหน่วยงานกลางในการกำหนดมาตรฐานและพัฒนา
ศักยภาพทางห้องปฏิบัติการของประเทศและภูมิภาคเอเชีย

กิจกรรมหลักที่ ๑ กำหนดมาตรฐาน และพัฒนาห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข
ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคเอเชีย

ชุดโครงการที่ ๔ การยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

โครงการ (Project) ๑ : โครงการวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

โครงการ (Project) ๒ : โครงการพัฒนาความมั่นคงและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร

โครงการ (Project) ๓ : โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์องค์การให้เกิดประโยชน์

สูงสุด

โครงการ (Project) ๔ : โครงการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม

โครงการ (Project) ๕ : โครงการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กิจกรรมเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ (Activitiy for driving strategy)

๑. ดำเนินการพัฒนางานองค์กรตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ด้วยมาตรฐานสากล (ISO)

๒. จัดทำโครงการให้ข้อมูลความผาสุกและความผูกพันของบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

๓. การบริหารจัดการด้านงบประมาณการบริหารทรัพยากรมนุษย์การจัดการนวัตกรรมที่มี
ประสิทธิภาพในหน่วยงานภาครัฐในระดับต้นของประเทศ

๔. จัดทำการสำรวจข้อมูลของกรมที่เข้าข่ายการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีส่วนในข้อมูลด้าน
วิทยาศาสตร์การแพทย์และสาธารณสุข

๕. บริหารทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพสูง โดยมีกลไกการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ
และสอดคล้องกับกลยุทธ์กรม

๖. จัดการข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (มีศูนย์ข้อมูลกลางของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์)

๗. ดำเนินการออกแบบองค์การและปรับปรุงกระบวนการ (ลดระยะเวลาการทำงาน)

๘. ดำเนินการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม

๙. จัดเก็บข้อมูลผลลัพธ์การปฏิบัติราชการตามคำรับรองของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ภาคผนวก

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕
ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ณ โรงแรมกรุงศรีริเวอร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



รายนามผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
ทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
ระหว่างที่ ๒๒ – ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ – ๑๗.๐๐ น.
ณ โรงแรมกรุงศรีริเวอร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ผู้บริหารระดับสูง

๑. นายสุขุม	กาญจนพิมาย	อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒. นายพิเชฐ	บัญญัติ	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓. นายสมฤกษ์	จึงสมาน	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ผู้บริหาร

๔. นายสมชาย	แสงกิจพร	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๕. นางณัฏฐรา	จันทร์สุวานิชย์	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร
๖. นางสุภาพร	ภูมิอมร	ผู้อำนวยการสถาบันชีววัตถุ
๗. นางกุลธิดา	ศิริวัฒน์	ผู้อำนวยการเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๘. นายศิริ	ศรีมนโรถ	ผู้อำนวยการสำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์
๙. นางสาวสุรัชณี	เศวตศิลา	ผู้อำนวยการสำนักยาและวัตถุเสพติด
๑๐. นางสาวจารุวรรณ	ลิ้มสัจจะสกุล	ผู้อำนวยการสำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๑๑. นางสาวภัทรวีร์	สร้อยสังวาลย์	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๑๒. นางบุญญาติ	เจริญสุวรรณค์	เลขานุการกรม
๑๓. นางสาววรางคณา	อ่อนทรง	ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ
๑๔. นายปนิสส์	วณิชชานนท์	ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๑๕. นางสาวสิริภากร	แสงกิจพร	ผู้อำนวยการสถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๑๖. นายสังคม	วิทย์นันทน์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑ เชียงใหม่
๑๗. นายวิชัย	ปราสาททอง	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑/๑ เชียงราย
๑๘. ว่าที่ ร.ต.ณัฐพัชร์	รัตนเดชานาคินทร์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๑๙. นางจินตนา	ว่องวิไลรัตน์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๒๐. นายทรงพล	ชีวะพัฒน์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๔ สระบุรี
๒๑. นางศิริวรรณ	ชัยสมบุญพันธ์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม

รายนามผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
ทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
ระหว่างที่ ๒๒ – ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ – ๑๗.๐๐ น.
ณ โรงแรมกรุงศรีริเวอร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ผู้บริหาร

๒๒. นายอรัญ	ทนันชติ	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๒๓. นางเลขา	ปราสาททอง	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๗ ขอนแก่น
๒๔. นางสาวเกษร	บุญรักษโยธิน	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๘ อุตรธานี
๒๕. นายบรรจง	กิติรัตน์ตระการ	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๙ นครราชสีมา
๒๖. นายกมล	ฝอยหิรัญ	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๐ อุบลราชธานี
๒๗. นางสาวกัลยา	อนุลักษณ์าปกรณ์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๒๘. นางสาวอรทัย	สุพรรณ	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑/๑ ภูเก็ต
๒๙. นางสาวธาริยา	เสาวรัญ	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๓๐. นายบัลลังก์	อุปพงษ์	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒/๑ ตรัง
๓๑. นางอนงค์	เชื่อนแก้ว	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๓๒. พ.จ.อ.หญิงปราณี	ศรีมีประเสริฐสุข	หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

นักวิชาการ

๓๓. นางเดือนถนนอม	พรหมชาติแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์การแพทย์ (เทคโนโลยีชีวภาพ) สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓๔. นางสลักจิต	ชุดิพงษ์วิเวท	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ภูมิคุ้มกันวิทยา) สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์ชุดทดสอบและพัฒนาผลิตภัณฑ์
๓๕. นางกนกพร	อธิสุข	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์การแพทย์ (วิทยาศาสตร์กายภาพ) สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓๖. นางสาวบุษราวรรณ	ศรีวรรณนะ	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์การแพทย์ (จุลชีววิทยา) สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓๗. นายสุธน	วงษ์ชีรี	รก.ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์การแพทย์ (มาตรฐานห้องปฏิบัติการ)สำนักวิชาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓๘. นายประสาธ	ตราดธารทิพย์	ที่ปรึกษาด้านบริหารจัดการฯ

รายนามผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
ทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
ระหว่างที่ ๒๒ – ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ – ๑๗.๐๐ น.
ณ โรงแรมกรุงศรีริเวอร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วิทยากร

๓๙. ดร.พันธ์ฉันทร์ เสวตภาณุวงศ์

คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ และคณะผู้จัดทำ

๔๐. นางสาวกุลชญา	ไชยราช	สถาบันวิจัยสมุนไพรมะ
๔๑. นายสุรศักดิ์	มหาศิริมงคล	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๔๒. นางสาวพิมพ์มาดา	อณพัชต์ศนพงศ์	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๔๓. นางสาวอุบลวรรณ	ชัยอารยะเลิศ	สถาบันชีววัตถุ
๔๔. นางวิชาดา	จงมีवासนา	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๔๕. นางสาวจรรยา	มีศรี	สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๔๖. นายยุทธนา	บางม่วง	สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์
๔๗. นายสุรศักดิ์	หมื่นพล	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๔๘. นางสาวบุญทริกา	บุญญาภรณ์	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๔๙. นายอาคม	สาลี	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๕๐. นางสาวปัทมา	อยู่สิน	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๕๑. นางสาวทัชชา	สิงหะแสน	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๕๒. นางสาวนงรักษ์	กิจไธสง	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๕๓. นางมธุรส	ทาทอง	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๕๔. นางสาวพรทิพย์	ลักษณะกุล	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๕๕. นางสาวโลมไสล	วงศ์จันทา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๕๖. นางสาวนิตยา	เพียรทรัพย์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๕๗. นางสาวจิราภรณ์	เพชรรักษ์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๕๘. นางปาริฉัตร	ลักขณา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๒ สงขลา
๕๙. นางสาวสมฤดี	พินิจอักษร	กองแผนงานและวิชาการ
๖๐. นายจุมพต	สังข์ทอง	กองแผนงานและวิชาการ
๖๑. นางสาวรุจิราพร	แดงผึ้ง	กองแผนงานและวิชาการ

รายนามผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
ทบทวนแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
ระหว่างที่ ๒๒ – ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ – ๑๗.๐๐ น.
ณ โรงแรมกรุงศรีริเวอร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ และคณะผู้จัดทำ

๖๒. นางสาวธัญญาภรณ์ มณีวงษ์		กองแผนงานและวิชาการ
๖๓. นายบุญญักษ์ ถายา		กองแผนงานและวิชาการ
๖๔. นางสาวศรันญา มานะรุ่งเรืองสิน		กองแผนงานและวิชาการ
๖๕. นายประวดี โตกุลวัฒน์		กองแผนงานและวิชาการ
๖๖. นางสาวศุภิตา มุสตาฟา		กองแผนงานและวิชาการ
๖๗. นางสาววีรวรรณ ลอยมา		กองแผนงานและวิชาการ
๖๘. นางสาวอมรรัตน์ เกษร		กองแผนงานและวิชาการ
๖๙. นางสาวธันยนันท์ รอดเหลือจาด		กองแผนงานและวิชาการ
๗๐. นายจุลภัทร คงเจริญกิจกุล		กองแผนงานและวิชาการ
๗๑. นางสาวสุพัสตา นนกระโทก		กองแผนงานและวิชาการ
๗๒. นางน้ำอ้อย ระงับ		กองแผนงานและวิชาการ
๗๓. นายศุภฤกษ์ หุ่นยนต์		กองแผนงานและวิชาการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ระหว่างวันที่ ๑๘- ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑
ณ โรงแรมบ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดสมุทรสงคราม



รายนามผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
จัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
ระหว่างที่ ๑๘ – ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๗.๐๐ น.
ณ โรงแรมบ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดสมุทรสงคราม

ผู้บริหารระดับสูง

๑. นายสุขุม	กาญจนพิมาย	อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๒. นายพิเชฐ	บัญญัติ	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓. นายสมฤกษ์	จึงสมาน	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
๔. นางสาวจรรุวรรณ	ลี้มัสจจะสกุล	รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

ผู้บริหาร

๕. นางสาววรางคณา	อ่อนทรง	ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ
------------------	---------	--------------------------------

วิทยากร

๖. ผศ.ดร.กฤษฎา	อัครสกุลเกียรติ	อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมหิดล
----------------	-----------------	--

คณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕

และคณะผู้จัด

๗. นางอนงค์	เพ็ญภู	สำนักงานเลขานุการกรม
๘. นางสาวกุลชญา	ไชยราช	สถาบันวิจัยสมุนไพรมหาวิทยาลัยมหิดล
๙. นางสาวนุสรยา	สัตย์เพริศพราย	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๑๐. นางสาวดวงรัตน์	จุลอักษร	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๑๑. นางสาวพัชราพร	โดยดี	สถาบันชีววิทยาศาสตร์ทางการแพทย์
๑๒. นางสาวนภวรรณ	เจนใจ	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๑๓. นางสาวพิมพ์มาดา	อนพัชทัศนพงศ์	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
๑๔. นายพันธวิทย์	นทกุล	สถาบันชีววัตถุ
๑๕. นางสาวอุบลวรรณ	ชัยอารยะเลิศ	สถาบันชีววัตถุ
๑๖. นางวิชาดา	จงมีวาสนา	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๑๗. นางปราณี	นาคประสิทธิ์	สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
๑๘. นางสาวจรรยา	มีศรี	สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย
๑๙. นายยุทธนา	บางม่วง	สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์

**รายนามผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
จัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕
ระหว่างที่ ๑๘ – ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๗.๐๐ น.
ณ โรงแรมบ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดสมุทรสงคราม**

คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ และคณะผู้จัด

๒๐. นายสุรศักดิ์	หมื่นพล	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๒๑. นางสาวบุญธิภา	บุญญาภิวัฒน์	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๒๒. นางสาวกัญญาก็ค	สุรพันธุ์สกุล	สำนักยาและวัตถุเสพติด
๒๓. นายอาคม	สาลี	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๒๔. นางสาวปัทมา	อยู่สิน	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
๒๕. นางสาวทัชชา	สิงหะแสน	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒๖. นางสาวนงรักษ์	กิจไธสง	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
๒๗. นางสาวพรทิพย์	ลักษณะกุล	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๒ พิษณุโลก
๒๘. นางสาวโลมไสล	วงศ์จันทา	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๓ นครสวรรค์
๒๙. นายสันตกิจ	นิลอุดมศักดิ์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๔
๓๐. นางสาวกฤษฎา	อุ้นภักดี	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๕ สมุทรสงคราม
๓๑. นางสาวนิตยา	เพียรทรัพย์	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๖ ชลบุรี
๓๒. นางสาวจิราภรณ์	เพชรรัช	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑ สุราษฎร์ธานี
๓๓. นางสาวจรัส	พูลเกื้อ	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ ๑๑/๑ ภูเก็ต
๓๔. นางสาวสมฤดี	พินิจอักษร	กองแผนงานและวิชาการ
๓๕. นายจุมพต	สังข์ทอง	กองแผนงานและวิชาการ
๓๖. นางสาวธัญญาภรณ์	มณีวงษ์	กองแผนงานและวิชาการ
๓๗. นายบุญญาค	ถายา	กองแผนงานและวิชาการ
๓๘. นายประวดี	โตกุลวัฒน์	กองแผนงานและวิชาการ
๓๙. นางสาววีรวรรณ	ลอยมา	กองแผนงานและวิชาการ
๔๐. นางสาวอมรรัตน์	เกษร	กองแผนงานและวิชาการ
๔๑. นางสาวธันยนันท์	รอดเหลือจาก	กองแผนงานและวิชาการ
๔๒. นางสาววีรวรรณ	ทัศนภิญโญ	กองแผนงานและวิชาการ
๔๓. นายจุลภัทร	คงเจริญกิจกุล	กองแผนงานและวิชาการ
๔๔. นางสาวสุพัสตา	นนกระโทก	กองแผนงานและวิชาการ
๔๕. นายศุภฤกษ์	หุ้ยนนต์	กองแผนงานและวิชาการ

รายนามคณะผู้จัดทำเล่ม

๑. นางสาวรวงคณา	อ่อนทรวง	ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ	ที่ปรึกษา
๒. นางสาวสมฤดี	พินิจอักษร	หัวหน้ากลุ่มนโยบายและแผน	ประธานคณะผู้จัดทำ
๓. นางสาวธัญญาภรณ์	มณีวงษ์	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๔. นางสาววีรวรรณ	ลอยมา	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๕. นางสาวอมรรัตน์	เกสร	กลุ่มนโยบายและแผน	คณะผู้จัดทำ
๖. นางสาวธันยนันท์	รอดเหลือจาก	กลุ่มนโยบายและแผน	เลขานุการและ คณะผู้จัดทำ



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดี
เลขที่ 05150
วันที่ 30 ต.ค. 2561
เสร็จวันที่ 30 ต.ค. 2561

กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
วันที่ 29 ต.ค. 2561 10:32
รับที่รับ 29 ต.ค. 2561
วันที่ส่ง 29 ต.ค. 2561

ส่วนราชการ กองแผนงานและวิชาการ กลุ่มนโยบายและแผน โทร.๙๙๐๔๖ โทรสาร.๐ ๒๕๕๙ ๙๘๖๘
ที่ สธ ๐๖๐๔.๐๒/ ๑๔๖๖ วันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

เรียน อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

อธิบดี
วันที่ 29 ต.ค. 2561
วันที่รับ 30 ต.ค. 2561
วันที่ส่ง 30 ต.ค. 2561

ความเป็นมา

ตามที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้ดำเนินการจัดประชุมทบทวนจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ และประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ผ่านความเห็นชอบสรุปเป็นแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในครั้งนี้มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข นั้น

ข้อพิจารณา

ในการนี้ กองแผนงานและวิชาการได้จัดทำเล่มแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นคู่มืออันเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เน้นหนักให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานทุกระดับภายใต้กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์นำไปสู่การพัฒนาของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นเป็นการสมควรขอได้โปรด

๑. ลงนามในหน้าสารอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์ที่อยู่ในเล่มแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

๒. อนุมัติแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

๓. อนุญาตเผยแพร่แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ด้วย
จะเป็นพระคุณ

กองแผนงานและวิชาการ

วันที่ 31 ต.ค. ๒๕๖๑

วันที่ 10:30 น.

เวลา 10:30 น.

(นางสาวสมฤดี พินิจอักษร)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ

① เรียน-อธิบดี
เพื่อโปรดพิจารณา
๓๐-๓ ต.ค. ๒๕๖๑

จะเห็นพระคุณ

๑๔ ต.ค. ๒๕๖๑

(นางบุญญาติ เจริญสวรรค์)

เลขานุการกรม

4) มอบคัมไชน
จัดประชุม 1๔.๑๐.๒๕๖๑

931 ๓๐๖1

(นางสาววรรณา อ่อนพรวง)

ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ

๒) นายสมฤดี จิงสมาน

รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

30 ต.ค. 2561

๓) นายสมฤดี จิงสมาน

๓) - ๑๐๓๓/๒๕๖๑ ๑.
- ๑๐๓๓/๑๐๓๓๒๖.๑๓๓.

๒.๕.

(นายโสภาส การย์กวินพงศ์)

อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

30 ต.ค. 2561



กองแผนงานและวิชาการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
88/7 ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ 0-2951-0000, 0-2589-9850